



LafargeHolcim

2021

INFORME DE SOSTENIBILIDAD

IMPULSANDO LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE



UN MIEMBRO DEL
GRUPO HOLCIM



ÍNDICE

3	INTRODUCCIÓN Y ESTRATEGIA
28	2021 DE UN VISTAZO
32	CLIMA Y ENERGÍA
47	ECONOMÍA CIRCULAR
55	NATURALEZA
72	PERSONAS Y COMUNIDADES
91	OTROS INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD
96	SOBRE ESTE INFORME
98	ANEXO

1. INTRODUCCIÓN Y ESTRATEGIA

- 4 1.1. CARTA DE LA DIRECTORA GENERAL
- 6 1.2. CONOCE AL GRUPO HOLCIM
- 17 1.3. GOBIERNO CORPORATIVO Y ESTRATEGIA
- 22 1.4. IMPULSAMOS LA MEJORA CONTINUA
- 25 1.5. DIÁLOGO CON NUESTROS
GRUPOS DE INTERÉS



1.1. CARTA DE LA DIRECTORA GENERAL

La elaboración, un año más, del Informe de Sostenibilidad supone una excelente oportunidad para hacer **balance de nuestro desempeño** en este campo, un área de vital importancia para nosotros, que se sitúa en el centro de nuestras actuaciones para lograr el objetivo de construir progreso para las personas y el planeta.

El año 2021 continuó estando marcado por la **crisis sanitaria** derivada de la Covid-19 y su **impacto económico**. Una situación que nos hizo valorar, más que nunca, la necesidad de impulsar un modelo de negocio sostenible a medio y largo plazo.

Desde LafargeHolcim España, nos esforzamos a lo largo de ese año por consolidar nuestra posición como líderes mundiales en el desarrollo de soluciones de construcción sostenibles e innovadoras. Para ello, centramos nuestras actuaciones en la reducción de la huella de carbono, poniendo el foco en en tres aspectos clave: minimizar las emisiones de CO₂ asociadas a la fabricación de los productos, impulsar la economía circular y desarrollar soluciones constructivas más eficientes, duraderas, asequibles y estéticas.

Fruto de este compromiso, me gustaría destacar **nuestros cementos y hormigones sostenibles**, ECOPlanet y ECOPact, que sacamos al mercado con el objetivo de contribuir a la edificación verde, ya que permiten reducir significativamente la huella de carbono de infraestructuras y edificaciones.

Además, queremos resaltar nuestro firme compromiso por generar un **impacto positivo en la naturaleza**, algo que se materializa en la intensa labor que realizamos para proteger la biodiversidad y los espacios naturales en los que estamos presentes, a través de ambiciosos planes de restauración de canteras.

En este sentido, cabe destacar nuestra labor en 43 proyectos para el fomento



“En LafargeHolcim España nos sentimos más preparados que nunca para seguir contribuyendo a **construir el mundo con una visión más sostenible, circular, inteligente y que nos incluya a todos**”.



de la biodiversidad en 18 localizaciones de España. Asimismo, nos sentimos especialmente orgullosos del informe publicado por **Naciones Unidas** en el que se reconoce el trabajo realizado en la valoración de los servicios ecosistémicos de nuestra cantera de Yepes-Ciruelos (Toledo).

Y no podemos dejar de mencionar a uno de los principales activos de la compañía, gracias a los que conseguimos nuestros ambiciosos objetivos: **las personas**. El bienestar y la protección de nuestros trabajadores es lo más importante para nosotros. Por ello, en 2021, llevamos a cabo diversas acciones para garantizar su salud y seguridad, al tiempo que promovimos un Plan de Formación para impulsar su desarrollo profesional.

Todo ello, dando continuidad a nuestra labor de **apoyo a la comunidad local** a través de diversas iniciativas que permiten generar un impacto positivo y promover su desarrollo y prosperidad.

Carmen Díaz
Directora General de LafargeHolcim España

1.2. CONOCE AL GRUPO HOLCIM

Nuestra compañía se fundó en 2015 y en 2021 se aprobó una nueva denominación social: Holcim Ltd. De esta forma, conseguimos una nueva identidad de Grupo para reflejar una visión de la organización más renovada y modernizada.

“Impulsamos la economía circular desde nuestra posición de líder mundial en reciclaje para construir mejor con menos”.



Como **líderes mundiales en soluciones innovadoras y sostenibles para la construcción**, contribuimos a crear ciudades más sostenibles, infraestructuras más inteligentes y a mejorar la calidad de vida de las personas. Con la sostenibilidad como eje central de nuestra estrategia, tenemos el firme propósito de convertirnos en una compañía Net-Zero, siendo las personas y las comunidades la clave del éxito.

Somos el grupo con mayor presencia en el mundo en nuestro sector, operando en más de **60 países**, con posiciones de liderazgo en todas las regiones y una cartera de negocio diversificada entre mercados en desarrollo y maduros.



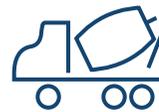
“Contamos con un equipo profesional a escala global formado por 70.000 personas en todo el mundo, que comparten su pasión por construir el progreso para las personas y el planeta, haciendo posible un exitoso modelo de negocio basado en la innovación y la sostenibilidad”.

NUESTRAS ÁREAS DE NEGOCIO



CEMENTO

Ponemos a disposición de la industria una amplia variedad de cementos y aglomerados hidráulicos adaptados a las necesidades de nuestros clientes, jugando la sostenibilidad un papel fundamental en el proceso. Trabajamos día a día para hacer un cemento cada vez más sostenible, ya sea reduciendo las emisiones de carbono desde su fabricación o cerrando el ciclo de vida de los materiales de construcción.



HORMIGÓN

Disponemos de una amplia gama de soluciones y servicios innovadores en relación con este material, diseñado para ayudar a los constructores a cumplir sus desafíos de reducción del impacto ambiental. Los clientes valoran la calidad y consistencia de estos productos de hormigón, el amplio portfolio y nuestra experiencia en grandes proyectos. También ofrecemos una gama de hormigones con sello innovador, que incluyen desde hormigones autonivelantes, pasando por hormigones aislantes e incluso drenantes. La innovación hacia productos más sostenibles tiene su reflejo en el crecimiento de nuestra cartera de soluciones basadas en hormigón con baja huella de carbono.



SOLUCIONES Y PRODUCTOS

Con el objetivo de estar cada vez más cerca de nuestros clientes, ampliamos nuestra gama de soluciones y sistemas integrales, desde la construcción y la eficiencia energética hasta la reforma y la rehabilitación. Con este fin, en 2021 adquirimos *Firestone Building Products*, líder mundial en sistemas de cubiertas y que supone un nuevo motor de crecimiento e innovación para nuestra empresa.



ÁRIDOS

Proporcionamos este material, clave para la construcción, como materia prima para el hormigón, el asfalto y como base para carreteras o edificios. Cada vez más, suministramos áridos reciclados, que pueden fabricarse a partir de residuos de la construcción y que evitan la extracción de materias primas, contribuyendo a una verdadera economía circular en el sector de la construcción.





Con las grandes tendencias que marcan a día de hoy el sector de la construcción, desde el incremento de la población y la urbanización, al aumento de la demanda de soluciones sostenibles que mejoren las condiciones de vida, nuestro sector nunca ha tenido mejores perspectivas.

Nuestro objetivo es crear **ciudades más sostenibles**, a través de infraestructuras inteligentes que permitan reducir las emisiones de carbono y mejorar la calidad de vida de las personas.

En línea con estos objetivos, en 2021 hemos lanzado en Holcim nuestra **Estrategia 2025 "Acelerando el Crecimiento Verde"**, con el propósito de posicionarnos como líderes mundiales en sostenibilidad dentro del sector.



"Nuestro modelo de negocio sitúa la **innovación y la sostenibilidad** en el centro de nuestras operaciones, con el firme propósito de construir progreso para las personas y para el planeta".

NUESTRA ESTRATEGIA 2025 A NIVEL MUNDIAL SE BASA EN 4 PALANCAS



ACELERAR EL CRECIMIENTO

Para convertirnos en líder mundial en soluciones de construcción innovadoras y sostenibles, impulsando la transformación ecológica del cemento, con soluciones como **ECOPlanet**, que se sitúa como el primer cemento del mundo con un 20% de residuos de construcción y demolición en su composición.



EXPANDIR EL SEGMENTO DE SOLUCIONES Y PRODUCTOS

Alcanzando el 30% de las ventas del Grupo.



LIDERAR LA ECONOMÍA CIRCULAR

Con el objetivo de conseguir reciclar 75 millones de toneladas de materiales y 10 millones de toneladas de materiales de construcción y residuos en el año 2025.



GENERAR UN RETORNO EXCEPCIONAL

Incrementando ingresos y ventas y reduciendo la deuda financiera a través de ambiciosos objetivos:

- **Crecer entre un 3%-5% las ventas** con un crecimiento acelerado del EBIT recurrente.
- Conseguir un **retorno de inversión superior al 10%** en 2025.
- **Reducir la deuda** a menos de 1.5x EBITDA en 2025.



HOLCIM EN EL MUNDO



60
países



70.000
profesionales



2.300
instalaciones

- **1.374** plantas de hormigón
- **661** canteras
- **266** fábricas de cemento y molindas



26.800
millones de francos suizos
en ventas netas



EL GRUPO HOLCIM EN ESPAÑA

En España, contamos con un equipo integrado por **774 personas** dedicadas a dar respuestas innovadoras y sostenibles a los retos de la construcción.

Operamos en **tres segmentos** de negocio diferenciados:



CEMENTO

Con más de cien años de experiencia en nuestro país en la producción y comercialización de este material, ofrecemos una amplia gama de productos a granel y ensacados, destacando especialmente el lanzamiento en 2021 de la nueva gama de cementos **ECOPlanet**, creada para una construcción sostenible, innovadora y de alto rendimiento.



HORMIGÓN

Proporcionamos una amplia variedad de hormigones de alto rendimiento y calidad, con soluciones y servicios innovadores gracias a nuestra apuesta por la I+D. Diseñamos este material con la premisa de contribuir a crear construcciones y edificaciones más sostenibles, que ayuden a cumplir los desafíos ambientales a los que nos enfrentamos. En esta línea, en 2021 lanzamos **ECOPact**, una solución de hormigón sostenible, con bajo contenido de carbono, que permite a nuestros clientes diferenciarse en el mercado nacional de la construcción sostenible.



MORTERO SECO

Bajo nuestra marca Tector, ofrecemos soluciones que abarcan desde productos para albañilería y mampostería a enlucido de muros o revestimiento cerámico, además de algunos más complejos como la impresión robótica en 3D con morteros.



“Cada día trabajamos por **continuar mejorando** en los productos y servicios que ofrecemos, para dar respuesta a las demandas de nuestros clientes y atender las necesidades de la sociedad”.

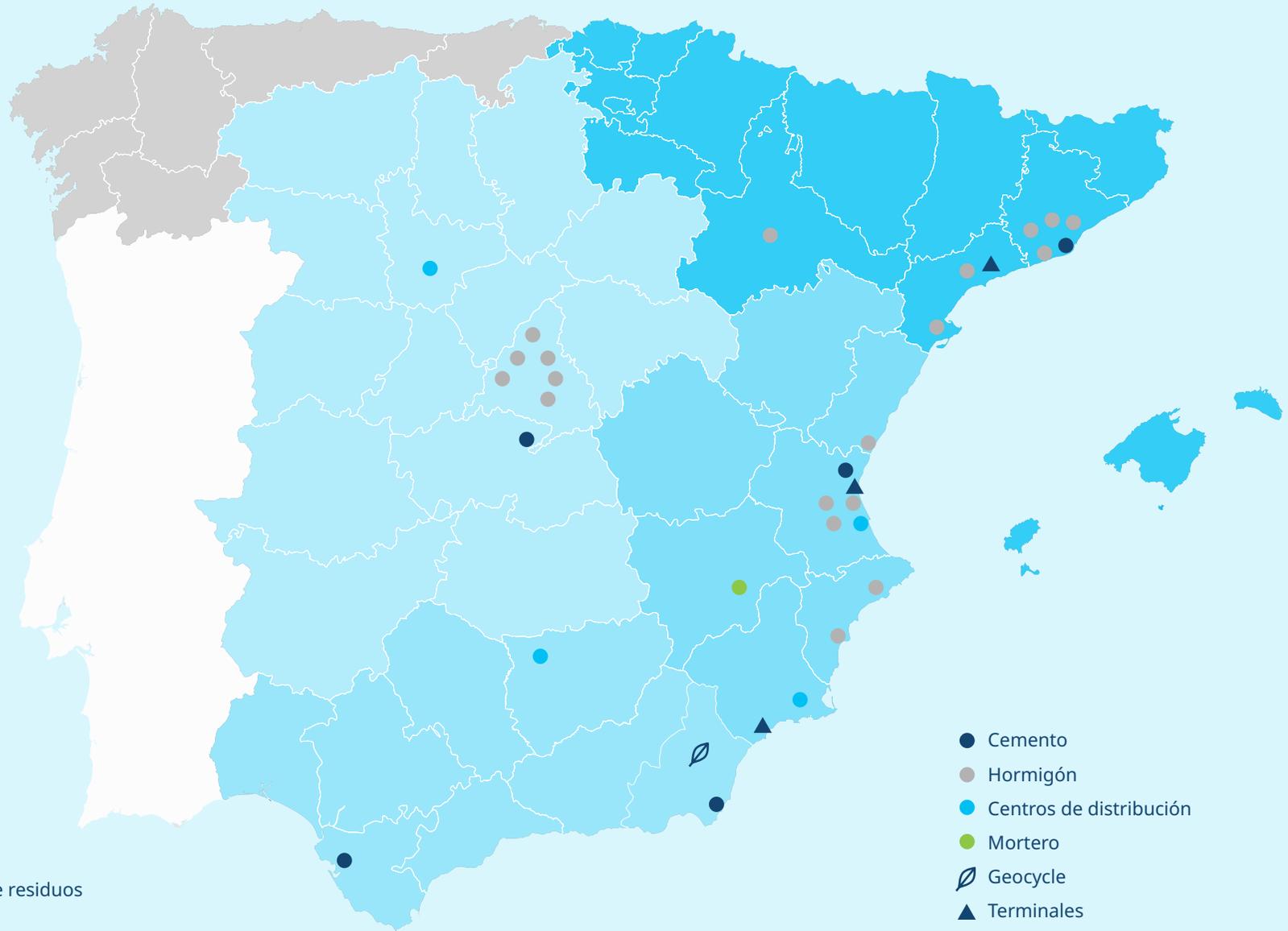


Asimismo, contamos con el primer **Centro de Investigación y Desarrollo de Nuevos Hormigones y Morteros**, donde creamos productos específicos diseñados para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

Para el desarrollo de nuestros productos y servicios, en LafargeHolcim España operamos principalmente en Cataluña, zona Centro, Oeste, Andalucía y Levante, así como en el Norte de África.

NUESTRAS INSTALACIONES EN ESPAÑA

-  **5** fábricas de cemento
-  **19** plantas de hormigón
-  **3** terminales de carga
-  **1** planta de mortero
-  **4** centros de distribución
-  **1** planta de tratamientos de residuos



- Cemento
- Hormigón
- Centros de distribución
- Mortero
- 🌿 Geocycle
- ▲ Terminales

NUESTRAS FÁBRICAS DE CEMENTO EN ESPAÑA



CARBONERAS (ALMERÍA)

Desde 1980, se convierte en una de las fábricas más importantes de España en lo que a volumen de producción de clínker se refiere.



MONTCADA (BARCELONA)

Con más de 100 años de historia, destaca por su capacidad de innovación en la industria de los materiales de construcción.



JEREZ (CÁDIZ)

Operativa desde hace más de cuatro décadas, en 2021 ha sido transformada como centro de molienda.



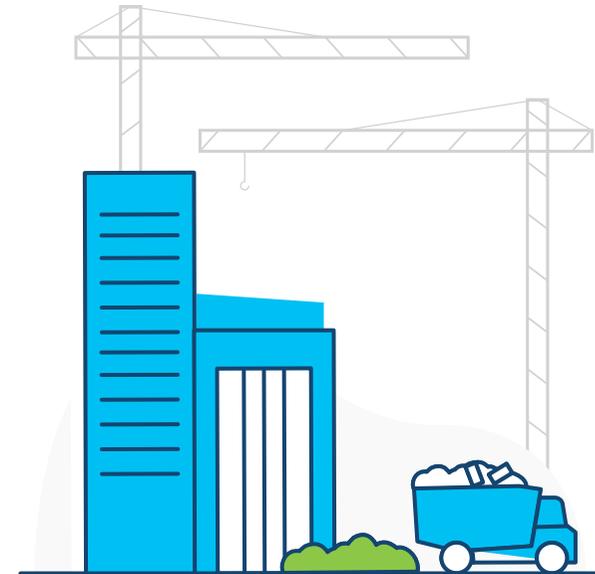
SAGUNTO (VALENCIA)

Se posiciona como una de las diez fábricas del mundo con mayor variedad de producto, con 15 tipos de cementos diferentes, entre las que destaca la línea de producción de cemento blanco. Además, es la segunda a nivel europeo en producción de cementos destinados a pozos petrolíferos y la primera a nivel mundial en diversidad de tipos de clínker.



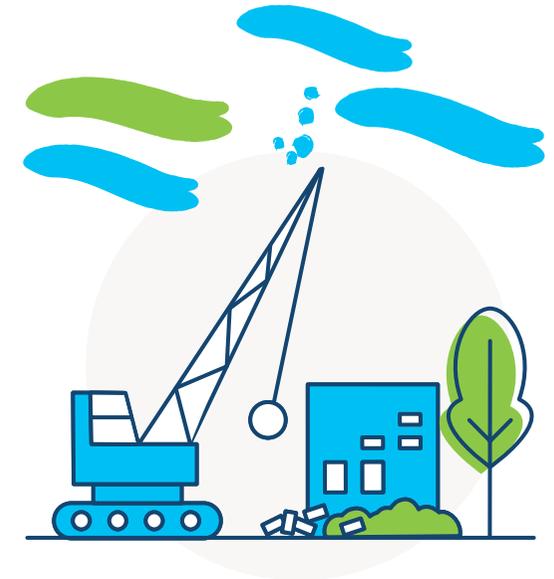
VILLALUENGA DE LA SAGRA (TOLEDO)

Es un referente a nivel de eficiencia energética y seguridad, destacando también por su contribución al desarrollo de la economía circular.



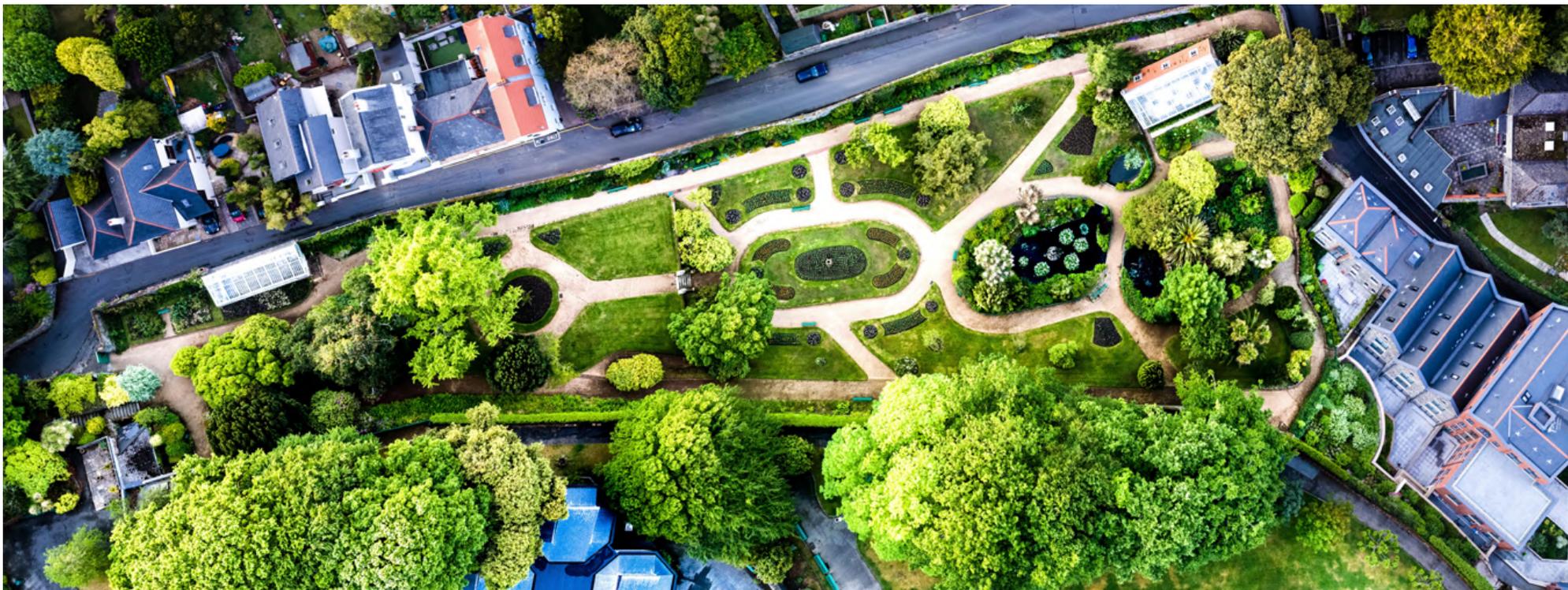
“Nuestra apuesta por la sostenibilidad está enfocada al desarrollo de un dispositivo industrial descarbonizado”.

“Las canteras consti-
tuyen oportunidades
para la **promoción de
la biodiversidad**”.



Por otro lado, también destacamos los importantes proyectos que estamos realizando para la **rehabilitación de canteras** en colaboración con expertos en conservación, tal y como detallamos en el apartado 5.2. “Rehabilitación ecológica de canteras” del presente Informe. De esta forma, impulsamos que nuestros entornos mineros se transformen en oportunidades de promoción de la biodiversidad, a la vez que generen empleo verde y permitan devolver a la sociedad un territorio destinado al uso público.

LAFARGEHOLCIM ESPAÑA: NUESTRAS CIFRAS CLAVE



774

profesionales



3

líneas de negocio



266

millones de euros
en ventas



14%

de reducción de nuestra
huella de carbono
respecto a 2020



43

proyectos para la protec-
ción de la biodiversidad



797

hectáreas restauradas
en 12 canteras

1.3. GOBIERNO CORPORATIVO Y ESTRATEGIA

En Holcim, situamos la sostenibilidad como pilar fundamental de nuestra estrategia empresarial y eje central de las actuaciones de la compañía.

La **descarbonización** es uno de los principales retos a los que nos enfrentamos en el sector de la construcción. Por ello, para lograr este objetivo, estamos realizando diversas acciones a nivel integral en toda la organización:

- **EN NUESTRAS OPERACIONES**

Reciclando los productos al final de su vida útil a través de Geocycle.

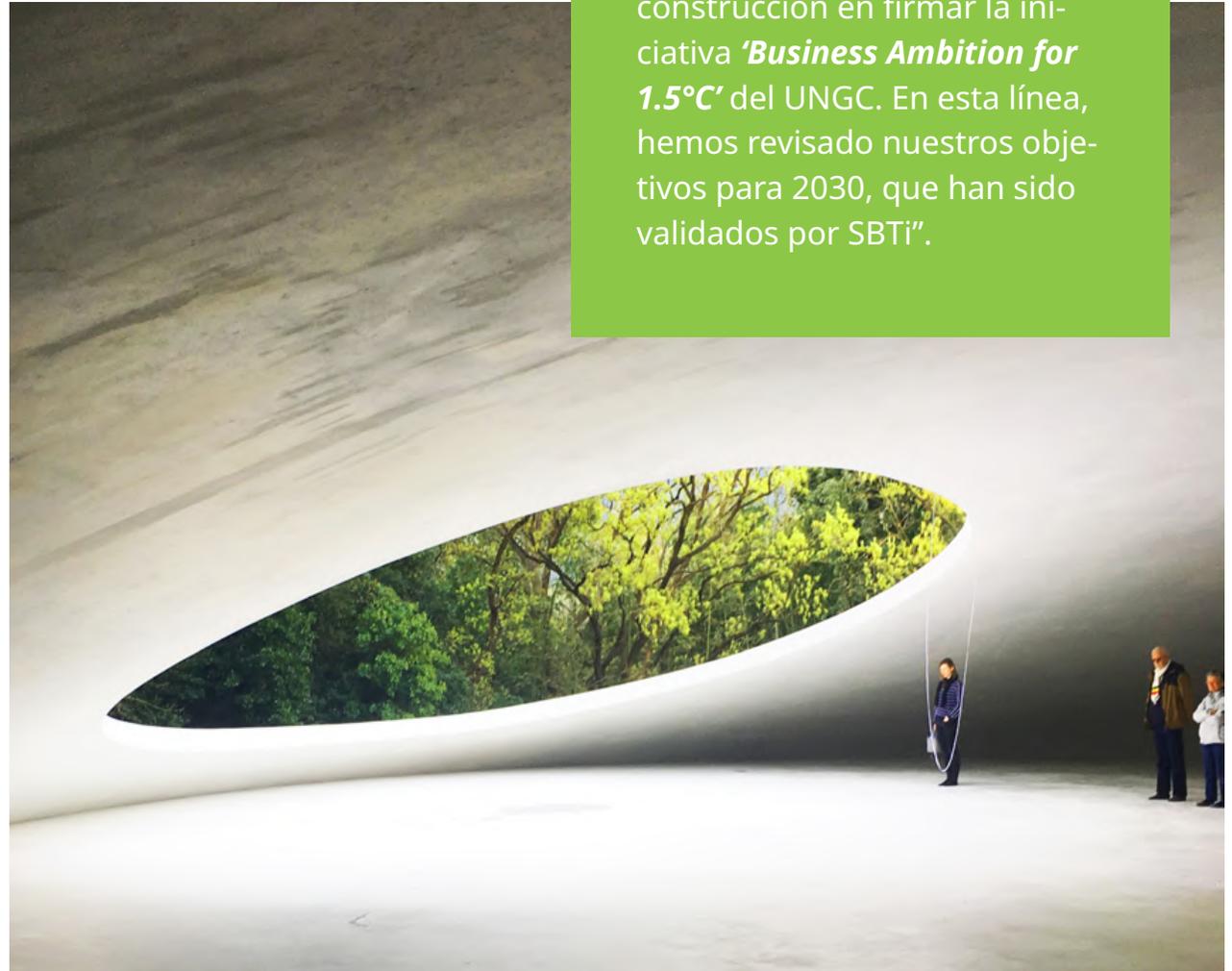
- **EN NUESTROS PRODUCTOS**

Ofreciendo una amplia gama de soluciones sostenibles.

