



# INFORME DE SOSTENIBILIDAD

Construyendo para las personas y el planeta

2019 - 2020



LafargeHolcim



# Índice

---

03	INTRODUCCIÓN Y ESTRATEGIA
17	2019 Y 2020 DE UN VISTAZO
21	CLIMA Y ENERGÍA
37	ECONOMÍA CIRCULAR
45	NATURALEZA
65	PERSONAS Y COMUNIDADES
85	OTROS INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD
95	SOBRE ESTE INFORME
97	ANEXO

# Contenidos

## INTRODUCCIÓN Y ESTRATEGIA

- 04 CARTA DEL DIRECTOR GENERAL
- 06 CONOCE AL GRUPO HOLCIM
- 11 GOBIERNO CORPORATIVO Y ESTRATEGIA
- 14 CREAMOS VALOR COMPARTIDO
- 16 DIÁLOGO CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



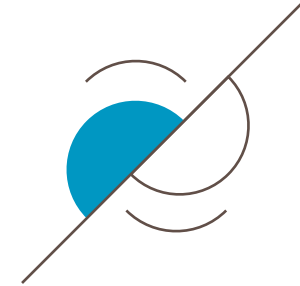
## INTRODUCCIÓN Y ESTRATEGIA

# Carta del Director General



“Ponemos **énfasis** en el compromiso de LafargeHolcim España con la **sostenibilidad**”

Isidoro Miranda  
**Director General de**  
**LafargeHolcim España**



Sabemos que vivimos en un mundo en constante cambio. Pero los acontecimientos del último año, marcado por la irrupción de la pandemia de la COVID-19, nos han abierto aún más los ojos sobre la vulnerabilidad del ser humano. **Nuestra salud depende totalmente de la salud del planeta** y tenemos que prestar especial atención a su protección y conservación.

Sin duda, 2020 ha sido un año para la reflexión. Tras un largo período mundial en *standby*, que ha acaparado a la práctica totalidad de la actividad del planeta y abarcado a todos los sectores productivos y económicos, debemos atesorar esta advertencia de la naturaleza como una **oportunidad para dirigir estos cambios hacia la generación de un impacto positivo**. Un punto de inflexión para fijar una nueva senda donde la sostenibilidad esté totalmente integrada en aquello que hacemos.





Dicho esto, en LafargeHolcim hace años que venimos trabajando en el desarrollo de un **modelo de negocio más sostenible**, centrado en minimizar el impacto de nuestra actividad sobre el medio ambiente. Pero en este último año hemos dado un nuevo giro a nuestro enfoque, fijándonos objetivos más ambiciosos, principalmente, para combatir el cambio climático mediante la reducción de nuestra huella de carbono.

En España, también para alinearnos con la ambición del país en materia de sostenibilidad, hemos desarrollado nuestra **Estrategia de Transición Ecológica**, enfocada en tres pilares principales para hacer un mejor uso de los recursos naturales y conservar el medio ambiente, descarbonizar nuestra actividad y promover un modelo de negocio circular, y poner en el mercado productos y soluciones bajas en carbono.

Y, por supuesto, sin olvidarnos de las personas y comunidades en las que operamos, situadas siempre en el centro de nuestra actividad. Ponemos todos los esfuerzos para **garantizar su salud y seguridad**, más aún en estos tiempos de crisis sanitaria, y contribuir a una **prosperidad social y económica conjunta**. En 2020, esto se ha hecho realidad a través de una actuación responsable y solidaria para proteger, además de nuestro negocio y equipo de profesionales, a clientes, proveedores y comunidades en las que estamos presentes, así como contribuir de forma positiva durante esta situación excepcional.

Por todo ello, en LafargeHolcim estamos trabajando para **construir un mundo más sostenible para las personas y el planeta**, porque es la realidad que necesita nuestra sociedad ahora y en el futuro. Es el momento de reconstruir el mundo que queremos, más sostenible, más humano y bajo en carbono.

Isidoro Miranda  
**Director General de  
LafargeHolcim España**



## Conoce al Grupo Holcim

Somos una compañía posicionada en el más alto nivel a escala internacional en nuestro sector. Ofrecemos una extensa gama de **productos y soluciones para una construcción más sostenible**, que nosotros mismos diseñamos y fabricamos para un amplio porfolio de servicios profesionales en todo el mundo. Esto se traduce en una variada cartera de clientes que va, desde aquellos involucrados en pequeños proyectos locales, hasta quienes se encuentran inmersos en el desarrollo de infraestructuras más complejas y exigentes en cuanto a técnica y arquitectura.

La actual compañía surge en 2015 de la fusión de