- **EN NUESTRO ENTORNO CONSTRUIDO**

Trabajando para generar un impacto positivo en todo el ciclo de vida de la construcción, cuidando y usando de forma eficiente los recursos naturales de los que disponemos.

“Holcim fue la primera empresa mundial de materiales de construcción en firmar la iniciativa *'Business Ambition for 1.5°C'* del UNGC. En esta línea, hemos revisado nuestros objetivos para 2030, que han sido validados por SBTi”.



NUESTROS PILARES ESTRATÉGICOS

1

Estar a la vanguardia en soluciones de construcción sostenible.



2

Construir mejor con menos, impulsando la economía circular.

3

Acelerar la digitalización, haciendo nuestro negocio más inteligente.



4

Convertirnos en una empresa "Net-Zero" con la sostenibilidad en el centro de nuestra estrategia.



5

Prosperar con nuestra gente y comunidades.



“Nuestros pilares estratégicos a nivel de Grupo se encuentran totalmente alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, en los que trabajamos conjuntamente con los grupos de interés, a través del impulso de diversas iniciativas para hacer frente a los desafíos sociales y ambientales del presente y del futuro”.



En este contexto de impulso de la descarbonización, desde Holcim a nivel global y Lafarge-Holcim España en concreto, hemos establecido nuestro plan de acción para convertirnos en líder mundial en soluciones de construcción sostenible, basándonos en el desarrollo de **cinco pilares estratégicos**.



1. Estar a la vanguardia en soluciones de construcción sostenible

• Materiales bajos en carbono

Ofrecemos las primeras gamas globales de materiales de construcción sostenibles, como nuestro cemento verde ECOPlanet o el hormigón verde ECOPact, que facilita además la concesión de certificaciones de sostenibilidad más avanzadas como **LEED®**, **BREEAM®** o **VERDE**.

• Edificios energéticamente eficientes

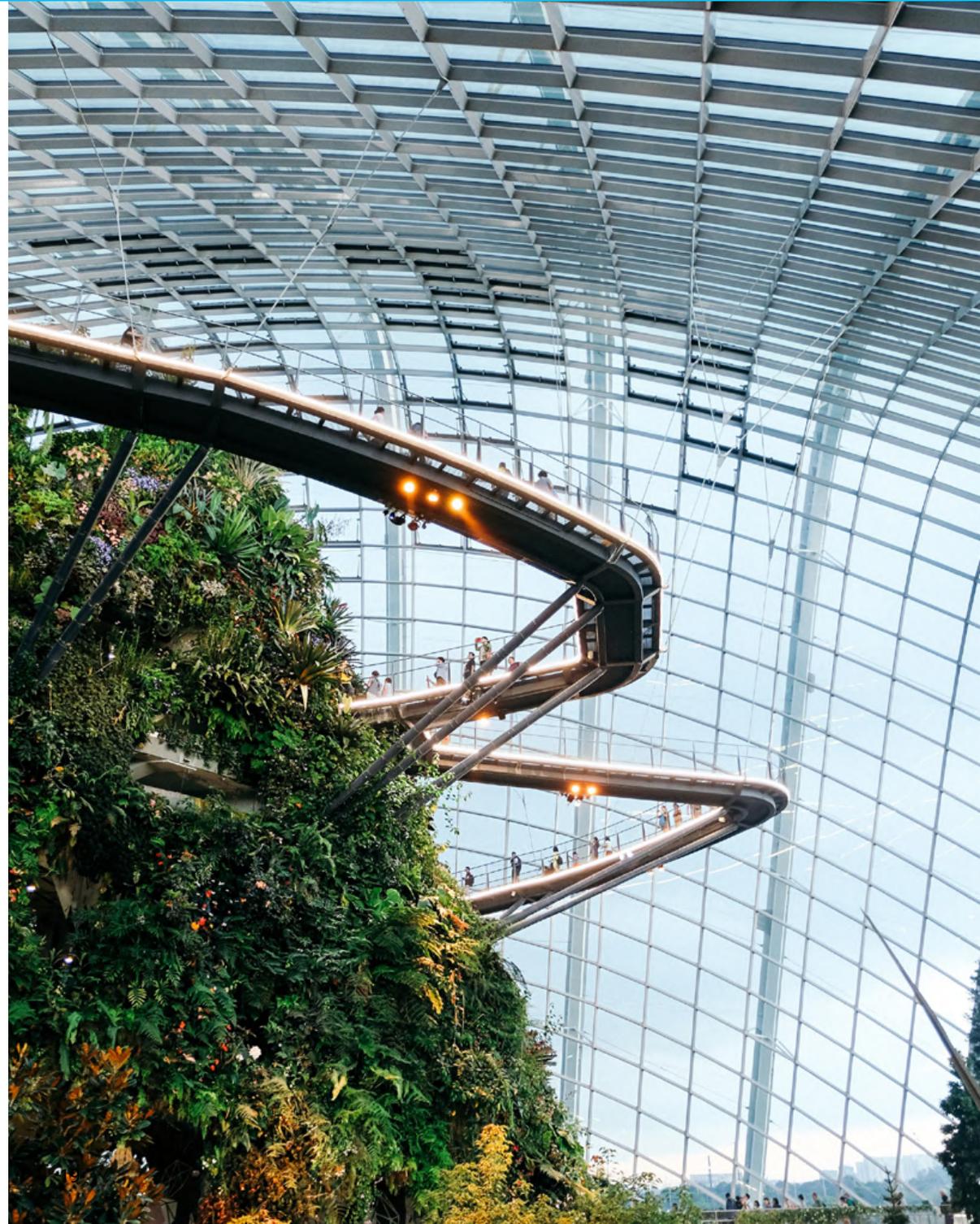
Proporcionamos soluciones ecológicas como nuestra espuma aislante Airium o los sistemas de cubiertas de Firestone Building Products.

• Circularidad desde el diseño

Construimos sin generar residuos, usando únicamente los materiales necesarios y aplicando tecnologías eficientes como la impresión en 3D con mortero. De esta forma, conseguimos reducir hasta un 70% la huella ambiental de un edificio.

• Uso del hormigón como material sostenible ideal para nuestro futuro

Utilizamos este producto, altamente resistente e infinitamente reciclable, que absorbe CO₂ de forma natural y permite recuperar hasta un 25% de su huella de carbono durante su vida útil.





2. Construir mejor con menos, impulsando la economía circular

- **Líderes mundiales en reciclaje**

Usamos residuos de construcción y demolición para nuevos edificios sostenibles y diseñamos productos bajos en carbono con materias primas recicladas de bajas emisiones, utilizando además energías alternativas en nuestras instalaciones.

- **Construir mejor con menos**

Evitamos el desperdicio y reducimos el uso de materiales en edificios.

“Ofrecemos soluciones que permitan construir nuestras ciudades sostenibles del presente y del futuro”.

3. Acelerar la digitalización, haciendo nuestro negocio más inteligente

- **Nuestros clientes en el centro**

Utilizamos plataformas como Click&GO para mejorar nuestras interacciones con clientes.

- **Plants of Tomorrow**

Usamos soluciones automatizadas y basadas en datos, como la robótica, la inteligencia artificial o el proceso predictivo.

- **Innovación abierta**

Impulsamos las mejores y más brillantes ideas para conseguir la máxima eficiencia e innovación a través de nuestras comunidades, como Holcim MAQER y Holcim Accelerator.





4. Convertirnos en una empresa “Net-Zero” con la sostenibilidad en el centro de nuestra estrategia

- **Nuestros objetivos climáticos**

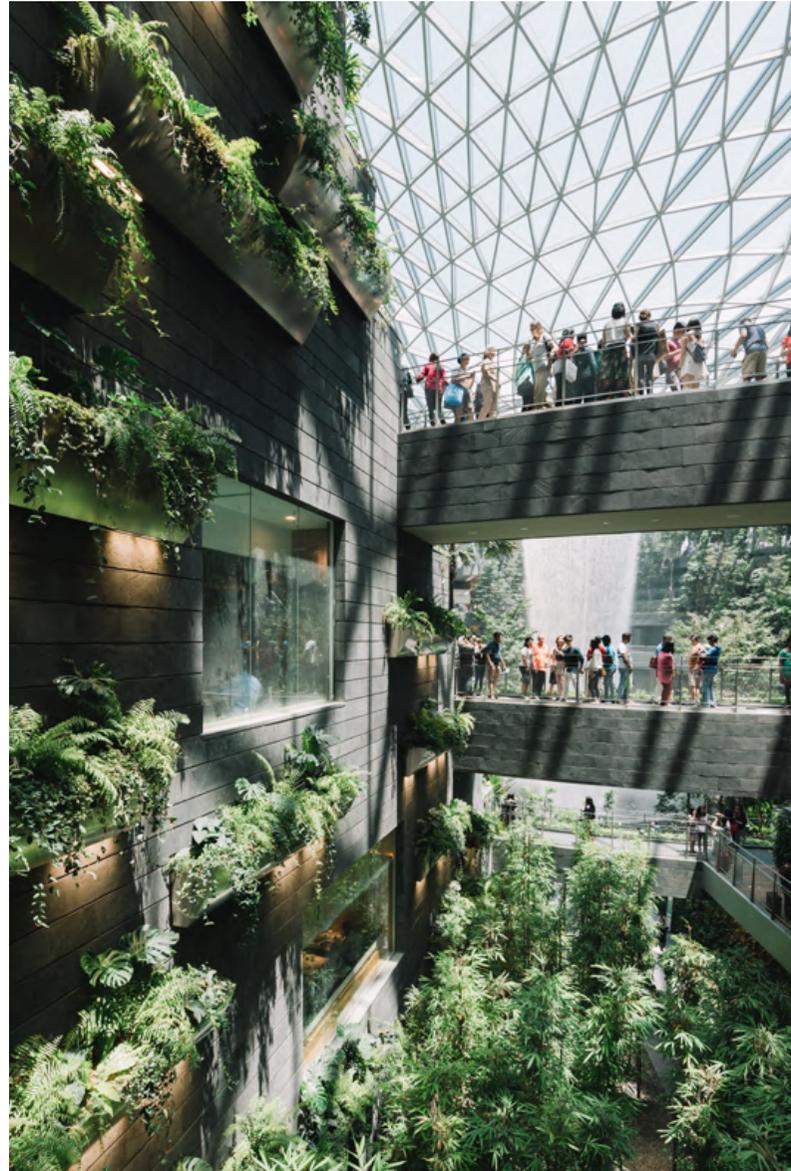
Nos fijamos ambiciosos propósitos intermedios para 2030, con el objetivo de conseguir la neutralidad en carbono para 2050.

- **Descarbonización de nuestro negocio**

Trabajamos para conseguir el objetivo cero emisiones, tanto en nuestras operaciones como en los productos y el entorno construido.

- **Cuidado de la naturaleza**

Protegemos los recursos naturales que nos rodean para lograr un impacto positivo en agua y biodiversidad.



5. Prosperar con nuestra gente y comunidades

- **Derechos humanos en el centro de nuestro negocio**

Actuamos en base a estrictas normas de gobernanza y de conducta, protegiendo especialmente los derechos humanos, laborales y la salud y seguridad de nuestros trabajadores. Nos centramos en asegurar la protección de las personas y las comunidades en las que operamos para construir un futuro mejor. Garantizar los derechos humanos de la población se sitúa en el centro de nuestra actividad y nos motiva aún más para trabajar estrechamente con ellos y crecer juntos.

- **Cultura corporativa basada en la diversidad e inclusión**

Respetamos las diferentes culturas y orígenes de nuestros empleados y empleadas.

1.4. IMPULSAMOS LA MEJORA CONTINUA

Somos conscientes del importante papel que jugamos a la hora de contribuir, a través de una construcción más sostenible, a **proteger nuestro planeta y mejorar la calidad de vida de las personas.**

Queremos posicionarnos como **referente en el sector** y liderar una transformación en la industria que permita cumplir las expectativas de los grupos de interés, especialmente de nuestros clientes, que cada vez son más exigentes y demandan productos sostenibles adaptados a sus necesidades.

Para asegurar una respuesta alineada a sus expectativas, analizamos su grado de satisfacción mediante la **metodología NPS** (*Net Promoter Score*), en la que evaluamos aspectos relacionados con la calidad del producto y los servicios y la probabilidad de recomendación de los clientes.

Además, disponemos de una herramienta especialmente adaptada a nuestra organización para conocer las valoraciones de los clientes, a través de un **cuestionario especializado** que permite detectar aspectos

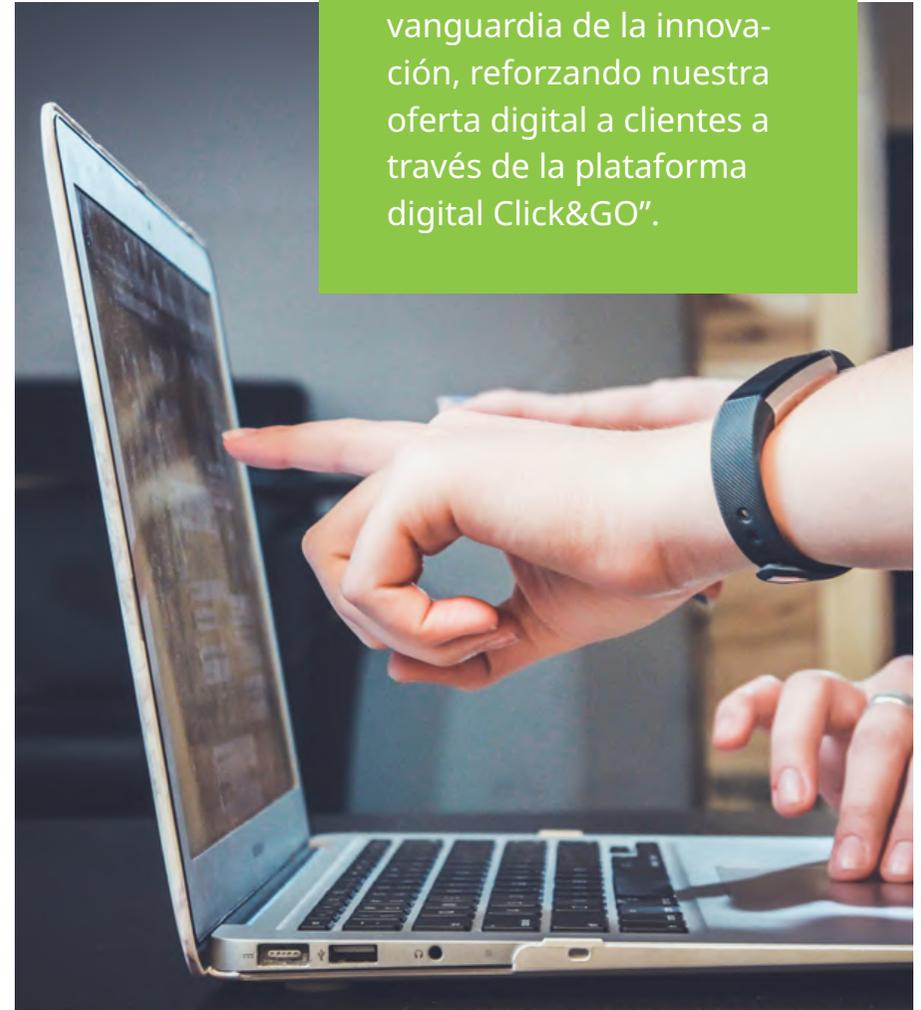
de mejora y elaborar un plan de acción adecuado a cada uno de ellos.

En LafargeHolcim España, consolidamos de esta forma nuestra **apuesta por la digitalización**, a través del desarrollo de dos aplicaciones móviles gratuitas, Click&GO LH Cemento y Click&GO LH Hormigón, que facilitan que nuestros clientes puedan realizar, de forma sencilla e intuitiva, la solicitud de pedidos.

Esta iniciativa refuerza nuestra transformación digital, que iniciamos en 2018 con el lanzamiento de la multiplataforma Click&GO, que ofrece una gran variedad de servicios digitales a profesionales y particulares.



“En línea con el espíritu de mejora de la organización, continuamos a la vanguardia de la innovación, reforzando nuestra oferta digital a clientes a través de la plataforma digital Click&GO”.



FUNDACIÓN HOLCIM, NUESTRA APUESTA PARA UN FUTURO MÁS SOSTENIBLE

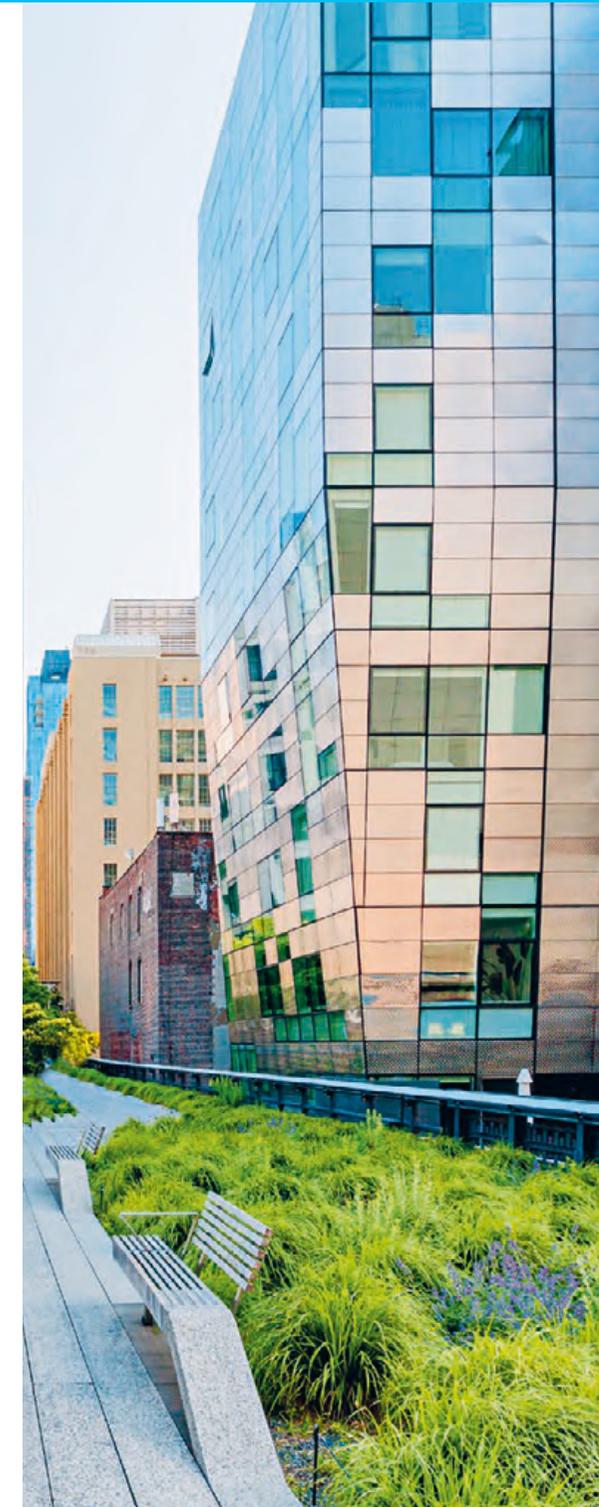
Como muestra de nuestro firme compromiso de construir un futuro mejor, en 2003 creamos la **Fundación Holcim para la construcción sostenible** a nivel global, con el propósito de concienciar sobre el importante papel que juega nuestro sector en la protección del planeta y la necesidad de promover un entorno más verde, circular, inteligente e inclusivo.

Desde la Fundación, llevamos a cabo un proyecto muy necesario creado con el fin de reconocer y visibilizar los trabajos de arquitectura, ingeniería, urbanismo y construcción, que contribuyen a construir un futuro más sostenible. Se trata de los Premios Holcim para la Construcción Sostenible, los más importantes del mundo en el sector y que galardonan proyectos y conceptos visionarios que van más allá del desempeño ambiental y la responsabilidad social.

“Los ganadores de la sexta edición de los Global Holcim Awards 2021, celebrada en Venecia, han abordado la crisis climática y los flujos circulares de materiales, bajo los cinco pilares de la organización: progreso, comunidad, planeta, prosperidad y entorno”.

Dichos premios tienen dos **categorías diferenciadas**:

- **Categoría principal**, en la que se engloban proyectos en fase avanzada de diseño y con alta probabilidad de ejecución.
- **Categoría *Next Generation***, donde se premia a aspirantes menores de 30 años que presenten ideas innovadoras que favorezcan el desarrollo de soluciones de construcción sostenible. Entre ellos, destacamos a un arquitecto madrileño, que ha resultado ganador gracias a su propuesta de reconvertir una cala de Cádiz en una playa de dunas para hacer frente a los fuertes vientos.





Además, el propósito y objetivos de la Fundación está estrechamente vinculado con nuestro **compromiso social** de contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas con las que nos relacionamos y las comunidades en las que operamos.

Para ello, nos esforzamos en incrementar nuestra **contribución económica** en la sociedad, generando empleo y manteniendo una relación de cercanía y confianza con nuestros proveedores locales, posibilitando así el desarrollo de las economías locales.



“Brindamos apoyo a las comunidades locales que va más allá de la aportación económica, poniendo en marcha **iniciativas de acción social** en colaboración con Fundaciones y ONGs para crear un impacto positivo en las personas y en su entorno”.

1.5. DIÁLOGO CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Buscamos establecer **relaciones sólidas y duraderas** con nuestros grupos de interés, aquellos relacionados directa o indirectamente con la actividad de la compañía, con el objetivo de conocer sus necesidades y prioridades y detectar áreas de mejora.

Para ello, potenciamos una comunicación fluida y continuada a través de diversos canales de comunicación que permiten establecer relaciones fructíferas y beneficiosas para ambas partes.

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



EMPLEADOS



CLIENTES



PROVEEDORES



INVERSORES E
INSTITUCIONES
FINANCIERAS



ADMÓN.
PÚBLICA



COMUNIDADES



MEDIOS DE
COMUNICACIÓN



FUNDACIONES
Y ASOCIACIONES



INSTITUCIONES
ACADÉMICAS





Los asuntos más relevantes para nuestros grupos de interés se identifican en el **análisis de materialidad**, que se realiza a nivel de grupo a través de la matriz Holcim LTD, y que proporciona una visión clave que nos permite establecer el enfoque adecuado para construir valor a largo plazo para todos nuestros grupos de interés.

En 2021, hemos conseguido abordar de forma exitosa algunos de nuestros **asuntos materiales más relevantes**. Entre ellos, destacamos las actuaciones en torno a la salud y seguridad de nuestros trabajadores a través de un nuevo modelo operativo, *Health, Safety and Environment (HSE)*, la mejora en nuestra estrategia de construcción sostenible añadiendo objetivos específicos o la revisión en profundidad de nuestros riesgos para asegurar la protección de los derechos humanos.

En el marco de las relaciones que establecemos con los diferentes colectivos, destacamos la colaboración con fundaciones y asociaciones para cumplir con nuestro compromiso de apoyo a la comunidad local, como los proyectos de **Inversión Social Estratégica (ISE)** que desarrollamos

“A través del GECV, hemos participado en la elaboración de la Guía de mejores prácticas “Doce Claves para Empresas hacia la Descarbonización”, para impulsar el avance de las compañías hacia las cero emisiones netas”.

mediante alianzas para la consecución de fines sociales, educativos, ambientales o culturales.

Entre las colaboraciones que mantenemos con estas entidades sociales, destacamos:

- **Forética:** organización referente en sostenibilidad y representante del World Business Council for

Sustainable Development (WBCSD) en España. A lo largo de 2021 hemos participado en diferentes eventos organizados por Forética.

Además, lideramos el Clúster de Cambio Climático, en el que hemos puesto en valor nuestra hoja de ruta de descarbonización para que sirva de inspiración al resto de participantes, y el Grupo de Acción de Economía Circular, a través del que compartimos nuestras iniciativas para impulsar la circularidad, con Geocycle como nuestro principal vector.

- **Grupo Español para el Crecimiento Verde (GECV):** asociación formada por más de 50 empresas de diferentes sectores, a través de la cual trabajamos de forma conjunta para hacer frente a los retos ambientales a los que nos enfrentamos, avanzando hacia la descarbonización y la circularidad. Desde esta asociación se ha creado el grupo de trabajo Capital Natural, en el que participamos, y que tiene por objeto definir una hoja de ruta común para abordar la biodiversidad.

- **Fundación Biodiversidad:** perteneciente al Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, participamos en la Iniciativa Española de Empresas y Biodiversidad, coordinada por la Fundación, para hacer frente de forma conjunta a los desafíos ambientales. Como parte de esta colaboración, destacamos nuestra participación en diciembre de 2021 en un evento organizado por la Fundación sobre cómo afrontar conjuntamente los retos del cambio climático y la protección de la biodiversidad.



Cabe destacar igualmente nuestra involucración a nivel de grupo en diversas **iniciativas**, entre las que se encuentran:

- Participación como miembros fundadores en la **First Movers Coalition** dirigida por el Foro Económico Mundial y el Gobierno de EEUU, para descarbonizar siete sectores industriales, entre los que se encuentra el hormigón.
- Colaboración con **One Earth One Ocean** para la protección de los océanos a través de Circular Explorer, un catamarán que funciona con energía solar y que ha sido creado con la cooperación de Holcim.
- Miembros fundadores del **MIT Climate & Sustainability Consortium**, impulsando la innovación para trabajar por el clima.



“La creación de sólidas alianzas con distintas entidades que actúan en diversos ámbitos nos permiten **generar sinergias** para alcanzar objetivos cada vez más ambiciosos”.

2. 2021 DE UN VISTAZO





NUESTRA ACTIVIDAD

- **266 millones de euros en ventas**
- **3 segmentos diferenciados:**
 - Cemento.
 - Hormigón.
 - Mortero.
- **Instalaciones en España:**
 - 5 fábricas de cemento.
 - 19 plantas de hormigón.
 - 3 terminales de carga.
 - 1 planta de mortero.
 - 4 centros de distribución.
 - 1 planta de planta de gestión y tratamiento de residuos.

CLIMA Y ENERGÍA

- Participación en el **Proyecto ECCO2** centrado en el desarrollo de una planta de tecnología avanzada para la captura de CO₂.
- Verificación de nuestra Huella de Carbono y obtención del **sello "Calculo y Reduzco"**.
- **11,9 millones de euros** invertidos para reducir 53.000 t CO₂ anuales en España.
- **-16,6% en nuestra huella de carbono** respecto a 2020.
- **-8% energía térmica** consumida respecto a 2020.
- Lanzamiento de nuestros **cementos y hormigones sostenibles:**
 - **ECOPlanet**, cemento que permite una reducción de la huella de carbono de entre un 30% y un 70%.
 - **ECOPact**, hormigón sostenible con bajo contenido en CO₂ para reducir la huella de carbono.
- Lanzamiento de **ECOLabel**, etiqueta para comunicar los beneficios ambientales de nuestras soluciones destinadas a la construcción sostenible.





ECONOMÍA CIRCULAR

- **Reconocimiento a nuestra planta de hormigón de El Papiol** como la mejor del año por la Asociación Nacional de Fabricantes de Hormigón Preparado (ANEFHOP), por sus avances en economía circular, entre otras materias.
- **-3% materias primas** consumidas respecto a 2020 en nuestras fábricas de cemento.
- **+45.500 t residuos** recuperados en la planta de pre-tratamiento de Geocycle.
- **-93% residuos no peligrosos eliminados.**
- Participación de nuestra fábrica de Montcada en la 5ª edición del **"Circular Economy Hotspot Catalonia 2021"**.

NATURALEZA

- **43 proyectos para el fomento de la biodiversidad.**
- **797 hectáreas rehabilitadas en 12 canteras.**
- Desarrollo de un innovador modelo de restauración en la **cantera de La Chanta.**
- Participación en la elaboración de la **Guía Práctica de Restauración Ecológica** junto al el sector empresarial, ONG's y personas del ámbito científico y de la administración.
- **Reconocimiento de Naciones Unidas** a nuestro trabajo sobre la valoración de los servicios ecosistémicos de la cantera de Yepes-Ciruelos.
- Apadrinamiento de **12 lugares de interés geológico** a través del programa "Apadrina una roca".
- Promovemos el uso de **Hydromedia**, nuestro hormigón drenante de última generación para aumentar la eficiencia en el uso del agua.



COMUNIDADES Y PERSONAS

• Equipo humano

- **774 profesionales.**
- **97% de empleados y empleadas con contrato indefinido.**
- **22.401 horas de formación**, con un incremento del 112% respecto al año anterior.
- **Objetivo cero daños** en salud y seguridad.
- **0 denuncias** por vulneración de derechos humanos.
- Puesta en marcha de nuestro **Plan de Diversidad**, con el objetivo de aumentar del 18% al 25% el porcentaje de mujeres en plantilla para 2026.
- Adhesión a la **Alianza #CEOPorLaDiversidad**.

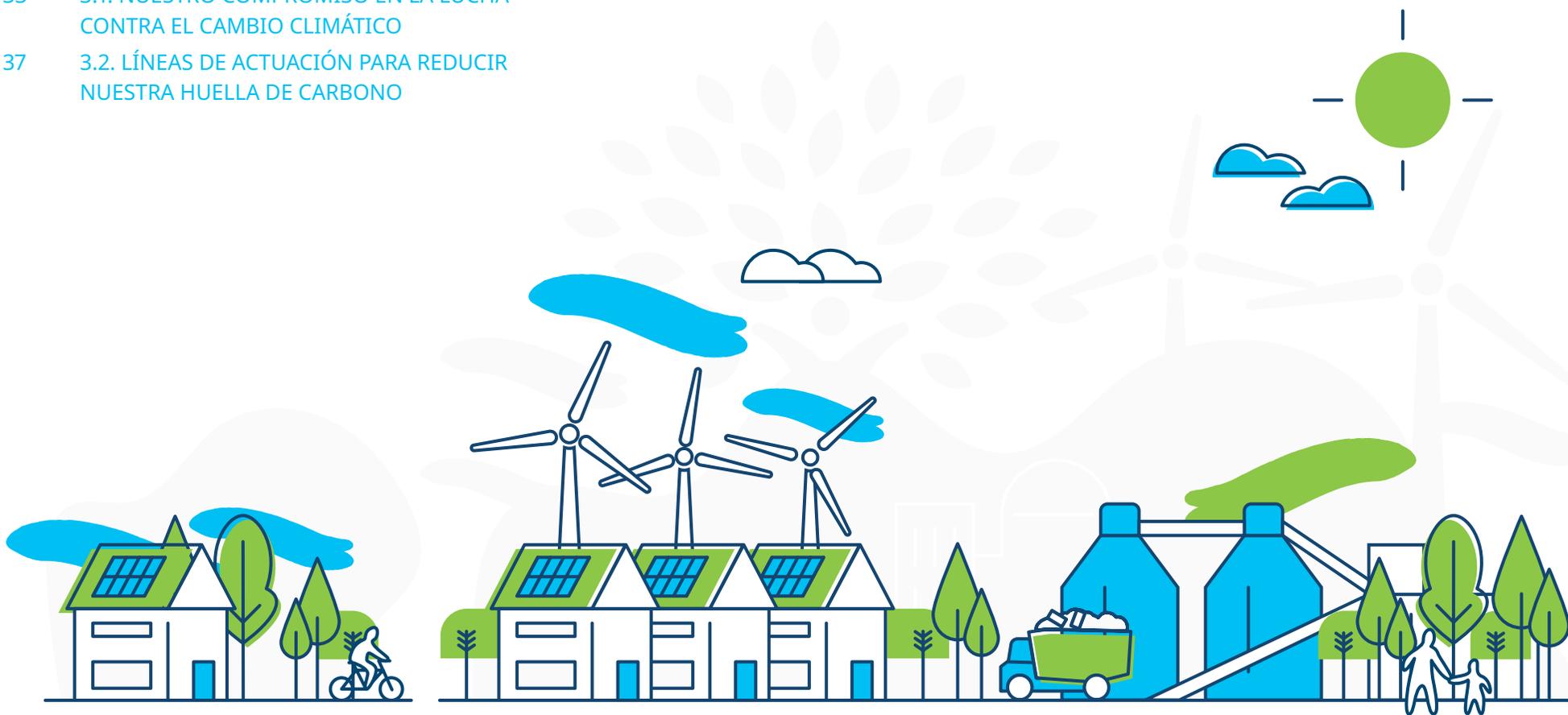
• Compromiso con la comunidad

- Participación en el **Programa de intraemprendimiento Gennera "Soluciones para el futuro"**.
- Puesta en marcha del **"Aula Universidad Empresa LafargeHolcim"**, en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid (UPM).
- **24 proyectos de apoyo a la comunidad local** en los que hemos participado, beneficiando a 26.287 personas.
- **14.000 Kg de alimentos** donados a organizaciones benéficas.
- **+25% gasto en proveedores locales** con respecto al año anterior.



3. CLIMA Y ENERGÍA

- 33 3.1. NUESTRO COMPROMISO EN LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO
- 37 3.2. LÍNEAS DE ACTUACIÓN PARA REDUCIR NUESTRA HUELLA DE CARBONO



3.1. NUESTRO COMPROMISO EN LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

El **calentamiento global** es uno de los principales retos a los que se enfrenta la economía mundial y, especialmente, el sector de la construcción por su alto consumo de recursos naturales y energía. De hecho, las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) asociadas a la producción de cemento a nivel global representan en torno al 5-6%.

“Hemos sido la primera empresa mundial de materiales de construcción en firmar la iniciativa “Business Ambition for 1.5°C” del Pacto Global de Naciones Unidas, con objetivos de reducción para 2030 validados por Science Based Targets (SBTi) y recogidos en la “Net Zero Pledge”, que nos permitirá avanzar de forma firme y segura hacia las cero emisiones netas”.

Conscientes de ello, en 2020 la *Global Concrete and Cement Association* (GCCA) anunció el compromiso común de la industria de reducir las emisiones de carbono, con el objetivo de lograr que el hormigón, el material más usado por el hombre después del agua, alcanzará una **huella de carbono cero en 2050**. Bajo esta “Ambición Climática 2050”, cuarenta grandes empresas, entre ellas Holcim a nivel global, nos hemos unido a este importante desafío para avanzar de forma conjunta en la descarbonización del sector.

Para el Grupo Holcim, la lucha contra el cambio climático es un **valor estratégico fundamental**, que desarrollamos y trabajamos a través de uno de los principales ejes de sostenibilidad que tenemos a nivel global en el grupo: Compromiso Net Zero. Avanzando para alcanzar los compromisos adquiridos en este eje, contribuimos a los ODS, alineados a su vez con nuestra Estrategia de Transición Ecológica.

NUESTRAS ACCIONES EN ESTA MATERIA SE ENCUENTRAN ALINEADAS CON LOS ODS:





Estrategia de descarbonización

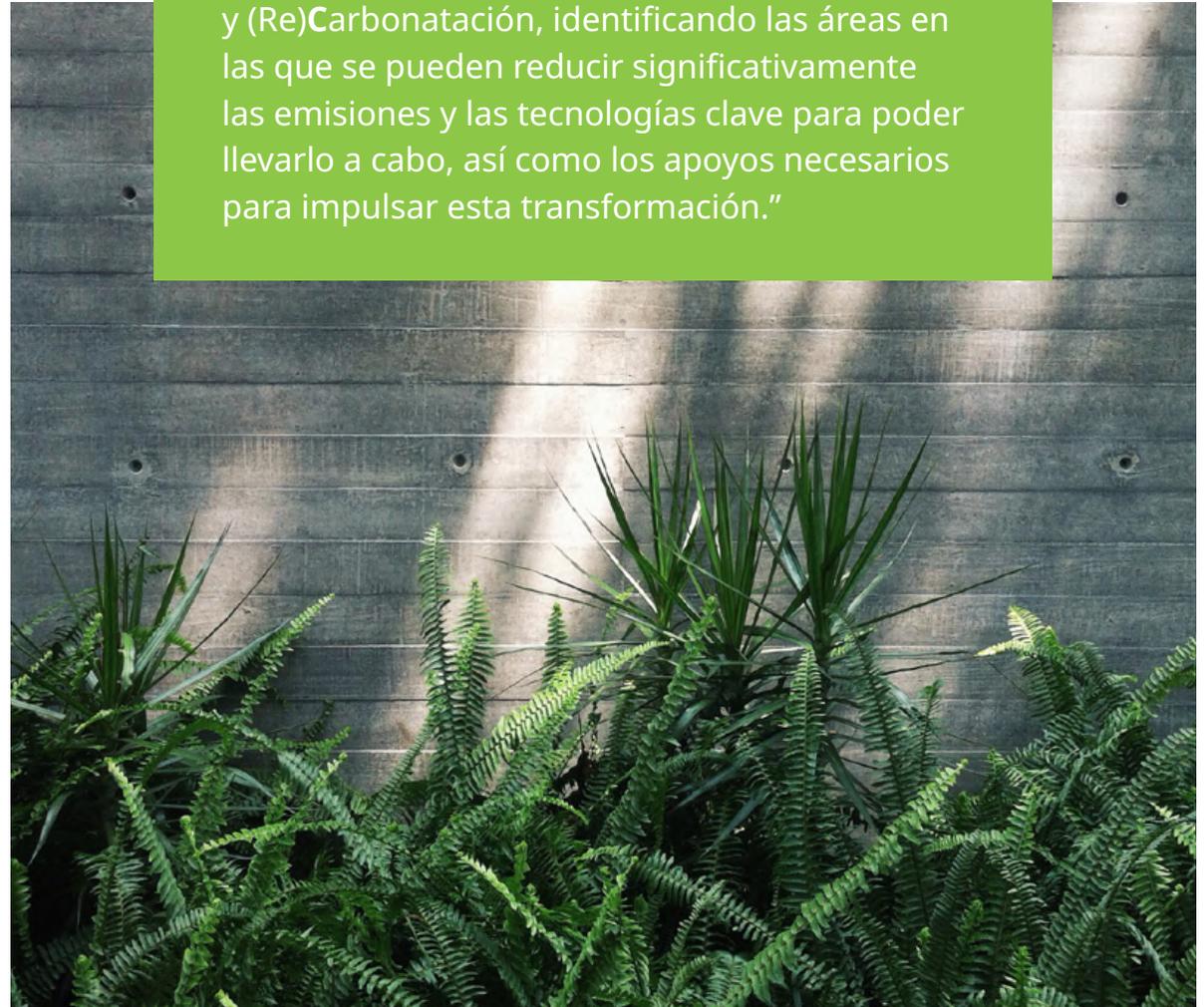
En el marco de nuestra **Estrategia de Transición Ecológica para España y con el objetivo** de avanzar hacia las cero emisiones netas, apostamos por una **descarbonización progresiva e integral** del negocio, que se incorpora de forma transversal en toda la organización.

Para ello, el **79% de nuestra inversión ambiental** abordada en 2021, que ha ascendido a los 11.961 M €, ha estado destinada al progreso en dicha apuesta por la descarbonización.

Para alcanzar la neutralidad climática, nuestra estrategia de descarbonización se alinea con las premisas publicadas por Oficemen, la Agrupación de fabricantes de cemento de España, basadas en el **Enfoque de las 5Cs**.

En este sentido, cabe destacar que, tal y como señala Oficemen, la industria cementera española se ha fijado como objetivo para 2030 reducir en un 43% las emisiones a lo largo de toda su cadena de valor. Por tanto, el esfuerzo conjunto de todos los actores implicados y la actuación en todas las fases logrará importantes reducciones de emisiones que permitirán alcanzar el objetivo de que la cadena de valor del cemento y el hormigón sea **climáticamente neutra en 2050**.

“El **Enfoque de las 5Cs** promueve la colaboración de toda la cadena de valor: **Clínker, Cemento, Hormigón (Concrete, en inglés), Construcción y (Re)Carbonatación**, identificando las áreas en las que se pueden reducir significativamente las emisiones y las tecnologías clave para poder llevarlo a cabo, así como los apoyos necesarios para impulsar esta transformación.”



LÍNEAS DE TRABAJO DEL RETO DEL CARBONO



1. Reducción del factor de emisión en proceso, investigando el uso de materias primas descarbonatadas o la reactividad del clinker.



2. Reducción del factor de emisión por combustible, impulsando el uso de energías alternativas como la biomasa.



3. Desarrollo de nuevas gamas de cemento y hormigón bajas en carbono, identificando nuevas adiciones al cemento (MICs).



4. Soluciones innovadoras que reduzcan el CO₂ a lo largo del ciclo de vida.

Reto del Carbono

En el marco de nuestra Estrategia de Transición Ecológica y ante la necesidad de actuación ante la emergencia climática, en 2020 lanzamos el proyecto **Reto del Carbono (Carbon Challenge)**, un laboratorio de ideas formado por seis grupos de trabajo interdepartamentales cuyo objetivo es impulsar la investigación, innovación y ejecución de actuaciones enfocadas en la descarbonización de nuestras operaciones.



“En 2021, y en el marco del Reto del Carbono, en LafargeHolcim España continuamos con el desarrollo del Proyecto ECCO2, en el que participamos a través de una *Joint-Venture* con las empresas Carbon Clean y Sistemas de Calor.”



Proyecto ECCO2

A través de esta iniciativa, analizamos la viabilidad de una **planta de tecnología avanzada para la captura de CO₂** en nuestras instalaciones de Carboneras (Almería).

El propósito es capturar el CO₂ de las emisiones generadas durante el proceso de fabricación y tratarlo para su posterior uso agrícola. De esta forma, destinamos el dióxido de carbono tratado a la **mejora de la productividad** de los cultivos locales a través de la “fertilización carbónica”, un proceso innovador que ya se está utilizando en invernaderos y que potencia la fotosíntesis natural de las plantas.

Su puesta en marcha está prevista para **principios de 2024**, comenzando con un objetivo de captura inicial del 10% de las emisiones de dióxido de carbono, que podría llegar a aumentar hasta permitir capturar el total de las emisiones de CO₂ generadas en la planta.

3.2. LÍNEAS DE ACTUACIÓN PARA REDUCIR NUESTRA HUELLA DE CARBONO

En LafargeHolcim España trabajamos en línea con el **Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030** del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO).

Para conocer nuestro impacto y lograr reducir los gases de efecto invernadero (GEI) que generamos, anualmente en LafargeHolcim España **calculamos y monitorizamos la huella de carbono** de nuestra actividad. De esta forma, obtenemos información precisa de la eficacia de las medidas de reducción que estamos aplicando, permitiéndonos tomar las mejores decisiones.

En el cálculo de huella de nuestras actividades en España tenemos en cuenta las **emisiones de alcance 1** o directas, que incluyen las generadas durante los procesos productivos en

fábricas y las asociadas al uso de combustibles fósiles, y las **emisiones de alcance 2** o indirectas, relativas al consumo de la electricidad que adquirimos.

A continuación, mostramos las emisiones de CO₂ de alcance 1 y 2 derivadas de nuestras actividades en 2020 y 2021, así como la variación experimentada en estos años.



**NUESTRAS EMISIONES DE CO₂ (toneladas)
POR TIPO DE ALCANCE (España)**

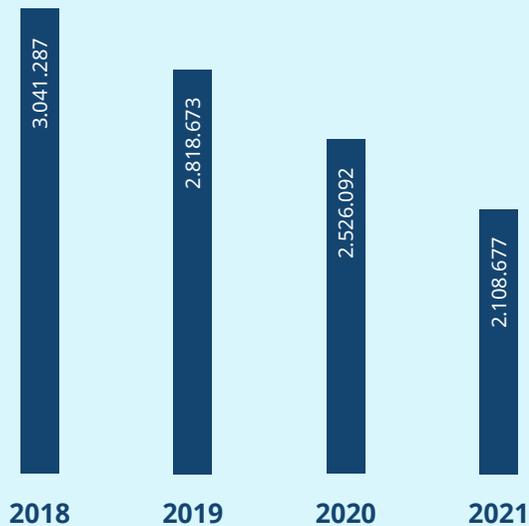


(*) Datos ajustados según el nuevo sistema de *reporting Qlickview new* y Comisión Europea.

(**) Este año hemos adquirido energía con Garantía de Origen (GdO), lo que certifica que toda la electricidad consumida ha sido procedente de energía renovable y, por tanto, no tiene emisiones asociadas.

DISMINUCIÓN DE EMISIONES DE CO₂(t) EN LAFARGEHOLCIM ESPAÑA

● Total **emisiones netas CO₂** (t)



Las emisiones principales de nuestra huella de carbono son directas (alcance 1), asociadas al proceso de descarbonación de la caliza (emisiones de CO₂ de proceso) y a la combustión necesaria para alcanzarla (emisiones de energía térmica). Por tanto, son estas dos palancas donde concentramos nuestros esfuerzos de reducción de CO₂, en la sustitución de la caliza por residuos minerales sin carbonatos y en la sustitución de combustibles fósiles por biomasa y combustibles alternativos con menos carbono.

“Por segundo año consecutivo, hemos obtenido el **sello ‘Calculo y Reduzco’**, otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico de España, con una reducción de emisiones de un 6,45% en el periodo 2018-2020 con respecto al trienio 2017-2019. Somos la primera compañía del sector del cemento y hormigón en obtenerlo”.



“En LafargeHolcim España hemos invertido 11,9 millones de euros para reducir nuestras emisiones de carbono en España en torno a 53.000 toneladas anuales, el equivalente a las emisiones generadas por un vehículo que recorra 434 millones de Km”.

En 2021, **hemos reducido las emisiones de alcance 1 un 13%**. Este resultado se debe a las medidas que hemos implementado, para mantener el objetivo de disminuir el uso de combustibles fósiles, así como a una menor producción de clínker.

Atendiendo a las emisiones de CO₂ en las diferentes plantas integrales, podemos apreciar los esfuerzos realizados para lograr su reducción global en los últimos años.

Además de las emisiones directas que se verifican oficialmente de acuerdo a la Normativa de Cambio Climático, anualmente en LafargeHolcim España verificamos voluntariamente a través de una entidad externa nuestro **Inventario de Gases de Efecto Invernadero** según la norma ISO 14064-1:2012, que incluye las emisiones directas e indirectas (alcances 1 y 2).

“En 2021, y por segundo año consecutivo, Geocycle también ha conseguido el sello ‘Calculo y Reduzco’ gracias a una reducción de más del 15% en sus emisiones de GEI, una de las pocas compañías de tratamiento de residuos que lo ha logrado”.



“Hemos adquirido por primera vez **Certificaciones de Garantías de Origen** en energía renovable para la totalidad de la energía eléctrica que consumimos en 2021”.



NUESTRO CONSUMO ENERGÉTICO (Mwh)



(*). Datos ajustados con el nuevo sistema de reporting Qlickview new.

Consumo energético y combustibles alternativos

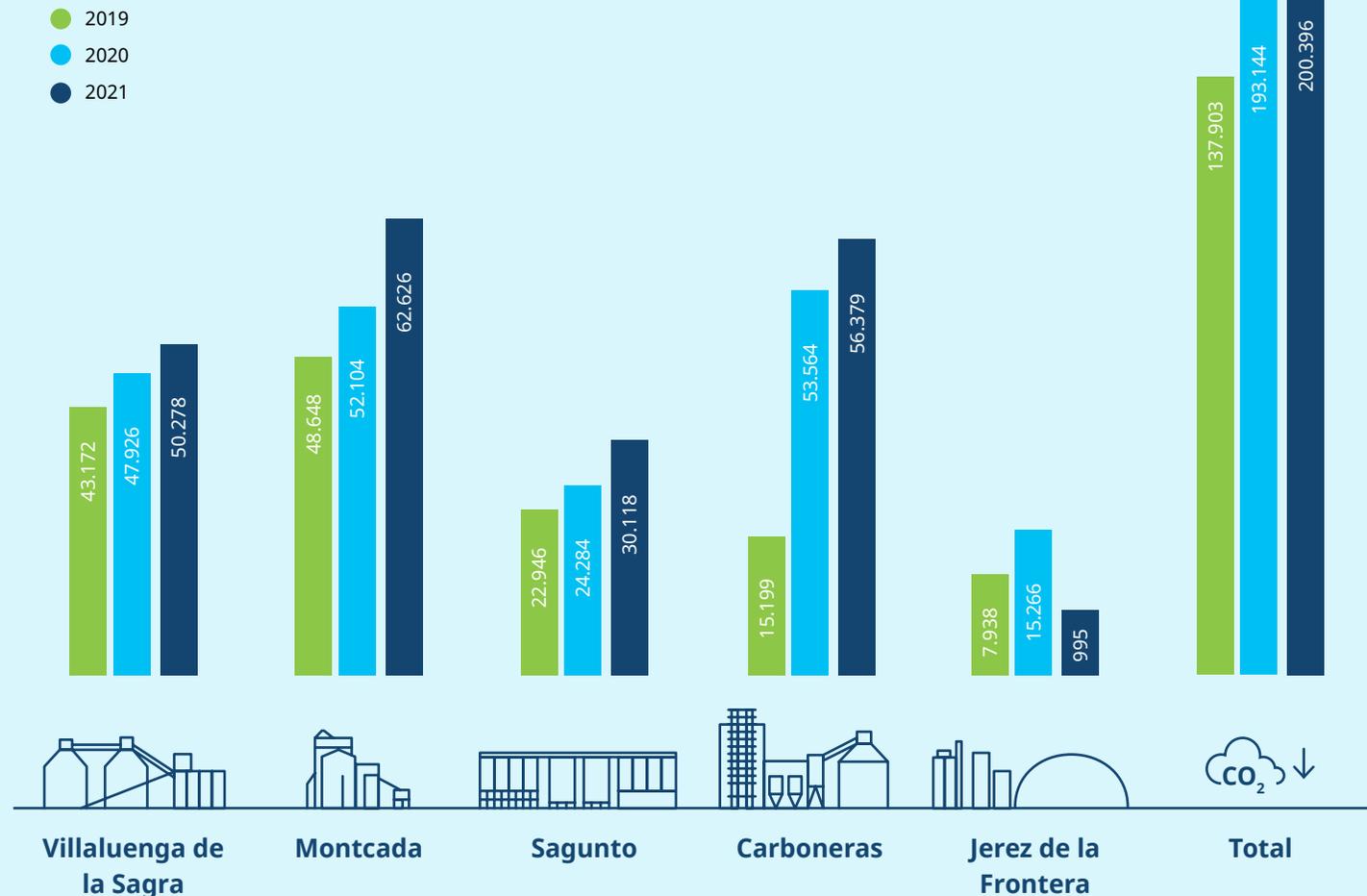
Para hacer frente al cambio climático y sus consecuencias, resulta clave reducir la dependencia de los combustibles fósiles, maximizando el uso de **fuentes de energía renovables**.

En nuestras instalaciones, además de la energía térmica que utilizamos en los procesos de combustión, consumimos electricidad para el transporte interno de materias primas, así como para los procesos de molienda, rotación de horno y ventilación. Por ello, en LafargeHolcim España invertimos en tecnologías cada vez más eficientes para reducir el consumo energético del proceso de producción.

En el gráfico, desglosamos el total de energía que hemos consumido, así como la variación que hemos experimentado en el período 2020-2021.

“Como parte de nuestra apuesta por la descarbonización, disponemos de placas solares en dos de nuestras plantas de hormigón en Barcelona, El Papiol y Zona Franca, las primeras del Grupo en España en sustituir los combustibles fósiles por energía solar, que nos permitirán reducir aproximadamente 14,5 toneladas de CO₂ anuales”.

EVOLUCIÓN DE CO₂ FÓSIL EVITADO CON EL USO DE BIOMASA COMO COMBUSTIBLE ALTERNATIVO EN NUESTRAS PLANTAS DE CEMENTO (t CO₂)





En línea con nuestra estrategia ambiental, destacamos nuestra **firme apuesta por las energías limpias**.

También cabe destacar el uso de biomasa como combustible alternativo en nuestras plantas de cemento. Su uso supone el 40% de energía consumida procedente de fuentes renovables, lo que muestra su relevancia.

Este consumo está asociado a un importante volumen de emisiones de CO₂ evitadas, que vamos incrementando progresivamente gracias a un esfuerzo inversor en tecnología que nos ayuda a evitar el uso de combustibles fósiles.

Por otro lado, seguimos trabajando en la certificación ISO 50001 de Sistema de Gestión de la Energía en las cinco fábricas de cemento, que esperamos obtener próximamente.



“El uso de biomasa como combustible alternativo nos ha permitido evitar la emisión de 200.396 t CO₂ en 2021, el equivalente al consumo eléctrico de más de 160.000 hogares durante un año, que supone un 4% más que en el año anterior”.

3.3. PRODUCTOS Y SOLUCIONES BAJAS EN CARBONO

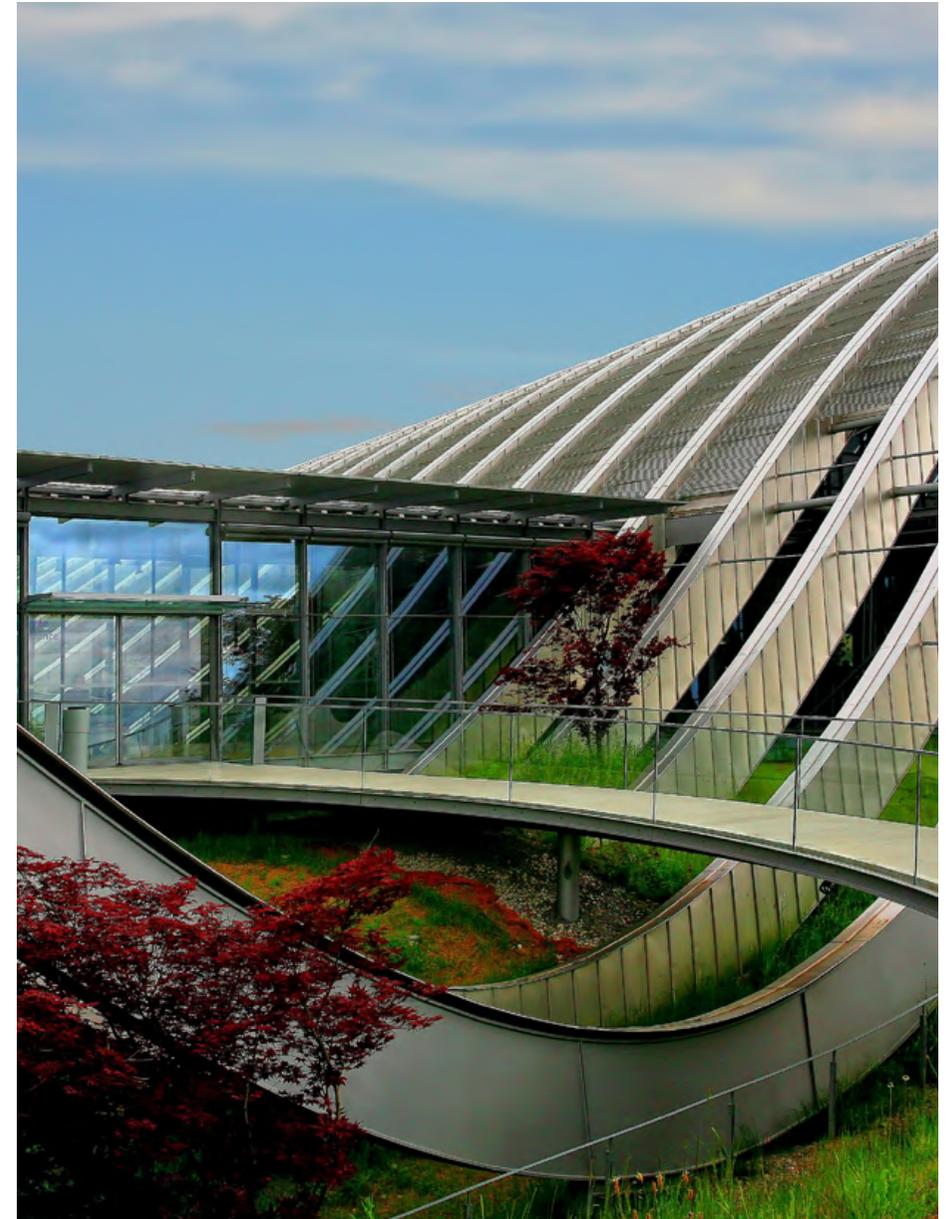
La **construcción sostenible** busca crear estructuras que se construyan y operen eficientemente, siendo una alternativa perfecta para una mejor gestión de los recursos naturales limitados del planeta.

“Nuestra visión es convertirnos en el líder mundial de soluciones innovadoras y sostenibles para la construcción”.

El aumento en la demanda mundial de materiales de construcción debido al crecimiento de la población, junto a la necesidad de reducir las emisiones globales en línea con el Acuerdo de París (COP21), hace que se requieran soluciones globales para una construcción sostenible. En este

contexto, una de nuestras líneas de trabajo para reducir la huella de carbono se centra en el desarrollo de **productos y soluciones que ayuden a los clientes a evitar emisiones** durante la fase de construcción y uso de edificios e infraestructuras.

A través de nuestra actividad, queremos conseguir que las ciudades sean más sostenibles gracias al uso de **soluciones bajas en carbono y energéticamente eficientes**. Para lograrlo, en 2021 lanzamos la **“Estrategia 2025 - Acelerando el crecimiento verde”**, una hoja de ruta a nivel global alineada con el compromiso **“Net Zero Pledge”** de Holcim y que incluye ambiciosos objetivos de sostenibilidad, entre los que se incluye la comercialización de soluciones bajas en emisiones con hasta un 100% de reducción de huella de carbono.





“Somos el único fabricante de hormigón en España en ofrecer una gama para edificación verde con Declaración Ambiental de Producto propia, lo que facilita el acceso a certificaciones como LEED® y BREEAM®”.

Así, en España, durante 2021 hemos lanzado nuestras gamas de **cementos y hormigones sostenibles**, ECOPlanet y ECOPact, respectivamente, para construcciones más circulares, innovadoras y de alto rendimiento.

- **ECOPlanet** es nuestra gama de cemento verde que hace posible la construcción sostenible en España, ofreciendo soluciones con una reducción de la huella de carbono de entre un 30% y un 70%.
- **ECOPact** es una solución de hormigón sostenible que reduce la huella de carbono entre un 30% y un 70% con respecto a los tradicionales. Los productos de esta gama tienen bajo contenido en CO₂ y están diseñados con mezclas optimizadas para reducir su huella.

Además, esta solución cuenta con una **Declaración Ambiental de Producto (DAP)**, bajo la PCR 2019:14 *Construction products*, a través de *The International EPD System*. Se trata de un documento que nos ayuda a proporcionar información cuantificada y verificable sobre el desempeño ambiental de estos materiales.





En 2021, en LafargeHolcim España también hemos lanzado **ECOLabel**, nuestra etiqueta que permite comunicar de forma transparente los beneficios ambientales de las soluciones de construcción sostenible. Este distintivo se aplica a todo cemento y hormigón con una huella de carbono un 30% inferior al estándar de la industria local y/o que contenga al menos un 20% de materiales reciclados.



“En la Semana de la Construcción, coordinado por el Departamento de Edificación MATCOAM, se ha promocionado ECOPact como material destacado, resaltando su menor impacto ambiental y la obtención de la Declaración Ambiental de Producto (DAP)”.



En esta línea, y con la intención de facilitar la toma de decisiones en proyectos certificables, contamos con nuestro **Libro Verde de Soluciones Constructivas**, un catálogo que recoge once de nuestros productos y soluciones, y en el que se especifican los aspectos que se consideran más importantes para que el producto sea competitivo dentro del mercado de la certificación ambiental.

Además, participamos en diversas iniciativas que contribuyen a la **edificación sostenible**, entre las que destacamos:

- **Proyecto Illa Eficient del Grupo Habitat Futura**, cuyo objetivo es impulsar la edificación y rehabilitación sostenible de edificios de viviendas, aplicando una innovadora metodología de gestión que favorece el autoconsumo de energía fotovoltaica.
- **Incorporación al Grupo de Trabajo “Ciudad y Territorio Sostenible” del Observatorio 2030 del Consejo Superior de los Colegios de Arquitectos de España (CSCAE)**, impulsando acciones estratégicas en el sector de la edificación que permitan alinearse con las necesidades de la población y los desafíos del momento.
- **Acuerdo con TECTUM**, compañía dedicada a la promoción de viviendas de alquiler asequible, para el uso de nuestros hormigones sostenibles ECOPact en su próxima promoción Petit Village, ubicada en el municipio madrileño de Barajas.

4. ECONOMÍA CIRCULAR

51 4.1. SOLUCIONES CIRCULARES





El concepto de economía circular tiene como objetivo lograr la **eficiencia en el uso de los recursos naturales** y la preservación del medio ambiente, basándose en la optimización y reducción en el uso de materias primas aprovechando al máximo el valor de las que ya están utilizándose.

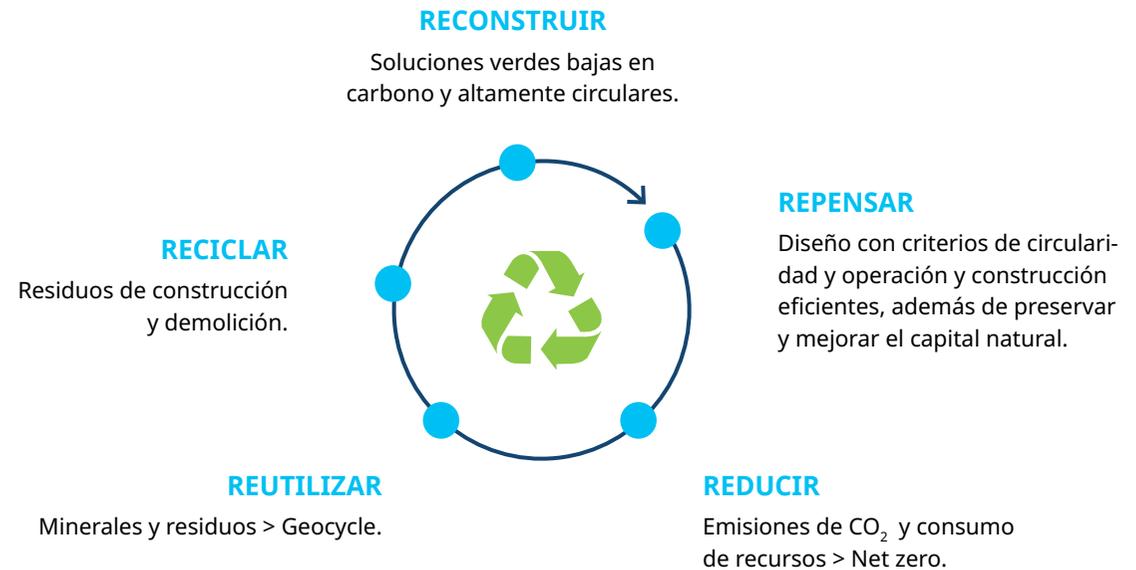
Somos conscientes de que el sistema actual requiere de una revisión completa de los modelos lineales de producción y consumo, y que el paso lógico es la **transición a un sistema circular**, restaurativo y/o regenerativo en el que todos los productos se diseñen y comercialicen teniendo en cuenta su **reutilización, remanufactura o reciclaje**.

Por todo ello, desde el Grupo Holcim y LafargeHolcim España **impulsamos la economía circular** en todos los procesos, desde el fomento de la biodiversidad hasta la edificación verde. Trabajamos para desvincular nuestro crecimiento de los recursos naturales, para **construir mejor con menos** y así preservar los ecosistemas y contribuir a la lucha contra el cambio climático.

NUESTRAS ACCIONES EN ESTA MATERIA SE ENCUENTRAN ALINEADAS CON LOS ODS:



NUESTRA VISIÓN CIRCULAR

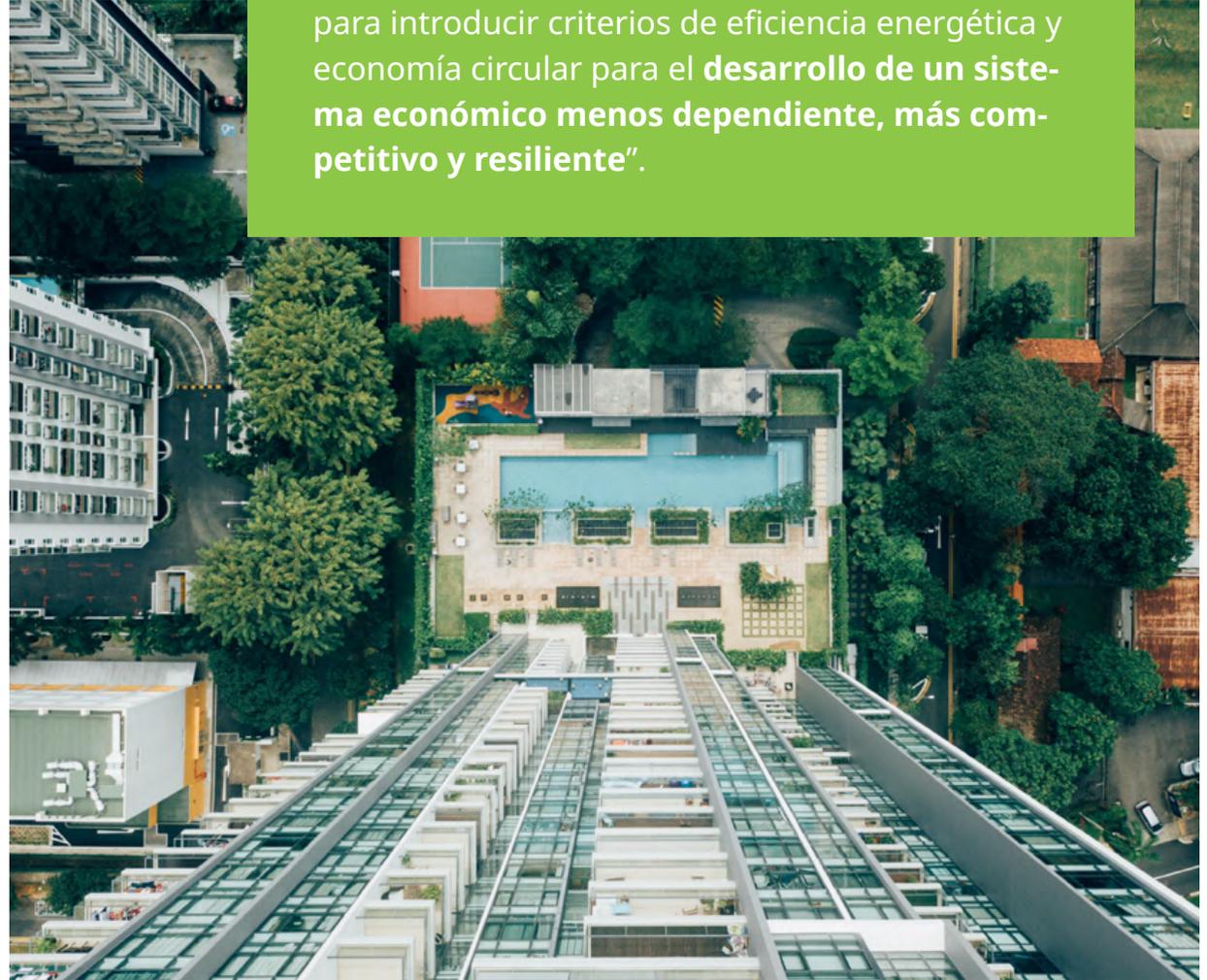


En LafargeHolcim España, la máxima ambición en economía circular se articula a través de nuestra Estrategia de Transición Ecológica. Además, las acciones que llevamos a cabo se alinean con la **Estrategia Española de Economía Circular a 2030**, aprobada en junio de 2020 para contribuir de forma efectiva a crear una economía más competitiva, sostenible, baja en carbono y eficiente en el uso de los recursos.

Se trata de una estrategia igualmente alineada con los compromisos de reducción del Grupo, basados en una **hoja de ruta** clara que incluye los siguientes objetivos:

- Aumentar el contenido reciclado en nuestro cemento del 24% actual al 30%.
- Mejorar la circularidad de nuestra cartera de productos, duplicando la tasa de reciclaje.
- Reciclar 100 millones de toneladas de desechos y subproductos para obtener energía y materias primas.
- Sustituir el 37% del combustible que utilizamos, generando energía a partir de residuos no reciclables.
- Conseguir el doble reciclaje de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) en productos de alto valor.

“Nuestro sector se presenta como uno de los principales impulsores de la economía en nuestro país, contando además con oportunidades únicas para introducir criterios de eficiencia energética y economía circular para el **desarrollo de un sistema económico menos dependiente, más competitivo y resiliente**”.





CIRCULAR EXPLORER

Como bandera de nuestra apuesta por la economía circular, en Grupo Holcim, en asociación con *One Earth One Ocean*, hemos presentado en 2021 el Circular Explorer, un catamarán diseñado y construido con el objetivo de recuperar y reciclar residuos de plástico de ríos y mares, así como promover los principios básicos de la economía circular: **Reducir, Reusar y Reciclar**.

Circular Explorer opera únicamente con **energía solar** y ha sido diseñado para ser **100% reciclable**. El proyecto se vertebra en torno a tres áreas de acción:

- **Reciclaje:** recuperando hasta cuatro toneladas de plásticos flotantes al día, que serán recuperados, reciclados o reutilizados por colaboradores locales, valorizando energéticamente la fracción que no se pueda aprovechar.
- **Educación:** compartiendo los beneficios de la economía circular y enseñando a las generaciones futuras maneras de conservar los océanos.
- **Ciencia:** comunicando los datos relevantes que recoja el catamarán durante sus travesías y contribuyendo al avance del estudio de los microplásticos o la investigación de buenas prácticas de reciclaje.

4.1. SOLUCIONES CIRCULARES

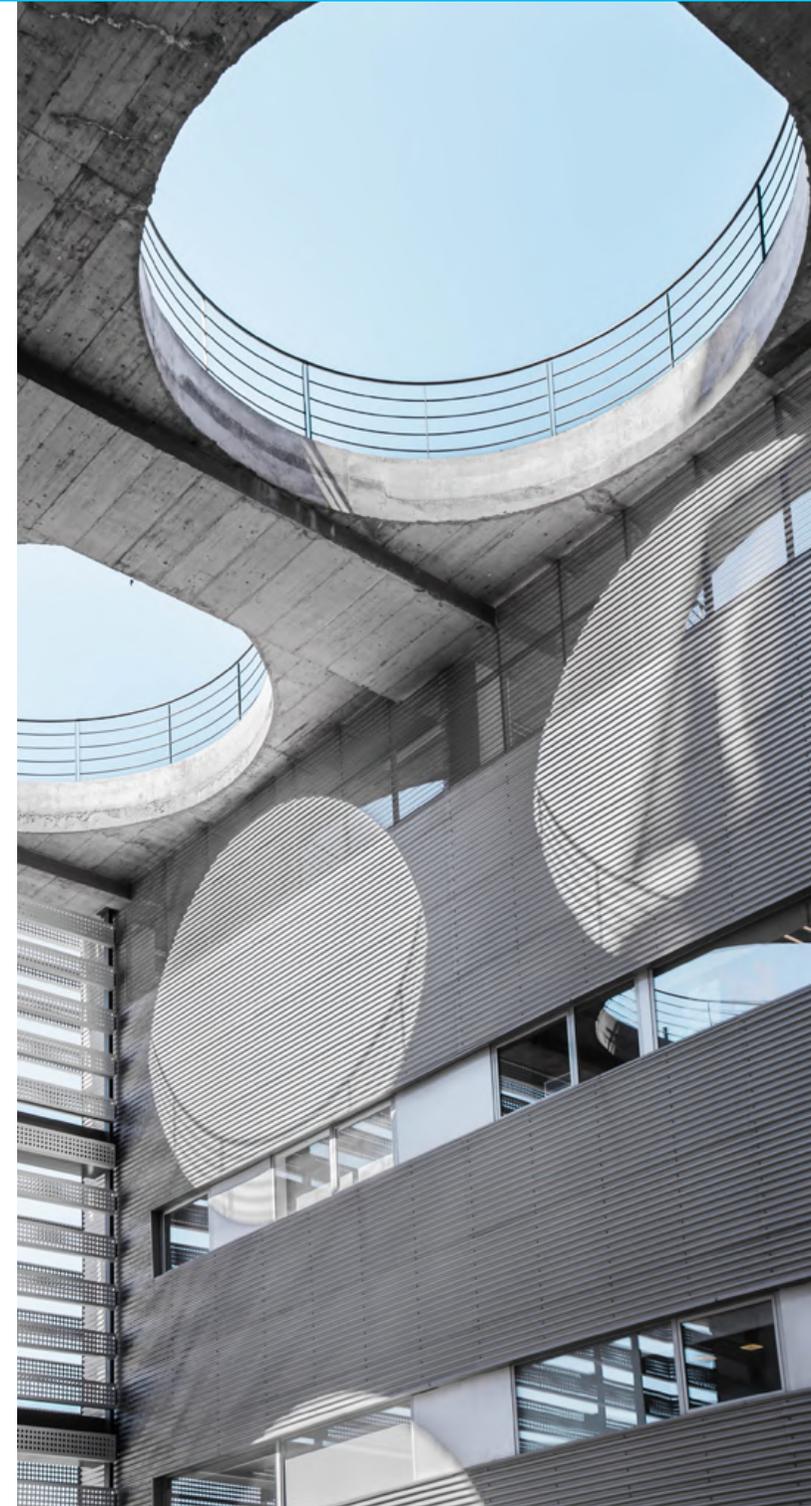
En LafargeHolcim España queremos ser un referente en economía circular y, por ello, trasladamos los **principios de circularidad** a todos nuestros procesos.

Nuestras **soluciones circulares** abarcan todas las fases de proyecto, desde las canteras donde extraemos las materias primas para la fabricación de los productos, pasando por todos los procesos de producción hasta llegar al producto final.

Uno de los pilares con los que contamos para conseguir nuestros propósitos en esta materia es la filial española de Geocycle, empresa del Grupo Holcim, líder en el tratamiento sostenible de residuos industriales, agrícolas y municipales en todo el mundo a través del coprocesamiento, permitiendo en 2021 la recuperación de energía de más de 300.000 toneladas de residuos.

Geocycle cuenta además con una instalación de pretratamiento de residuos en Albox (Almería), especializada en reciclaje y valorización para la obtención de **materia prima mineral y energética** en fábricas de cemento. Se trata de una alternativa segura y ambientalmente responsable para muchas industrias que generan residuos. De hecho, los estudios de Análisis del Ciclo de Vida (ACV) demuestran que el coprocesamiento ofrece un rendimiento ambiental superior al del vertido o la incineración.

“La planta de hormigón de El Papiol ha sido reconocida como la mejor del año por la Asociación Nacional de Fabricantes de Hormigón Preparado (ANEFHOP), por sus avances en materia de sostenibilidad, medio ambiente, ahorro energético y economía circular”.



Gestión responsable de los recursos naturales

Promovemos la **obtención y uso sostenible y eficiente** de los recursos naturales, reduciendo su degradación y haciendo uso, siempre que es posible, de materias primas alternativas, como los residuos de otras industrias que no pueden ser reutilizados y/o reciclados.

En este sentido, cabe señalar que la actividad de las fábricas de cemento requiere un alto consumo de materias primas procedentes de las canteras de caliza, yeso o fuentes silico-aluminosas, proviniendo un 90% de nuestro consumo de las **canteras de caliza**.

“A través de la utilización de 9.479 toneladas de papel con certificación FSC y palets con madera certificada, hemos contribuido en la **gestión forestal responsable** de más de 250 hectáreas”.

CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS EN LAS FÁBRICAS DE CEMENTO (toneladas)

● Materias primas consumidas

2020* 5.144.176

2021 4.973.988

Variación **-3%**

(*) Datos ajustados con el nuevo sistema de *reporting Qlickview new*.

Asimismo, y en línea con nuestro compromiso hacia la economía circular, invertimos en técnicas de **reutilización y uso eficiente de los recursos naturales** en todos nuestros procesos de producción:

- **Optimizamos el uso del agua** en las instalaciones de cemento y en el lavado de áridos del hormigón.
- **Aprovechamos el calor** en los procesos de fabricación, reduciendo el consumo de combustible.
- **Reutilizamos pallets** para nuestras actividades que nos permiten reducir la presión sobre el consumo de madera en el sector.



De residuo a recurso

En 2021, en Grupo Holcim hemos reciclado más de 54 millones de toneladas de materiales, con el propósito de alcanzar los 100 millones en 2030, y en España, hemos conseguido recuperar 372.426 toneladas de residuos.

En LafargeHolcim España nos esforzamos por mejorar nuestros procesos productivos y poder **convertir los residuos en recursos**, logrando reemplazar materias primas por material reutilizado y combustibles fósiles como el coque de petróleo, por combustibles derivados de residuos, minimizando de esta forma su impacto. En la actualidad, cabe destacar que gestionamos residuos procedentes de diversas industrias, como las de madera y derivados, química y farmacéutica, automoción y auxiliar, artes gráficas, caucho o plástico, cartón y papel, entre otros.

Además, llevamos a cabo procesos de **valorización energética** de todos aquellos residuos no reutilizables ni reciclables. Para ello, aprovechamos aquellos que se generan en otras industrias para utilizarlos como fuente de energía,

sustituyendo así parte de los combustibles fósiles que usamos.

Asimismo, **valorizamos materialmente residuos minerales** como áridos procedentes de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) o asfalto recuperado de obras. Además, en el proceso de fabricación del cemento, reciclamos estos residuos con materias primas naturales y, así, logramos aprovechar su potencial mineral, que pasa a formar parte de nuevas soluciones constructivas, en lugar de ser eliminados en vertederos.

Por otro lado, también separamos los residuos generados en nuestras instalaciones para facilitar su reciclaje y la recuperación de sus recursos por gestores externos.

En 2021 hemos recuperado y/o reciclado los residuos inertes de las plantas de hormigón, principalmente los hormigones que no han sido utilizados en obra y han sido devueltos.

Desde 2021, las tortas de hormigón fresco devueltas por los clientes se gestionan por dos vías: dos tercios se envían a gestores autorizados que recuperan el 100% del hormigón y un tercio se introduce de nuevo en el proceso de producción del cemento.

- Residuos no peligrosos recuperados
- Residuos peligrosos recuperados
- Residuos no peligrosos eliminados
- Residuos peligrosos eliminados



(* Datos ajustados con el nuevo sistema de reporting *Clickview new* declarados por fábrica.



Circularidad en toda la cadena de valor

Con nuestras propuestas queremos contribuir a una economía circular en todo el ciclo de los recursos, influyendo de forma directa sobre todos los agentes implicados, sin olvidar al cliente final y a los proveedores.

Así, diseñamos productos y soluciones sostenibles para que **nuestros clientes contribuyan también en la economía circular**, permitiendo alargar la vida de los edificios, dotándolos de una inercia térmica y una reducción del efecto “isla de calor” que requiere de un menor consumo energético o reutiliza el flujo del agua de lluvia para su aprovechamiento.

Igualmente, fomentamos el **uso responsable de las materias primas por nuestros proveedores**, al incorporar criterios de sostenibilidad en los procesos de compra y contratación de colaboradores.

Asimismo, a través de nuestra adhesión y participación activa en el Grupo Español de Crecimiento Verde, Forética, IEEB y otras asociaciones, colaboramos con el resto de agentes implicados en la cadena de valor, de forma que podamos avanzar conjuntamente hacia una economía circular.



CASO DE ÉXITO

Nuestra fábrica de Montcada ha participado en la 5ª edición del “Circular Economy Hotspot Catalonia 2021”

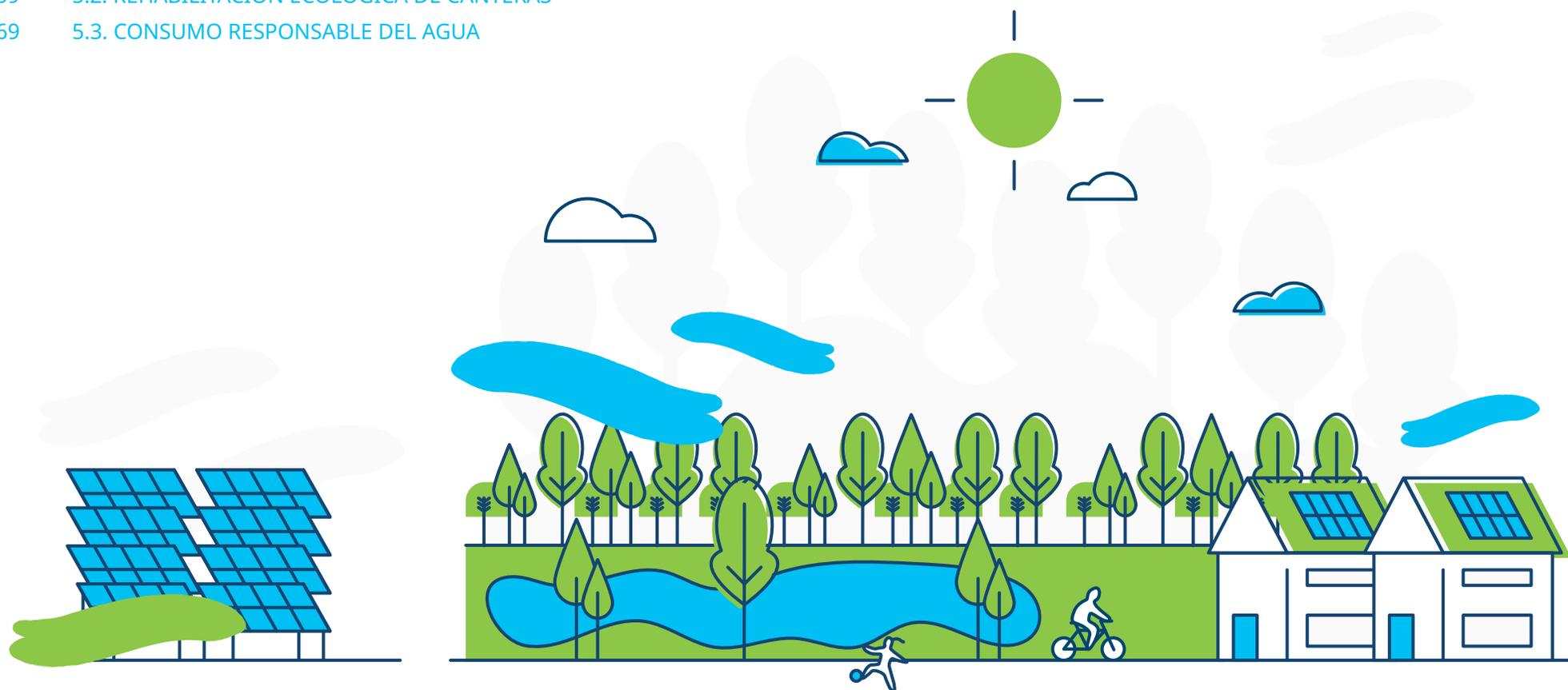
Se trata de un evento que cada año reúne a representantes públicos y empresas a nivel mundial con el objetivo de **compartir experiencias y estrategias sobre economía circular**. La planta de Montcada representa un ejemplo de circularidad productiva en la fabricación de cemento, fomentando la reducción, reutilización y reciclaje.

Durante el evento, una veintena de profesionales visitaron las instalaciones, así como la antigua cantera de Montcada, por el interés que despierta el **modelo de restauración** aplicado, basado en el fomento de la biodiversidad, el capital natural y el uso público de los espacios restaurados.

Además, durante la visita se destacó el **reciclaje de residuos** que llevamos a cabo al final de su ciclo de vida como fuente de energía para la fabricación de materiales de construcción más sostenibles, invirtiendo asimismo en técnicas de reutilización y uso eficiente de los recursos naturales en el proceso de producción.

5. NATURALEZA

- 56 5.1. RECURSOS NATURALES Y BIODIVERSIDAD
- 59 5.2. REHABILITACIÓN ECOLÓGICA DE CANTERAS
- 69 5.3. CONSUMO RESPONSABLE DEL AGUA



5.1. RECURSOS NATURALES Y BIODIVERSIDAD

Estamos firmemente comprometidos con la **generación de un impacto positivo en biodiversidad**, a través de indicadores que hemos desarrollado basados en la ciencia que nos ayuden a proteger los ecosistemas naturales y los medios de vida de las comunidades locales.

En Holcim, somos conscientes del importante papel que juega nuestra compañía a la hora de **contribuir a la protección y conservación de la biodiversidad** y los recursos naturales, de los que dependemos directamente para poder desarrollar nuestra actividad.

Para alcanzar los compromisos que nos hemos fijado, trabajamos con colaboradores que entienden el ecosistema local y nos ayudan a contribuir de forma positiva en el entorno.



NUESTRAS ACCIONES EN ESTA MATERIA SE ENCUENTRAN ALINEADAS CON LOS ODS:



NUESTROS COMPROMISOS EN HOLCIM PARA LA PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD



1. Generar un **impacto positivo medible en biodiversidad** para 2030, respaldado por el sistema de reporte *Biodiversity Indicator and Reporting System* (BIRS).



2. Llevar a cabo **planes de rehabilitación en el 100% de nuestras canteras** para 2022.



3. Utilizar el sistema de **reporte global BIRS** en todas nuestras localizaciones para 2024.



4. **Evaluar a aquellos proveedores que tengan un mayor impacto ambiental** para 2022, con el fin de identificar y gestionar el riesgo de sus operaciones.



5. Desarrollar en 2022 **Planes de Gestión de la Biodiversidad** en el 100% de nuestras canteras que tengan un valor de biodiversidad alto.

“Ponemos en marcha iniciativas sostenibles a través de proyectos innovadores que protejan la biodiversidad, reduzcan el uso de minerales, combustibles fósiles y agua dulce, además de garantizar la circularidad del ciclo del agua”.

En LafargeHolcim España, sabemos que nuestra **dependencia al medio natural** es particularmente relevante en las áreas ocupadas por canteras, de donde extraemos materias primas como caliza, arcilla, yeso o puzolana. Además, dependemos, aunque de forma indirecta, de otros recursos como los combustibles fósiles, el papel, la madera o las redes de consumo y saneamiento para el abastecimiento de agua industrial.

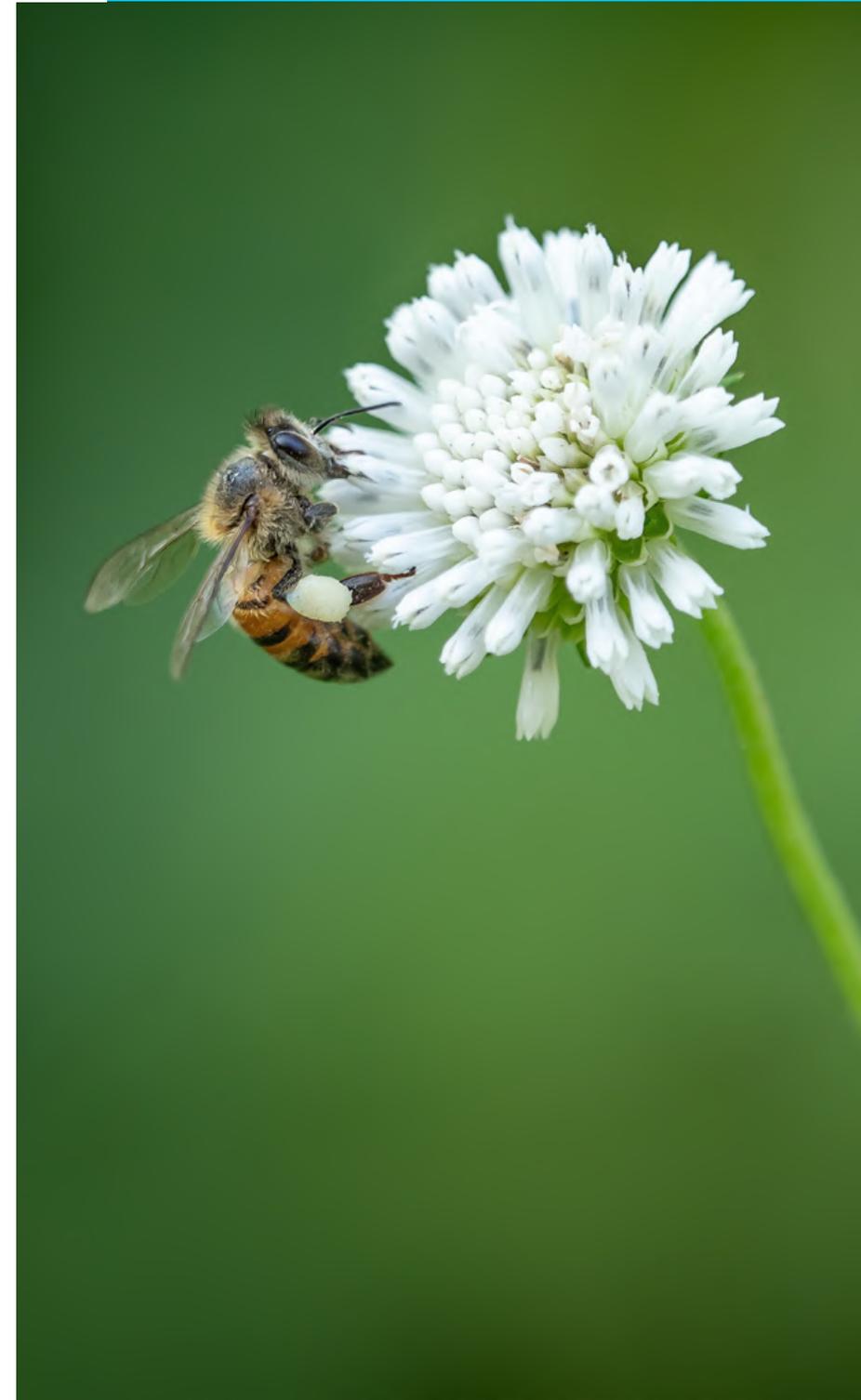
Asimismo, los **servicios ecosistémicos culturales** como el paisaje o la educación ambiental juegan también un papel muy importante

en nuestros proyectos de rehabilitación de canteras, por lo que los incorporamos como parte fundamental.

Como parte de nuestra Estrategia de Transición Ecológica, la **protección y conservación de la biodiversidad y la lucha contra el cambio climático** son las prioridades fundamentales para asegurar la sostenibilidad de nuestra actividad.

De esta forma, nuestras **principales actuaciones** para proteger los espacios naturales se centran en:

- Recuperar los hábitats naturales.
- Erradicar especies invasoras e introducir especies autóctonas.
- Contribuir a la recuperación de especies polinizadoras que facilitan la reproducción de las plantas al transportar el polen.
- Prevenir las inundaciones y favorecer la infiltración de agua en el suelo.
- Potenciar la función de estos parajes como servicio a la comunidad.



NUESTRO IMPACTO POSITIVO EN LA NATURALEZA



43

proyectos para la protección de la biodiversidad en 18 localizaciones de 6 comunidades autónomas



25

proyectos con fauna



6

proyectos con flora amenazada



16

proyectos de restauración de hábitats



9

proyectos que incluyen actividades e infraestructuras de uso público

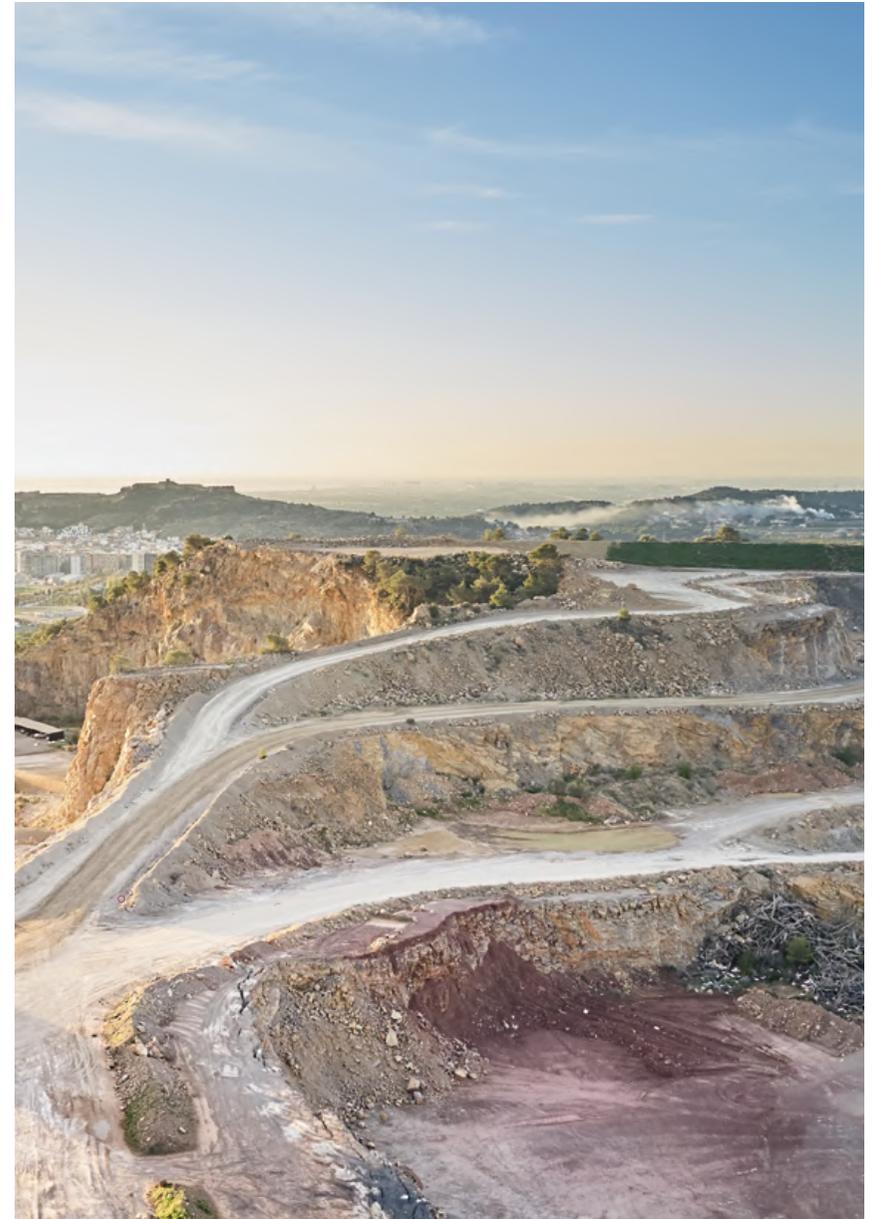
5.2. REHABILITACIÓN ECOLÓGICA DE CANTERAS

Una de nuestras principales preocupaciones es **generar un impacto positivo en nuestras canteras**, fomentando la biodiversidad de los espacios mineros a través de la recuperación de hábitats de interés del patrimonio natural.

“Hemos presentado nuestra candidatura a los Premios de Desarrollo de la Unión Europea de Productores de Áridos (UEPG) con nuestro proyecto de restauración de La Chanta, para la protección de especies amenazadas y a través de la gestión del agua como elemento fundamental en el mantenimiento de la biodiversidad”.

Trabajamos con **expertos en conservación de la naturaleza**, como universidades, asociaciones conservacionistas o administraciones públicas, a fin de identificar los riesgos y oportunidades asociados a los espacios mineros. Para ello, utilizamos nuestra **metodología BIRS**, que hemos desarrollado junto a la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), y que nos permite determinar el nivel de riesgos y oportunidades para la biodiversidad en nuestras canteras.

Como primer paso en estas actuaciones, elegimos los entornos naturales mejor conservados en las proximidades de las canteras para, posteriormente, llevar a cabo los **planes de gestión de biodiversidad** que permitan enriquecer los proyectos de restauración oficiales en las zonas disponibles.



CASO DE ÉXITO

Demostramos que es posible mejorar la biodiversidad en nuestro proyecto de restauración en la cantera de La Chanta (Madrid)

En LafargeHolcim España hemos llevado a cabo un **innovador modelo de restauración** para potenciar la biodiversidad en nuestra cantera de La Chanta, ubicada en la Alcarria madrileña. Para ello, hemos implementado una serie de acciones mediante investigación aplicada y educación ambiental, en colaboración con las asociaciones Brinzal y Cinclus-Grupo Plegadis, ambas con fundamento conservacionista, y con la coordinación de Helio Ingeniería, para favorecer al conjunto de especies de flora y fauna.

Así, hemos construido un nuevo **paisaje geomorfológicamente estable y funcional** que transporta, de forma eficiente y no erosiva, escorrentía y sedimentos a través de canales fluviales artificiales. Se trata, por tanto, de una solución basada en la naturaleza aplicada a la restauración de canteras y en la que se aprovechan también las oportunidades que se generan para la fauna y la flora.

Una vez finalizado el proyecto de restauración, hemos firmado un **acuerdo de custodia con la ONG Brinzal**, para la monitorización y protección de la biodiversidad en esta cantera, centrándonos en la evolución de diversos grupos faunísticos y comunidades vegetales. De esta forma, reforzamos nuestra apuesta por la creación de espacios destinados a uso científico, público y educativo a través del programa de restauración de canteras.





Por otro lado, cabe destacar la herramienta que hemos desarrollado junto a Ecoacs, para la **valoración de los servicios ecosistémicos** generados en la restauración de canteras en base al Protocolo del Capital *Natural de la Natural Capital Coalition*. A través de ella, podemos cuantificar los activos de los ecosistemas naturales restaurados y mejorados, así como valorar el impacto social generado en el entorno donde se localiza la cantera.

Además, cabe destacar nuestra participación en la **Guía Práctica de Restauración Ecológica** junto con el sector empresarial, ONG's y personas del ámbito científico y de la administración. A través de ella, impulsamos la restauración ecológica para el fortalecimiento y recuperación del capital natural, compartiendo casos prácticos y referencias de utilidad para favorecer la toma de decisiones que generen un impacto positivo en la naturaleza.

Asimismo, el Grupo Español para el Crecimiento Verde, a través del Grupo de Trabajo de Capital Natural del que formamos parte, ha elaborado una **hoja de ruta para ayudar a preservar el Capital Natural**, integrándolo en los marcos normativos y maximizando así las oportunidades de nuevos modelos de negocio vinculados al capital natural y la biodiversidad.

“De las 31 **canteras**, 12 están totalmente restauradas con actuaciones destinadas al desarrollo y **protección de la biodiversidad**, abarcando un total de 797 hectáreas”.





Nuestros proyectos destacados en restauración de canteras activas

CARBONERAS

(fábrica de Carboneras, Andalucía)

Hemos llevado a cabo diversas actuaciones en esta cantera situada próxima al Parque Natural del Cabo de Gata-Níjar, entre las que destacamos la **creación de un vivero propio** para la producción de plantones de especies autóctonas a partir de semillas recogidas en la zona.

Además, participamos en un proyecto de **mejora del hábitat y seguimiento de la fauna** en el entorno y estamos trabajando en la restauración de la cantera a través de tres actuaciones principales:

- Creación de nuevas lagunas interconectadas.
- Adecuación de los roquedos verticales utilizados por aves rupícolas.
- Desarrollo de estudios con diversas entidades para ampliar la biodiversidad de la zona.

Por otro lado, estamos valorando la posible **inclusión de Carboneras en el proyecto sobre arrecifes artificiales**, que se está desarrollando en nuestra compañía en Francia. Se trata de una solución que contribuye a la mejora de la biodiversidad rehabilitando áreas con ecosistemas litorales dañados.



LAGUNA MEDINA

(fábrica de Jerez, Andalucía)

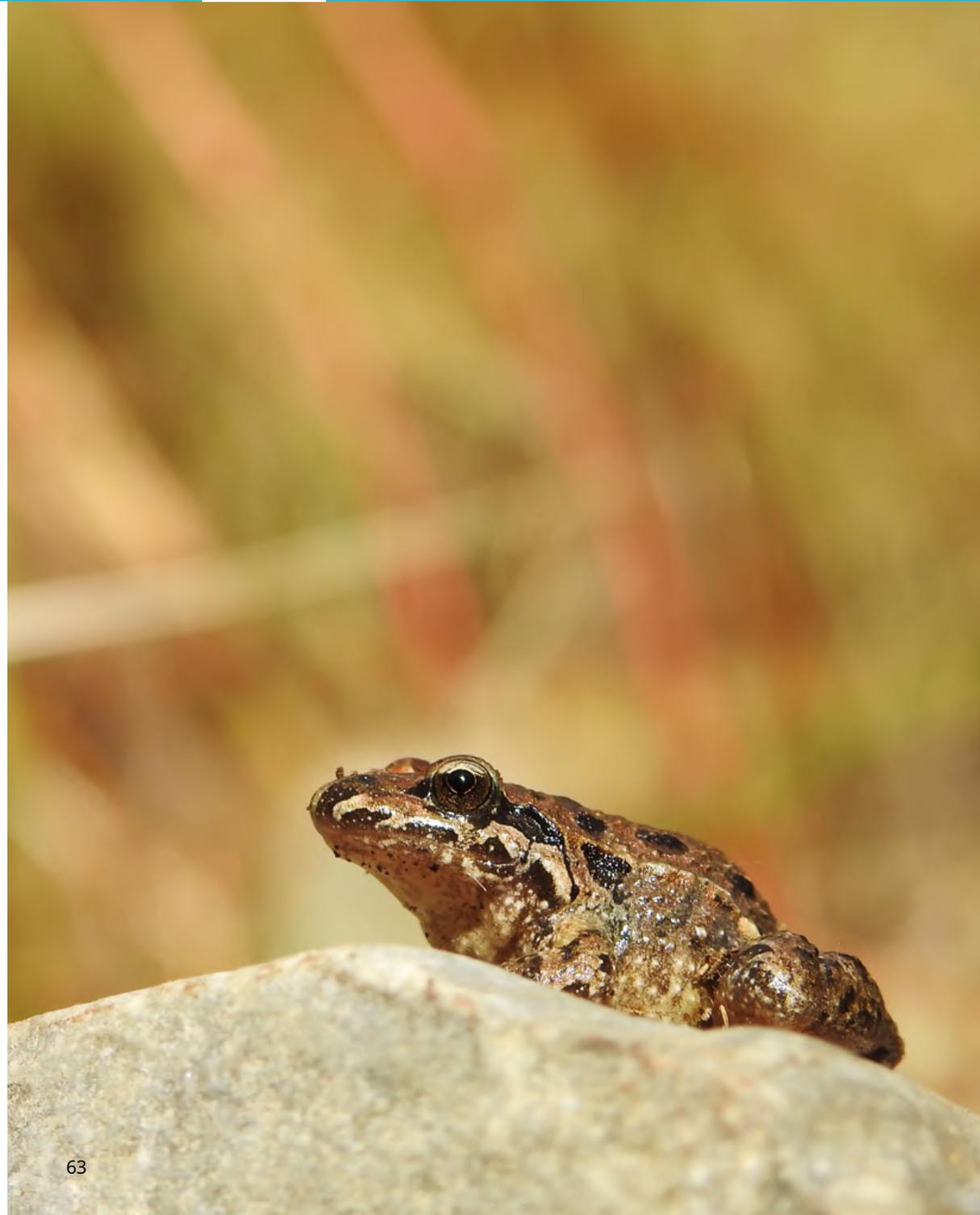
Nuestro proyecto de restauración en este entorno natural, convertido en un humedal reserva natural y centro de invernada, consiste en la **creación de una cadena de cinco balsas** comunicadas entre sí que permite albergar gran cantidad de especies de aves, vegetales y anfibios.

LOS ALCORNOCALES

(fábrica de Jerez, Andalucía)

En esta cantera, situada en las proximidades del Parque Natural de Los Alcornocales, **trasplantamos los acebuches**, olivos silvestres en muchos casos centenarios, a zonas de restauración o los trasladamos a viveros hasta disponer de superficies a restaurar. De esta forma, conseguimos una cobertura vegetal similar a la original, al mismo tiempo que nos permite conservar los ejemplares más antiguos.

Además, hemos creado una **balsa para anfibios** en un área ya restaurada de la cantera, y hemos instalado 35 cajas nido para diferentes especies de aves.





YEPES-CIRUELOS

(fábrica de Villaluenga de la Sagra,
Castilla-La Mancha)

En el entorno de la Mesa de Ocaña, contamos con uno de los **mejores ejemplos a nivel internacional de restauración ecológica de un espacio minero**, gracias a la investigación aplicada realizada por el departamento de botánica de la Universidad de Castilla-La Mancha en Toledo.

Mediante un proceso de sucesión natural de la revegetación, hemos creado **nichos ecológicos** para fomentar las poblaciones de fauna y flora regionales e instalado cajas nido para aves y colmenas que permitan la polinización del territorio.

Asimismo, hemos participado en los siguientes proyectos internacionales de promoción de la biodiversidad en Yepes-Ciruelos:

- **Proyecto de la Comisión Europea “Assessment of Biodiversity Measurement Approaches for Businesses and Financial Institutions”**, a través de la publicación de nuestra experiencia en esta cantera.
- **Conferencia Europea de Restauración Ecológica 2021**, donde se explica el proyecto de restauración ecológica que hemos llevado a cabo.

“Naciones Unidas ha reconocido nuestro trabajo sobre la valoración de los servicios ecosistémicos de la cantera de Yepes-Ciruelos, destacando los **beneficios sociales, económicos y ambientales** del proceso de rehabilitación ecológica”.



“A través de nuestra colaboración en el programa de voluntariado ‘Apadrina una roca’, impulsado por el Instituto Geológico y Minero de España (IGME) hemos apadrinado 12 lugares de interés geológico, entre los que se incluye el Volcán de Cerro Gordo”.

CERRO GORDO

(fábrica de Villaluenga de la Sagra, Castilla-La Mancha)

Impulsamos el **interés geológico** de este territorio, maximizando las oportunidades que la actividad minera proporciona para entender la historia volcánica de la zona.

En este sentido, destacamos la cesión de una parte del terreno a la Asociación de Desarrollo del Campo de Calatrava para la creación de un **Volcán-Exomuseo** (sobre el propio terreno) visitable, convirtiéndose así en un reclamo turístico y didáctico para la ciudadanía. Igualmente, hemos firmado un **convenio con la Asociación para el Desarrollo del Campo de Calatrava y el Ayuntamiento de Granátula de Calatrava** para la posible ampliación de este museo, con un Proyecto Museográfico para continuar con la investigación y educación ambiental en torno a la vulcanología.



TURÓ DE MONTCADA Y PARQUE DEL GARRAF (Cataluña)

En El Turó de Montcada, situado en el área metropolitana de Barcelona, contamos con 90 hectáreas en propiedad, de las cuales abrimos unas 30 para disposición de uso público.

En el año 2013, iniciamos un proceso participativo para llegar a un acuerdo en la gestión de este monte que concluyó con la **inclusión del Turó en el Parque Natural de la Sierra de Collserola** y el acuerdo de custodia del territorio con la ONG ACER (Asociación para la Conservación del Entorno y la Investigación), para la potenciación de la biodiversidad y divulgación del patrimonio natural.

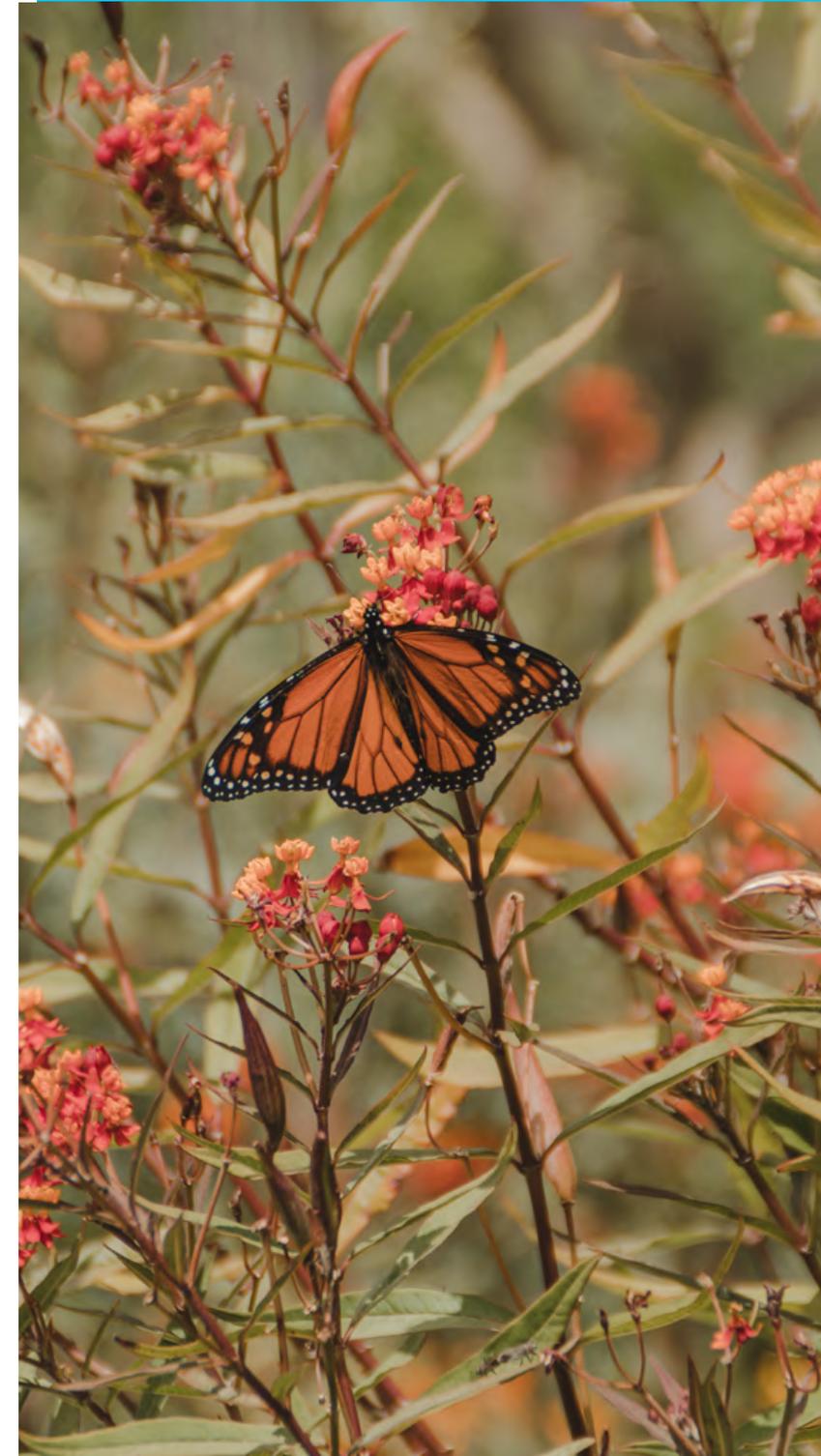
A través de este **acuerdo con la ONG ACER**, nuestro principal objetivo es compatibilizar el uso del territorio con la conservación de sus elementos naturales y paisajísticos para que pueda aprovecharlo la población actual y las generaciones futuras.

Además, hemos llevado a cabo diversas actuaciones como **replantaciones forestales** para mejorar

“Desde el año 2013, trabajamos conjuntamente con la ONG ACER en un programa anual de seguimiento de mariposas diurnas del Turó de Montcada, siguiendo el método del CBMS (*Catalan Butterfly Monitoring Scheme*)”.

los hábitats de diversas especies animales y vegetales y siembras de plantas herbáceas y arbustivas, que permiten compatibilizar el uso público de senderos y visitas paisajísticas, con la protección de la biodiversidad.

Por otro lado, hemos participado en el acuerdo entre el Gremi d'Arids y la Diputación de Barcelona para el **seguimiento del águila perdicera** en el Parque del Garraf, donde se ubica la actual canteira de la fábrica de Montcada i Reixac.





SALT DEL LLOP

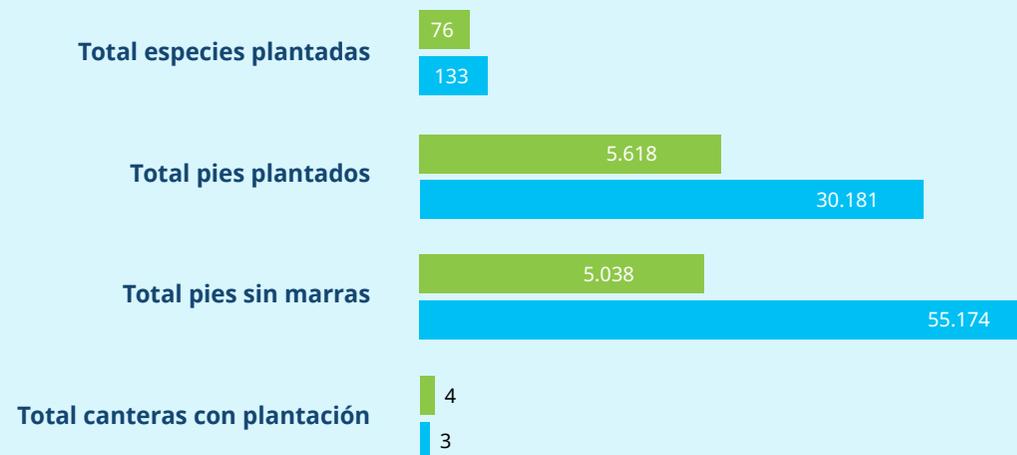
(fábrica de Sagunto, Valencia)

En esta cantera disponemos de un **Plan de Restauración Integral** para la recuperación de la integridad ecológica y diversidad paisajística de la zona, fomentando además el uso público a través de la adecuación de espacios para la ciudadanía.

Asimismo, hemos instalado **colmenas de abejas**, en colaboración con un apicultor especializado, para facilitar la polinización natural de la vegetación y contribuir a la recuperación de las abejas melíferas.

ESPECIES PLANTADAS EN CANTERAS PARA LA REPOBLACIÓN VEGETAL

● 2020 ● 2021



ESPECIES PLANTADAS EN PLANTAS DE CEMENTO



Restauración en canteras inactivas

En LafargeHolcim España llevamos a cabo un plan de rehabilitación específico en canteras inactivas para recuperar y mejorar su patrimonio natural. Entre los proyectos realizados, destacamos los siguientes:

SANTA MARÍA (Ocaña, Toledo, Castilla-La Mancha)

En esta cantera apostamos por un modelo de rehabilitación basado en la potenciación de la biodiversidad y en la **creación de biotopos** que favorezcan el asentamiento de nuevas especies de flora y fauna.

Además, hemos recreado hasta **cinco hábitats diferenciados** y realizado una serie de trabajos para encauzar el agua de lluvia, creando charcas intermitentes y zonas inundables temporales para anfibios y aves de paso.

“Estamos concluyendo los trabajos de restauración de la cantera Santa María con la siembra de cerca de 19.000 plantas y la creación de zonas inundables para anfibios”.

CANTERA DE TRANZONES (Ciempozuelos, Madrid)

En la gravera de Tranzones, en el Parque Regional del Sureste de Madrid, hemos destinado más de 52 hectáreas a la **recreación de un humedal**, regenerando un espacio seguro para el fomento de los hábitats y las especies características de la comarca.

Entre las actuaciones realizadas en esta cantera, destacamos también la **plantación de 50 olmos** resistentes a la grafiosis, una enfermedad provocada por un hongo que afecta a la gran mayoría de olmedas de la península.

LAS HOCES DEL CABRIEL (Villargordo del Cabriel, Valencia)

En este Parque Natural, apostamos por la **investigación de las grandes águilas** y por crear un punto de alimentación para estos emblemáticos animales.

Para ello, realizamos el **seguimiento de tres águilas perdiceras** que nos permite conocer en detalle sus zonas de alimentación, reproducción y áreas de campeo.

Además, hemos colaborado con la Generalitat Valenciana y la Universidad de Valencia en sus proyectos de seguimiento y conservación de estos animales. En los últimos cuatro años, se han corregido en la Comunidad Valenciana más de 10.000 apoyos eléctricos considerados peligrosos para las aves.



5.3. CONSUMO RESPONSABLE DEL AGUA

En Holcim somos conscientes de la importancia de **gestionar de la forma más eficiente** posible un recurso tan limitado y necesario como es el agua, y que resulta esencial para el desarrollo de nuestra actividad.

En la actualidad, el 30% de nuestras localizaciones están situadas en zonas de alto riesgo de agua. Por ello, nos comprometemos a **reabastecer el agua dulce utilizada** en nuestras operaciones en estas áreas de riesgo, adaptando nuestras soluciones a las condiciones locales en beneficio de las comunidades.

Además, nuestro firme compromiso de gestionar de forma responsable el agua, se materializa en una serie de acciones en las que estamos trabajando:

- **Cálculo de nuestra huella hídrica operacional**, como primer paso para conocer los consumos de agua en todas las fases del proceso productivo.
- **Reducción de la extracción de agua dulce**, optimizando su uso a través de la reutilización y reciclaje de aguas

industriales, aguas pluviales y aguas residuales depuradas.

- **Evaluación de riesgos vinculados al agua**, realizando las revisiones y evaluaciones correspondientes para asegurar su buen estado.
- **Interacción con los grupos de interés y las comunidades locales en torno al agua**, compartiendo conocimientos y experiencias para lograr una gestión óptima que beneficie a todas las partes.



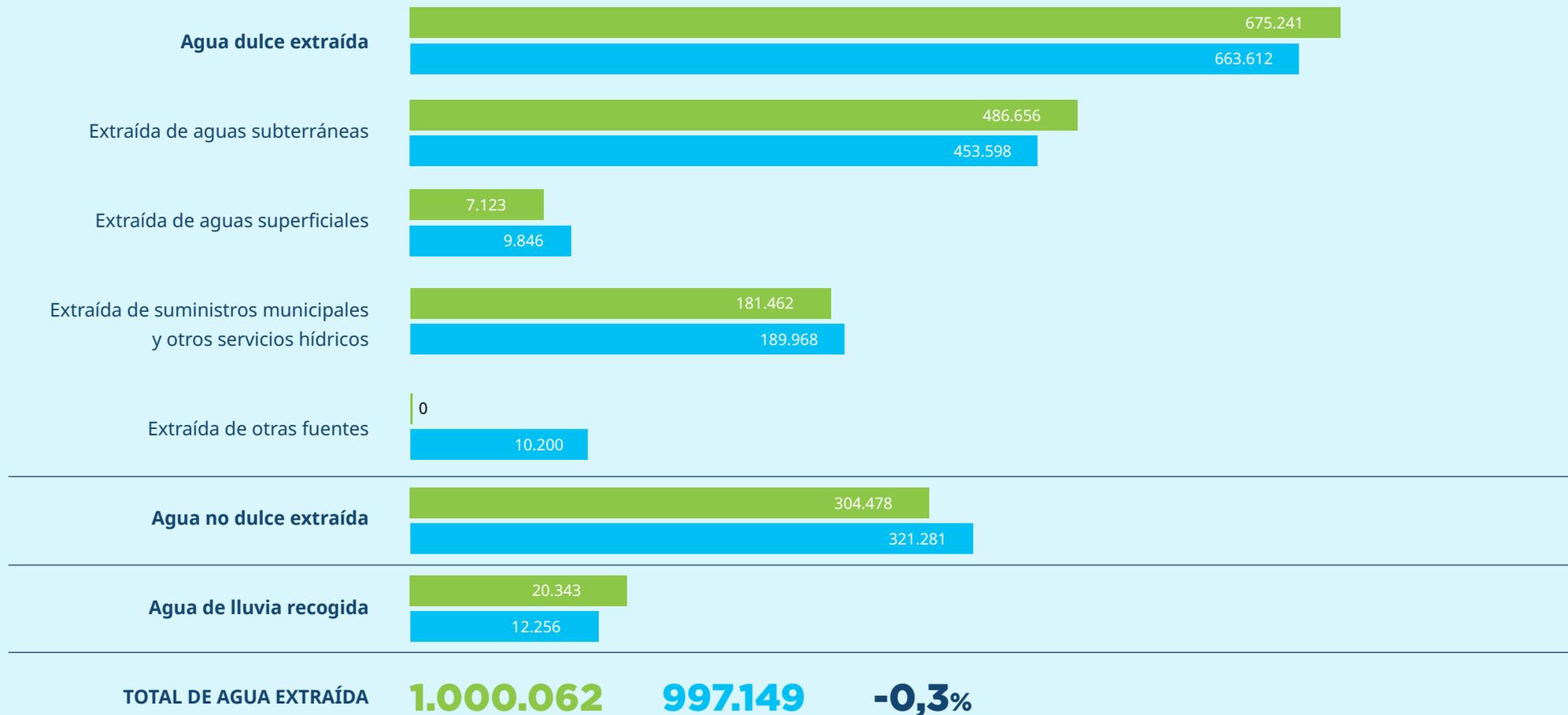
“Nos centramos en asegurar el **aprovechamiento de nuestros recursos hídricos**, contribuyendo a crear modelos más resilientes para hacer frente a las consecuencias del cambio climático”.



NUESTRO CONSUMO GLOBAL DE AGUA EN LAFARGEHOLCIM ESPAÑA

Agua extraída (m³)

● 2020* ● 2021 ● Variación



(*): Datos actualizados en base al nuevo sistema de reporting Qlickview new.

“En Holcim, nos hemos fijado como objetivo reducir la captación de agua dulce para 2030 a 262 litros por tonelada de cemento, estableciéndose como meta intermedia para 2022 los 291 litros por tonelada de cemento”.

Como podemos observar en la tabla anterior, se ha reducido ligeramente la extracción de agua dulce debido principalmente a la disminución de la producción, siendo las cifras de consumo en su conjunto muy similares a las del año anterior.

Por otro lado, y en línea con nuestro compromiso de garantizar la eficiencia en el uso del agua, destacamos nuestro producto altamente innovador, **Hydromedia**. Se trata de un hormigón drenante de última generación que ofrece soluciones sostenibles, absorbiendo rápidamente las aguas pluviales y minimizando el riesgo de inundación y el deslizamiento del pavimento.

“El hormigón Hydromedia ha sido utilizado para la construcción de una carretera a lo largo del río Riera de les Arenes en Matadepera, cerca de Barcelona. Esta elección ofrece una **relación más integrada con la naturaleza**, ya que la superficie Hydromedia reconducirá el agua de lluvia, además de contribuir a mantener el buen estado del río y su entorno natural al no tener que añadir estructuras adicionales para la recogida de agua”.



6. PERSONAS Y COMUNIDADES

73 6.1. NUESTRAS PERSONAS

82 6.2. COMPROMISO CON LAS COMUNIDADES



6.1. NUESTRAS PERSONAS

Impulsamos el **desarrollo profesional** de las personas de nuestro equipo en base a sus méritos y conocimientos, y nos esforzamos por asegurar un entorno laboral seguro y saludable.

El equipo de LafargeHolcim España

En LafargeHolcim España, nuestras prioridades dentro de la estrategia de Recursos Humanos se centran en asegurar el **bienestar y protección de empleadas y empleados** a través de una serie de actuaciones:

- Remuneraciones justas.
- Beneficios sociales.
- Conciliación de la vida laboral y familiar.
- Igualdad de oportunidades y diversidad.
- Plan de formación anual.

En línea con los propósitos que nos fijamos en Holcim de forma global, impulsamos un equipo humano enfocado en **aportar valor e inspirar a los demás**, para crear entre todos,

las construcciones más innovadoras y sostenibles que favorezcan la transformación verde de la sociedad. Trabajamos con pasión en lo que hacemos, promoviendo el talento y la colaboración para sacar lo mejor de nosotros mismos cada día.



“En LafargeHolcim España contamos con una plantilla consolidada formada por 774 profesionales”.



PILARES DE NUESTRA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS



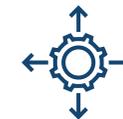
1. Entorno laboral seguro y saludable.



2. Equipos diversos e inclusivos.



3. Atracción y retención de los mejores profesionales del sector.



4. Generación de oportunidades a través de programas de desarrollo integral.



5. Reconocimiento y recompensa a la excelencia en el trabajo.

“Consideramos imprescindible garantizar que nuestros trabajadores reciban una remuneración justa basada en **criterios objetivos de desempeño** y en su contribución al resultado empresarial”.



TRABAJAMOS PARA ASEGURAR UNA RETRIBUCIÓN JUSTA Y ADECUADA

En LafargeHolcim España, la retribución de parte del equipo se fija en base a las **tablas salariales** establecidas en el convenio de aplicación.

Por otro lado, para el 49% restante del personal, cuyo salario no está sujeto a estas tablas, establecemos un sistema de **retribución variable** basado en la evaluación del desempeño y en estudios de mercado en los países en los que opera. Para ello, llevamos a cabo un proceso anual de evaluación de desempeño a través de la herramienta *Success Factors*.

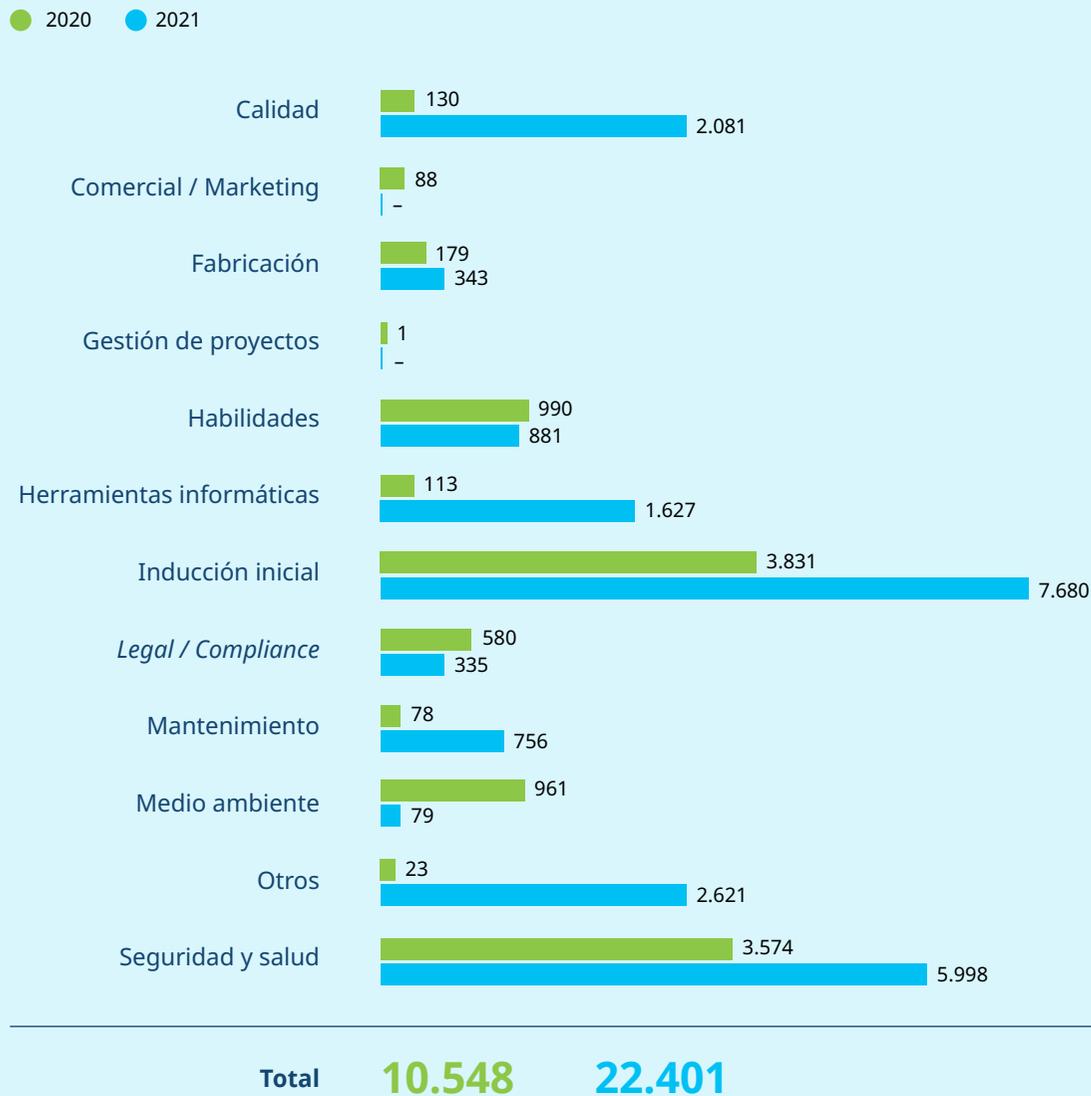
APOSTAMOS POR LA FORMACIÓN

La continua capacitación de las personas de nuestro equipo es un aspecto fundamental para nosotros, pues permite **favorecer su desarrollo profesional y personal** a largo plazo y mantener la alta capacitación que exige su trabajo.

Por ello, ofrecemos una **amplia variedad de programas formativos** para que nuestros empleados y empleadas puedan desarrollar sus habilidades en una gran cantidad de áreas como finanzas, salud y seguridad, ventas, productos y soluciones, y *compliance*.

A lo largo de 2021, hemos trabajado intensamente en esta área con el objetivo de que nuestros profesionales logren una **mejora en su rendimiento laboral**, ampliando sus conocimientos en nuevas áreas y reforzando las ya adquiridas.

HORAS DE FORMACIÓN POR ÁREA



“Nuestros profesionales han recibido un total de 22.401 horas de formación durante 2021, suponiendo un incremento del 112% respecto al año anterior”.





Salud y seguridad

En LafargeHolcim España, priorizar y garantizar la salud y seguridad constituye una de nuestras máximas prioridades y un **compromiso fundamental** que asumimos para mantener un entorno laboral seguro y saludable.

Para cumplir con nuestros compromisos en la materia, hasta 2021 hemos contado con una herramienta fundamental, **Portal Zero**, a través de la cual los empleados y empleadas han podido registrar los accidentes para su adecuado seguimiento por parte de la dirección, proponer acciones de mejora y compartir buenas prácticas.

Asimismo, contamos con **Comités de Seguridad** en cada una de nuestras fábricas de cemento y en oficinas centrales.

Por otro lado, trabajamos para asegurar la **higiene industrial** y mitigar los posibles impactos asociados para la salud y seguridad de nuestros empleados y empleadas. En concreto, para reducir la posible exposición a polvo ambiental y la contaminación acústica en el pue-

“Tenemos como objetivo el desarrollo de nuestra actividad con cero daños, a la vez que creamos un entorno saludable y seguro para nuestro equipo, contratistas, clientes y comunidad local”.

to de trabajo, aplicamos protocolos específicos a través de los que podemos identificar los lugares de uso obligatorio de protección auditiva y disminuir el nivel de emisión de ruido.

En 2021, nuestra tasa de accidentabilidad se ha situado en 1,6. Para continuar reduciéndola, desde LafargeHolcim España estamos trabajando intensamente con el fin de aplicar las medidas necesarias para minimizar la accidentabilidad en nuestros centros de trabajo.

NUESTROS COMPROMISOS EN SALUD Y SEGURIDAD



1. Objetivo cero daños.



2. Condiciones de trabajo saludables y seguras.



3. Sistema de Gestión de Salud y Seguridad global.



4. Cumplimiento de requisitos legales, del sector y corporativos.



5. Información en materia de salud y seguridad a los grupos de interés.



6. Interrupción de cualquier trabajo con riesgo.

“En los últimos años, hemos mejorado significativamente la tasa de accidentabilidad en línea con nuestros objetivos de salud y seguridad”.

Ética y valores

En línea con estos propósitos, disponemos de nuestro **Código de Conducta Empresarial**, a través del que compartimos una serie de pautas y guías de conducta para garantizar la integridad en el lugar de trabajo, en las prácticas empresariales y en nuestra relación con la comunidad local.

Además, con el objetivo de prevenir, detectar y gestionar cualquier conducta inadecuada, contamos con una **Línea de Integridad**, mediante la que los empleados y empleadas pueden obtener asesoramiento y reportar cualquier situación irregular o sospechosa de delito.

Por otro lado, el **respeto a los derechos humanos y laborales** constituye una cuestión primordial para nosotros. Por ello, nuestras políticas de empleo están alineadas con estándares internacionales como los impulsados por la Organización Internacional del Trabajo (OIT), las Líneas Directrices de la OCDE o los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

Cabe señalar que a lo largo de 2021 no se ha producido ninguna denuncia por posible vulneración de derechos humanos.

Asimismo, para asegurar que no se produce ninguna vulneración a nivel de derechos humanos, contamos con una **herramienta de evaluación** basada en estándares internacionales, que nos permite identificar y evaluar posibles riesgos e incumplimientos en cada país del Grupo.



“La integridad y un comportamiento ético constituyen valores esenciales de nuestra cultura corporativa”.

ELEMENTOS PRINCIPALES DE NUESTRO ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS



1. Compromiso con la Política Social y de Derechos Humanos.



2. Identificación de riesgos e impactos.



3. Gestión de impactos adversos.



4. Supervisión y comunicación.



5. Gestión de quejas y recursos.



“En 2021, ha entrado en vigor nuestro Plan de Diversidad, con el que pretendemos ofrecer un entorno equitativo para todas las personas que integran LafargeHolcim España, y donde nos hemos fijado como objetivo para 2026 incrementar la presencia de mujeres del 18% al 25%”.

Diversidad, inclusión e igualdad de oportunidades

Desde LafargeHolcim España, **apostamos por la igualdad de género y la equidad** entre hombres y mujeres, de forma que se evite cualquier tipo de discriminación por razón de raza, género, orientación sexual o religión.

Estos compromisos aparecen reflejados en nuestro **Código de Conducta Empresarial**, donde promovemos un lugar de trabajo inclusivo y justo que fomente el respeto en todos los ámbitos.

De esta forma, impulsamos una igualdad efectiva tanto en la contratación de profesionales, como en la formación, las promociones internas, así como en los demás aspectos de la relación laboral del equipo humano, asegurando un ambiente libre de violencia o comportamientos abusivos y rechazando cualquier forma de acoso.

Apostamos también por el desarrollo de **políticas de paridad salarial** con la finalidad de detectar posibles brechas salariales e implementar en su caso acciones correctivas.



Asimismo, cabe destacar un año más el desarrollo del **Programa de Mentoring** con la Professional Women's Network (PWN Madrid), en el que han participado un total de 14 mujeres de nuestro equipo en 2021. Su objetivo es promover el desarrollo de la carrera profesional, el conocimiento y el *networking* entre las participantes.

Por otro lado, trabajamos para asegurar la **accesibilidad e integración de personas con discapacidad**. Para ello, implementamos las medidas necesarias que permitan garantizarlo, colaborando con la Fundación Prodis para identificar nuevos perfiles profesionales, y con la Fundación ADECCO a través de su Plan Familia, con el objetivo de potenciar las competencias y habilidades de las personas con discapacidad a través de su programa de orientación e intervención. Además, trabajamos con la Fundación Juan XXIII para poner en marcha medidas alternativas que permitan ofrecer un mayor número de oportunidades a este colectivo.

“Reflejo del compromiso por la igualdad es la adhesión a la Alianza #CEOPorLaDiversidad, una iniciativa pionera en Europa impulsada por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE, que promueve una visión común e innovadora de diversidad, equidad e inclusión en las organizaciones”.



Comunicación interna

Llevamos a cabo periódicamente **encuestas de clima** que nos permiten saber la opinión y satisfacción de nuestros profesionales sobre diversos aspectos de la organización y poder llevar a cabo acciones correctivas.

Además, disponemos de diversos **canales internos de comunicación**, con los que compartimos las iniciativas más relevantes, las novedades de la organización y cualquier información que pueda resultarles de interés. En concreto, contamos con una intranet corporativa, boletines internos informativos que enviamos periódicamente, webinars específicos o nuestra aplicación de seguridad y salud 'Zero app'.

Asimismo, impulsamos **reuniones con la dirección y con el equipo** que favorecen la puesta en común de ideas, la interacción con los miembros de la compañía y la actualización de novedades.

“La **escucha activa y el fomento de canales internos de diálogo** con los profesionales que forman parte de nuestra compañía son fundamentales, ya que nos permiten conocer sus necesidades y expectativas, así como identificar las medidas de mejora correspondientes”.





Prácticas de empleo

Trabajamos para consolidar relaciones sólidas con las comunidades locales en las que desarrollamos nuestros proyectos, impulsando el progreso social y económico, además de favorecer el **emprendimiento y el desarrollo profesional** de los jóvenes para facilitar su acceso al mercado laboral.

En línea con este compromiso, hemos colaborado en el **Programa de intraemprendimiento Gennera “Soluciones para el futuro”** de la Universitat de València. A través de este Programa, los estudiantes desarrollan las competencias necesarias para resolver retos reales del ámbito empresarial que les plantean las empresas colaboradoras, favoreciendo su talento para el emprendimiento.

Por otro lado, en nuestra fábrica de Sagunto hemos impulsado el lanzamiento de la IX edición del certamen de emprendimiento **“Ponemos la Primera Piedra”**, en el que se ha premiado a la firma Symula por su idea de negocio basada en simular el comportamiento térmico y aerodinámico de fluidos empleados en ingeniería de alto nivel. El segundo premio se ha otorgado a Terraversa, por su proyecto de producción de Bloques de Tierra Comprimida para una construcción más sostenible.



AULA UNIVERSIDAD (UPM)

Hemos firmado un acuerdo con la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) para la puesta en marcha del **“Aula Universidad Empresa LafargeHolcim”**, con el objetivo de dar difusión a la edificación y materiales de construcción sostenibles.

El Aula, que se ha iniciado para el curso 2021-22, está dirigida a estudiantes de la Escuela Técnica Superior de Edificación e incluye un **seminario sobre hormigones innovadores** y una visita a nuestra fábrica de Villaluenga de la Sagra (Toledo).

6.2. COMPROMISO CON LAS COMUNIDADES

Nuestra estrategia social en LafargeHolcim España se articula con el fin de **promover el desarrollo y prosperidad de nuestras comunidades**, protegiendo el entorno en las áreas en las que desarrollamos proyectos y generando de esta forma un impacto social positivo.

“En 2021, hemos realizado una donación de 14.000 kg de alimentos”.

Además, hemos organizado los **“Comités Locales de Información y Sostenibilidad (CLIS)”**, integrados por diferentes representantes de la comunidad local, donde se hace balance de los hitos alcanzados y los retos de futuro.

Asimismo, mantenemos un sólido compromiso para el **apoyo a los colectivos más vulnerables**, destacando las siguientes acciones de

donación de alimentos que hemos llevado a cabo en colaboración con el Comité de Empresa y nuestros empleados y empleadas:

- En la fábrica de cemento de Montcada, hemos realizado una **donación de 7.488 kg de productos al Banco de Alimentos**.
- En nuestra fábrica de Sagunto, adicional a la donación al Banco de Alimentos de la localidad, **entregamos 900 kg de alimentos y productos higiénicos** a la Asociación de Vecinos del Barrio de Baladre, para ayudar a las familias más necesitadas de la zona.
- Entre las donaciones aportadas en nuestras fábricas de Carboneras y Jerez de la Frontera, **hemos donado otros 5.612 kg de productos** a Cáritas y al Banco de Alimentos, respectivamente.

“A través de nuestros proyectos de apoyo a la comunidad local, hemos beneficiado a 23.093 personas, invirtiendo un total de 127.176 euros”.



IMPACTO POSITIVO EN LA COMUNIDAD: NUESTRAS ÁREAS DE ACTUACIÓN



SALUD

Mediante la puesta en marcha de campañas educativas para fomentar hábitos de vida saludables.

- A lo largo de 2021, hemos participado en **doce proyectos** relacionados con la salud, de los que se han beneficiado directamente **10.905 personas**.



INFRAESTRUCTURA

Llevando a cabo asesoramiento experto en la construcción y rehabilitación de edificios en municipios cercanos a nuestros proyectos.

- Durante 2021, hemos participado en **dos proyectos** en el ámbito de la vivienda e infraestructura asequible, de los que se han beneficiado **3.886 personas**.



MEDIO AMBIENTE

A través del desarrollo de proyectos para la adecuación y mejora del entorno, restauración de hábitats, reciclaje de residuos y la concienciación sobre la necesidad de proteger nuestro entorno.

- En 2021, hemos colaborado en **diez proyectos** ambientales, que han permitido beneficiar a **6.173 personas**.



Por otro lado, y con el fin de fomentar el espíritu de solidaridad entre nuestras personas empleadas, desde la compañía impulsamos la puesta en marcha de **actividades de voluntariado**.

Entre las actividades desarrolladas, destacan las **formaciones** en temas de economía circular o redes sociales dirigidas a alumnos del Máster de la Fundación Prodis, las **sesiones de mentoría** con estudiantes de la Universitat de València o la colaboración en la **campana "Let's Clean Europe"** a través de la recogida de residuos en espacios verdes.



Cadena de suministro

Para asegurar una cadena de suministro sostenible **trasladamos nuestros compromisos a los proveedores**, con el fin de lograr su alineamiento con nuestros estándares ambientales, sociales, de respeto a los derechos humanos y de salud y seguridad.

“Nos esforzamos por asegurar conductas responsables, no solo entre nuestro equipo humano, sino también en la cadena de suministro”.

“El 100% de nuestros proveedores cuenta en sus contratos con cláusulas de cumplimiento del Código de Conducta”.

Para ello, contamos con el nuevo **Código de Conducta Empresarial para Proveedores**, que nos permite llevar a cabo una gestión responsable de la cadena de suministro. En dicho Código, se establecen una serie de actuaciones vinculadas al proceso de compras, como la adhesión al Código Ético, el cumplimiento de la legislación vigente y la inclusión de criterios ambientales y sociales en los procesos de evaluación de proveedores.

Asimismo, llevamos a cabo un **proceso de evaluación** de nuevos proveedores y realizamos controles periódicos a través de autoevaluaciones o auditorías en caso de que no se cumplan los requisitos exigidos, estableciendo en ese caso los planes de acción adecuados para mejorar sus actuaciones.

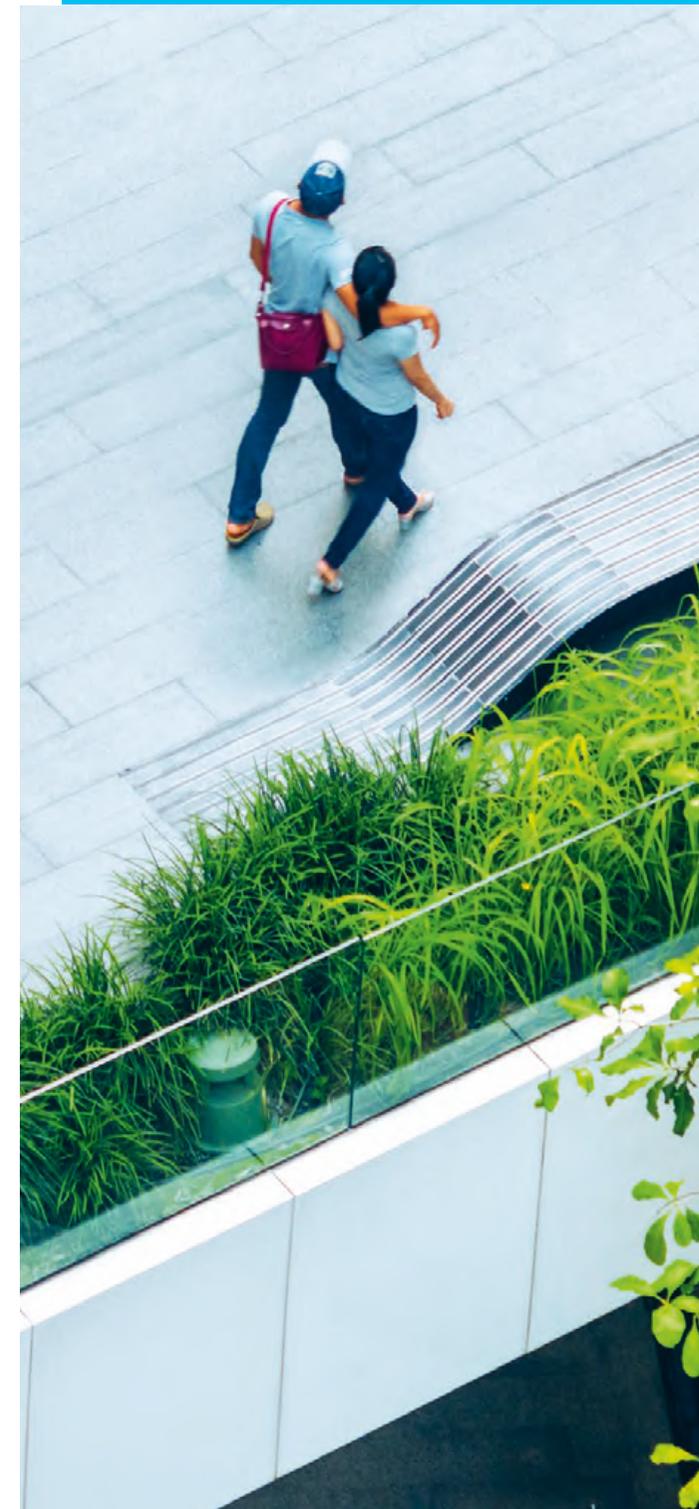
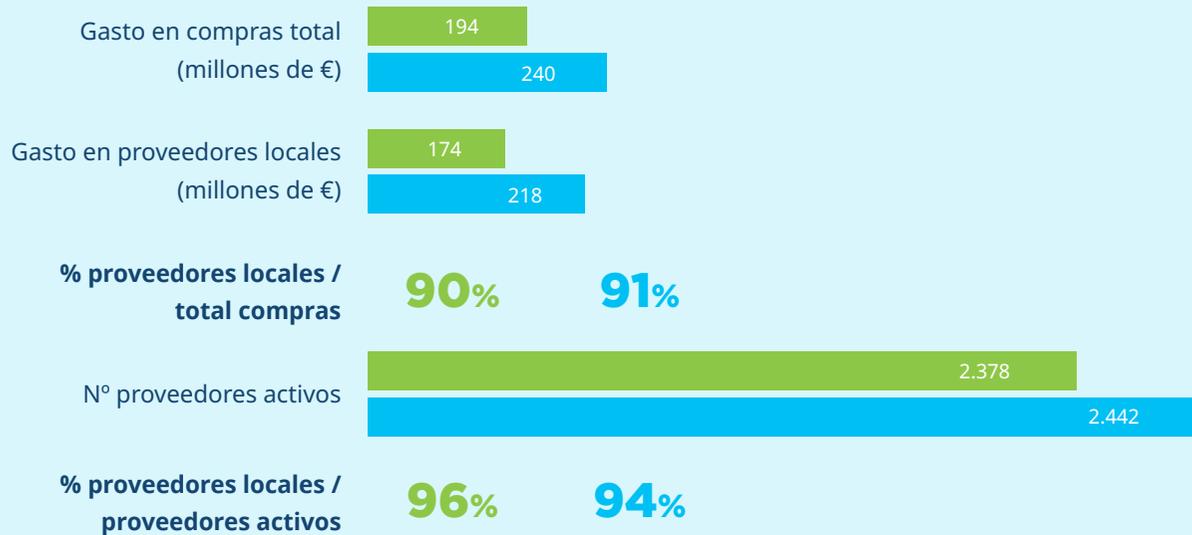


Los resultados de nuestro proceso de evaluación los reportamos anualmente al Grupo, a través del **"Sustainable Procurement Scorecard"**, lo que garantiza la supervisión y control del cumplimiento del proceso de compra sostenible por parte de todos los países.

"En 2021, hemos incrementado nuestro gasto en proveedores locales en un 25% con respecto al año anterior".

NUESTRAS CIFRAS DE COMPRAS

● 2020 ● 2021



Hitos, iniciativas, foros y jornadas

A lo largo de 2021, en LafargeHolcim España hemos participado en diferentes iniciativas y acciones de formación y difusión, para dar a conocer y compartir conocimientos con el sector a través de la **co-laboración en diversos eventos, comités y conferencias.**



INICIATIVAS RELEVANTES EN 2021

- **Reconocimiento de Naciones Unidas a nuestro trabajo** sobre la valoración de los servicios ecosistémicos de la cantera de Yepes-Ciruelos.
- Participación en la publicación, por parte de Corresponsables, de un **dossier especial dedicado a la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad**, en el que se recogen las buenas prácticas e iniciativas de gestión de biodiversidad de LafargeHolcim España.
- Participación, mediante voluntariado corporativo, en el **Programa de Intraemprendimiento** de la Universitat de València.
- Participación en la guía de mejores prácticas **“Doce Claves para Empresas hacia la Descarbonización” del Grupo Español para el Crecimiento Verde (GECV).**
- **Reconocimiento a nuestra planta de hormigón de El Papiol** como la mejor del año por la Asociación Nacional de Fabricantes de Hormigón Preparado (ANEFHOP).
- Participación de nuestra fábrica de Montcada en la 5ª edición del **“Circular Economy Hotspot Catalonia 2021”.**
- Asistencia a la **Conferencia Europea de Restauración Ecológica 2021**, donde se ha explicado el proyecto de restauración ecológica que hemos llevado a cabo en la cantera de Yepes-Ciruelos.
- Organización de la **jornada “Descarbonización del hormigón”**, celebrada en el Colegio de Arquitectos de Madrid.

Nuestras alianzas estratégicas

ASOCIACIÓN

FINALIDAD

De carácter sectorial

OFICEMEN: Agrupación de Fabricantes de Cemento de España, incluyendo organizaciones regionales como AFCA (Andalucía)

Posicionamiento de la fabricación del cemento como un sector moderno y eficiente.

Ciments Catalá: Agrupación de Fabricantes de Cemento de Cataluña

Representación sectorial y desarrollo de los profesionales de la industria cementera.

IECA: Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones

Estudio, asesoramiento y difusión de los conocimientos y tecnologías relativas al cemento y a sus productos derivados: hormigón, morteros y otras aplicaciones.

Fundación CEMA: Fundación Laboral del Cemento y el Medio Ambiente

Patronal y sindicatos unidos para avanzar hacia la sostenibilidad.

FLACEMA: Fundación Laboral Andaluza del Cemento y el Medio Ambiente

Patronal y sindicatos unidos para avanzar hacia la sostenibilidad en Andalucía.

ANefa: Asociación Nacional de Fabricantes de Áridos

Generación de un crecimiento rentable y sostenible en el sector de los áridos.

ANEFHOP: Asociación Nacional Española de Fabricantes de Hormigón Preparado

Producción de hormigón responsable para una construcción sostenible.

Gremi d'Àrids de Catalunya

Posicionamiento del sector en Cataluña, apostando por la importancia del sector para el conjunto de la sociedad y el potencial en la contribución a una economía circular y la conservación de la naturaleza.



Alianzas y colaboraciones

En línea con el ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos, en LafargeHolcim España afianzamos **relaciones sólidas y duraderas** con diversas organizaciones y asociaciones del sector con las que compartimos objetivos y metas comunes a nivel social y medioambiental.

Nuestras alianzas estratégicas

ASOCIACIÓN

FINALIDAD

De carácter general

FORÉTICA

Desarrollo sostenible de empresas y organizaciones. Representante del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) en España.

De carácter ambiental

UICN: Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza

Colaboración para el desarrollo de la metodología BIRS, que permite determinar el nivel de riesgos y oportunidades para la biodiversidad en nuestras canteras.

GECV: Grupo Español para el Crecimiento Verde

Colaboración de la administración pública y entidades de distintos sectores para desarrollar un modelo económico más sostenible avanzando hacia la descarbonización y la circularidad.

FSC® (Forest Stewardship Council®)

Asociación para la protección de los bosques mediante la demanda de papel y madera certificada.

ONG Brinzal

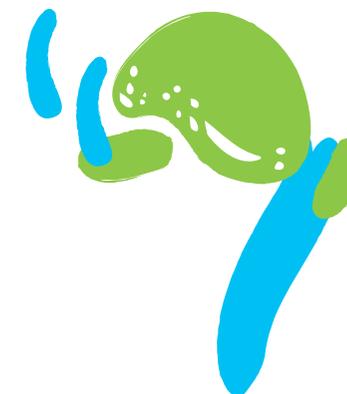
Gestión del Proyecto de custodia del territorio de la cantera "La Chanta" para investigar y poner en marcha proyectos de educación ambiental.

Plegadis Cinclus

Asesoramiento, modificación y/o ejecución de proyectos de restauración en canteras en las que se han finalizado las labores mineras, con planificación de actuaciones de biodiversidad y restauración ecológica.

Simbiosis Espai Ambiental

Asesoramiento, divulgación y/o ejecución de proyectos relacionados con la biodiversidad en el entorno de las canteras de la Comunidad Valenciana.





Nuestras alianzas estratégicas

ASOCIACIÓN	FINALIDAD
ONG ACER: Asociación para la Conservación del Entorno y la Investigación	A través de un acuerdo de custodia, asesoramiento en la gestión de la biodiversidad, conservación del medio natural y gestión del uso público del Turó de Montcada.
Universidad de Alcalá (UAH) y Fundación Internacional para la Restauración de Ecosistemas (FIRE)	Desarrollo del "Proyecto de mejora de hábitats para la avifauna rupícola en canteras de LafargeHolcim".
Universidad de Castilla-La Mancha (UCLM), Facultad de Ciencias Ambientales	Investigación aplicada en restauración ecológica de la cantera Yepes-Ciruelos en la Mesa de Ocaña.
Medio Natural de la Consejería de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha (JCCM)	Plantación experimental de un endemismo registrado en las listas rojas de la Comunidad (<i>Vella pseudocytisus</i>).
Asociación de Desarrollo del Campo de Calatrava	Conservación y puesta en valor del patrimonio natural del vulcanismo local ayudando a su divulgación, conservación y explotación sostenible de suelos.
ASAF: Asociación al Servicio de la Polinización Forestal	Instalación de una estación polinizadora de abejas silvestres en la cantera de Salt del Llop para recuperar los enjambres y propiciar la polinización.
Plataforma Valenciana " Aliats per la Biodiversitat "	Creación de un espacio común para compartir experiencias en proyectos de conservación y mejora de la biodiversidad valenciana.
IGME: Instituto Geológico y Minero de España	Puesta en valor de la geodiversidad y patrimonio geológico-minero. Colaboración a través de la iniciativa "Apadrina una roca" en 12 Lugares de Interés Geológico (LIG) relacionados con nuestra actividad.

Nuestras alianzas estratégicas

ASOCIACIÓN

FINALIDAD

IEEB: Iniciativa Española de Empresas y Biodiversidad

Integración del capital natural en la política y gestión empresarial, puesta en valor la contribución de las grandes empresas a la conservación del patrimonio natural y canalización la financiación privada para conservar la biodiversidad.

De carácter social

Universidad Politécnica de Madrid (**UPM**)

Colaboración en el proyecto "Aula Universidad Empresa LafargeHolcim".

Universidad de Valencia (**UV**)

Participación en el Programa de intraemprendimiento Gennera "Soluciones para el futuro".

Fundación Adecco

Ayuda a las personas en situación de vulnerabilidad a través de la inclusión, acompañando a las personas, avanzando en la transformación de una sociedad inclusiva y trabajando con las empresas para diseñar entornos laborales inclusivos.

Fundación Prodis

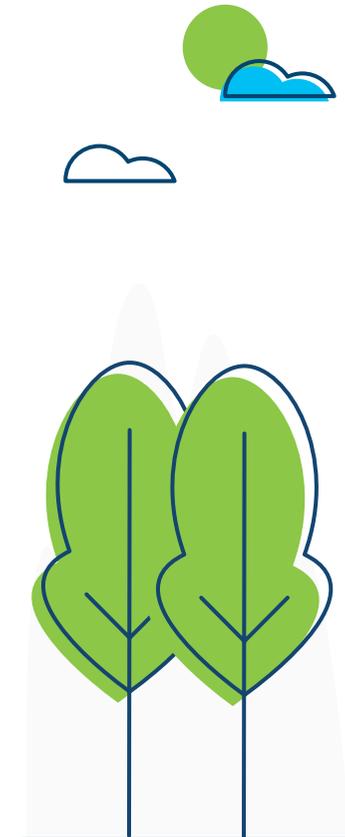
Contribución a la mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidad intelectual y sus familias, apoyando y promoviendo su plena inclusión en una sociedad justa y solidaria.

Fundación Juan XXIII

Consecución de la inclusión social y laboral de personas con discapacidad.

PWN Madrid

Fomento a la igualdad de género, liderazgo femenino, respeto a la diversidad, reducción de desigualdades, fomento de la justicia social y empoderamiento de la mujer.



7. OTROS INDICADORES AMBIENTALES DE SOSTENIBILIDAD

- 92 7.1. SISTEMAS DE GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD
- 94 7.2. APLICACIÓN DE LAS MEJORES TECNOLOGÍAS DISPONIBLES





7.1. SISTEMAS DE GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD

En LafargeHolcim España, consideramos fundamental articular los mecanismos necesarios para evaluar y medir el desempeño de nuestra actividad. De esta forma, nos aseguramos del **cumplimiento de rigurosos estándares internacionales** que nos permiten mejorar continuamente en nuestros procesos.

La medición y control de nuestra actividad abarca diferentes áreas, que van desde los aspectos ambientales y de eficiencia energética, hasta la seguridad y el diseño y utilización de productos para la construcción de ciudades más sostenibles.

Asimismo, continuamos trabajando para obtener la **certificación ISO 50001** del Sistema de Gestión de la Energía en nuestras cinco fábricas de cemento.

Igualmente, a través del reporte en el **Registro Estatal de Emisiones y Fuentes Contaminantes (PRTR)**, publicamos información sobre las emisiones a la atmósfera, al agua y al suelo de las sustancias contaminantes en base a lo establecido en la legislación internacional (Protocolo de Kiev

y Convenio de Aarhus), europea (Reglamento E-PRTR) y nacional (Real Decreto 508/2007 y modificaciones posteriores).

Por otro lado, elaboramos informes que ayudan en la toma de decisiones para proyectos certificables, como nuestro **Libro Verde de Soluciones Constructivas**. Se trata de un catálogo que recoge los aspectos más importantes para que los productos y soluciones respondan mejor a los requerimientos de las certificaciones ambientales para la edificación como LEED® y BREEAM®.



NUESTRAS CERTIFICACIONES, UN RECONOCIMIENTO A LAS BUENAS PRÁCTICAS

- **Certificación ISO 9001:2015 - Sistema de Gestión de Calidad**, integrando el principio de mejora continua en el desarrollo de nuestros productos en base a estrictos criterios de calidad.
- **Certificación ISO 14001:2015 - Sistema de Gestión Ambiental**, que nos permite implementar medidas para asegurar la protección del medio ambiente e identificar riesgos y oportunidades relacionados.
- **Verificación del Inventario de Gases de Efecto Invernadero** según los requisitos de la norma ISO 14064-1:2012 e inscripción en el Registro Nacional de Huella de Carbono del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico de España, obteniendo los sellos **“Calculo” y “Reduzco”**.
- **Marcado CE (Cemento, Áridos y Mortero) según Reglamento UE 305/2011**, por el que se establecen condiciones armonizadas para la comercialización de productos de construcción.
- **Sello N de producto otorgado por Aenor para todos nuestros cementos**, que proporciona una garantía adicional al consumidor, asegurando la aplicación de estrictos controles de calidad y seguridad.
- **Certificado de Control de Producción en Fábrica** según la norma EN 998-2:2016 para nuestros Morteros Húmedos y Secos.
- **Certificación para el control de producción de hormigones fabricados en central**, según el Real Decreto 163/2019.
- **Declaración Ambiental de Producto (DAP)** Individual para 11 de nuestros productos. Es una eco-etiqueta de tipo III y, por tanto, basada en el análisis de ciclo de vida (ACV) y certificada por una tercera parte independiente. La DAP incluye información cuantificada y verificada sobre el comportamiento ambiental de un material.



7.2.APLICACIÓN DE LAS MEJORES TECNOLOGÍAS DISPONIBLES

En LafargeHolcim España, aplicamos la Guía de Mejores Técnicas Disponibles (MTD) en nuestras **fábricas de cemento** conforme a la Directiva 2010/75/UE del Parlamento Europeo y del Consejo sobre las emisiones industriales.

Para un debido cumplimiento de las MTD, se realizan **inspecciones oficiales** que confirman el alineamiento con los objetivos ambientales más estrictos. Además, llevamos a cabo **auditorías internas y externas** del Sistema de Gestión Ambiental (SGA), así como inspecciones ambientales. De esta forma, aseguramos la implementación de medidas de control para prevenir y monitorizar el ruido y todos los parámetros del proceso, evitar pérdidas de materias o la generación de residuos al ser reutilizados y reciclados, y cumplir con los valores límite asociados a las MTD.

“La Guía de Mejores Técnicas Disponibles nos permite asegurar la inclusión en nuestra estrategia empresarial de metodologías de mejora ambiental continuas”.

INVERSIONES AMBIENTALES PARA APLICAR LAS MTD (2021)

Agua		89.000 €
Atmósfera		974.000 €
CO ₂		9.500.000 €
Control		1.151.000 €
Energía		247.000 €
Total		11.961.000 €

“Trabajamos para cumplir con la normativa en la materia y contribuir a **asegurar la buena calidad del aire** en el entorno de nuestras fábricas”.

Aseguramos la buena calidad del aire

A continuación, mostramos la emisión específica de cada contaminante por tonelada de cemento en el periodo de 2018 a 2021, pudiendo consultarse más información en el reporte realizado en el PRTR.

Todos los indicadores muestran medidas inferiores a los umbrales máximos permitidos. Además, en gran parte de estos puede apreciarse reducciones en sus emisiones.

Asimismo, contamos con **estaciones de control de calidad del aire** en nuestras fábricas de cemento, pudiéndose consultar la información relacionada en las correspondientes Consejerías o en la propia página web a tiempo real, como en el caso de nuestra fábrica de [Montcada](#).

Evolución de emisiones atmosféricas generadas en nuestras fábricas

	2018	2019	2020	2021
Emisiones específicas de polvo (g/t cementitious material)	9	9	9	7
Emisiones específicas de NO_x (g/t cementitious material)	891	896	911	879
Emisiones específicas de SO₂ (g/t cementitious material)	7	6	5	6
Emisiones específicas de VOC (compuestos orgánicos volátiles) (g/t cementitious material)	17	23	27	28
Emisiones específicas de mercurio (mg/t cementitious material)	10	11	5	4
Emisiones específicas de dioxinas/furanos (ng TEQ/t cementitious material)	36	8	17	7
Emisiones específicas de metales (cadmio+talio) (mg/t clinker)	6	4	6	12
Emisiones específicas de metales (antimonio+arsénico+plomo+cromo+cobalto +cobre+manganeso+níquel+vanadio) (mg/t clinker)	151	105	94	71

8. SOBRE ESTE INFORME





A lo largo de este Informe, compartimos con nuestros grupos de interés los progresos y **compromisos de LafargeHolcim España durante 2021 en materia de sostenibilidad.**

Este documento es un reflejo del firme propósito que tenemos de impulsar un **modelo de negocio más sostenible** y que materializamos a través de una sólida hoja de ruta, en la que definimos los objetivos, acciones e iniciativas que nos ayudan a reforzar nuestro compromiso con la sostenibilidad.

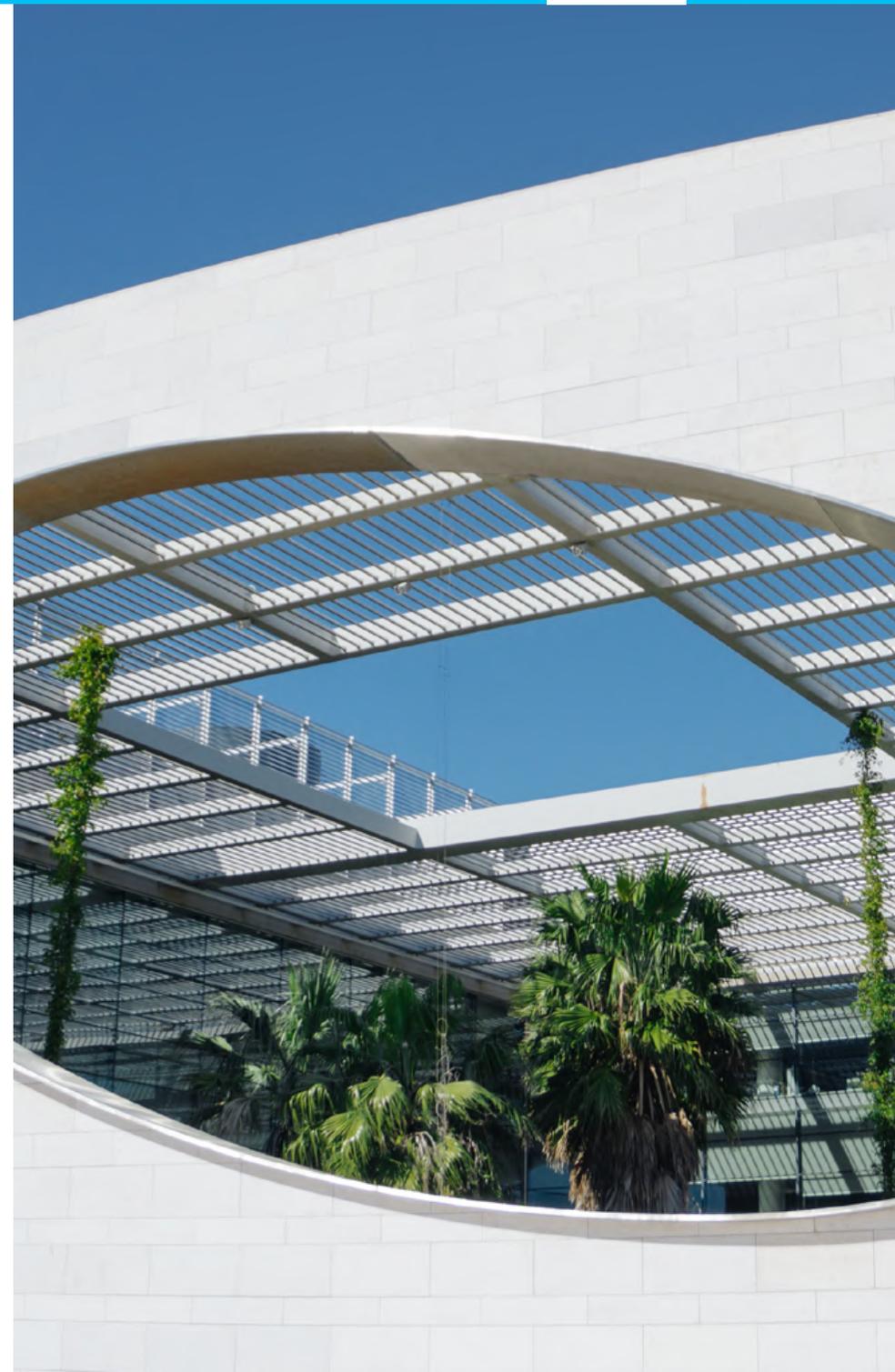
El presente Informe de Sostenibilidad mantiene la estructura de nuestra estrategia de sostenibilidad de Grupo, basada en **cuatro pilares fundamentales:** Clima y Energía, Economía circular, Naturaleza y Personas y Comunidades. A través de ellos, damos respuesta a las necesidades cada vez más exigentes de nuestros grupos de interés. Por tanto, se encuentra en línea con lo establecido en el análisis de materialidad del Grupo.

Se trata de un documento que nos permite dar mayor visibilidad a los avances que

hemos logrado en esta importante área e **involucrar a todas las partes interesadas**, de forma que logremos conseguir de forma conjunta los ambiciosos objetivos que nos hemos marcado. Se constituye, por tanto, como un documento a través del que mostramos de forma transparente nuestro desempeño en los diversos pilares de nuestra estrategia de sostenibilidad, así como los retos a los que nos enfrentamos.

Además, en este Informe mostramos nuestra alineación y compromiso para integrar dentro de la actividad de la compañía los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** definidos por Naciones Unidas para 2030, así como los diez Principios del Pacto Mundial, de forma que podamos contribuir con nuestras acciones a la consecución de estos importantes desafíos globales.

Finalmente, para garantizar su calidad y rigurosidad, en la elaboración del Informe cabe destacar que hemos seguido las directrices del estándar de reporte internacional **Global Reporting Initiative (GRI)**, en su versión más actualizada, GRI Standards.



9. ANEXO. TABLA GRI



Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
102 CONTENIDOS GENERALES		
Perfil de la organización		
102-1	Nombre de la organización	LafargeHolcim España, S.A.U.
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-3	Ubicación de la sede	Avenida de Manoteras, 20, Edificio Tokyo, 1ª planta, 28050 Madrid
102-4	Ubicación de las operaciones	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-6	Mercados servidos	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-7	Tamaño de la organización	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	6.1. Nuestras personas
102-9	Cadena de suministro	6.2.1. Cadena de suministro
102-11	Iniciativas externas	6.2. Compromiso con las comunidades
Estrategia		
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	1.1. Carta de la Directora General
102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	1.3. Gobierno corporativo y estrategia

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
Ética e integridad		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	6.1.3. Ética y valores
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	6.1.3. Ética y valores
Gobernanza		
102-18	Estructura de gobernanza	1.3. Gobierno corporativo y estrategia
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
Participación de los grupos de interés		
102-40	Lista de grupos de interés	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
Prácticas para la elaboración de informes		
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	8. Sobre este informe

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
102-47	Lista de temas materiales	8. Sobre este informe
102-50	Periodo objeto del informe	1 enero 2021 - 31 diciembre 2021
102-51	Fecha del último informe	1 enero 2019 - 31 diciembre 2020
102-52	Ciclo de elaboración de informes	Anual
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Laura López: laura.lopez@holcim.com
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	8. Sobre este informe
102-55	Índice de contenidos GRI	9. Anexo
102-56	Verificación externa	Este informe no ha sido verificado por una entidad externa
103 ENFOQUE DE GESTIÓN		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	8. Sobre este informe
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	8. Sobre este informe
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	8. Sobre este informe
201 DESEMPEÑO ECONÓMICO		
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	1.2. Conoce al Grupo Holcim

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
203 IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS		
203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	6.2. Compromiso con las comunidades
203-2	Impactos económicos indirectos significativos	6.2. Compromiso con las comunidades
204 PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN		
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	6.2.1. Cadena de suministro
301 MATERIALES		
301-3	Productos reutilizados y materiales de envasado	4. Economía circular
302 ENERGÍA		
302-1	Consumo energético dentro de la organización	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono
302-3	Intensidad energética	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono
302-4	Reducción del consumo energético	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono
302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
303 AGUA		
303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	5.3. Consumo responsable de agua
303-3	Extracción de agua	5.3. Consumo responsable de agua
303-5	Consumo de agua	5.3. Consumo responsable de agua
304 BIODIVERSIDAD		
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	5. Naturaleza
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	5. Naturaleza
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	5. Naturaleza
305 EMISIONES		
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono
305-2	Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono
305-7	Óxidos de nitrógeno (NO _x), óxidos de azufre (SO _x) y otras emisiones significativas al aire	3.2. Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono
306 EFLUENTES Y RESIDUOS		
306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	4. Economía circular
307 CUMPLIMIENTO AMBIENTAL		
307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	No se ha producido ningún incumplimiento durante este periodo
308 EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES		
308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	No se ha detectado ningún impacto ambiental significativo este periodo
401 EMPLEO		
401-2	Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	6.1. Nuestras personas
403 SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO		
403-1	Sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	6.1.2. Salud y seguridad
403-3	Servicios de salud en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad
403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	6.1.2. Salud y seguridad
404 FORMACIÓN Y ENSEÑANZA		
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	6.1.1. El equipo de LafargeHolcim España
404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	6.1.1. El equipo de LafargeHolcim España
406 NO DISCRIMINACIÓN		
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendida	No se ha producido ningún caso de discriminación durante este periodo
412 EVALUACIÓN DERECHOS HUMANOS		
412-1	Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	Se han evaluado a nuestros proveedores sin identificar ningún caso de vulneración de los derechos humanos durante este periodo

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
413 COMUNIDADES LOCALES		
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	6.2. Compromiso con las comunidades
414 EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES		
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	6.2.1. Cadena de suministro
416 SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES		
416-1	Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	Los impactos en la salud y seguridad se evalúan en el 100% de nuestros productos, en las categorías de cemento, hormigón y mortero
416-2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo
417 MARKETING Y ETIQUETADO		
417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	Ofrecemos la información necesaria sobre los riesgos asociados a la manipulación de nuestros productos y cómo proceder para su adecuada eliminación, recogida en la Ficha de Datos de Seguridad (FDS) del producto

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo
417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo
418 PRIVACIDAD DEL CLIENTE		
418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	No se ha producido ninguna reclamación durante este periodo
419 CUMPLIMIENTO SOCIOECONÓMICO		
419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo





Diseñado por **Ecoavantis**

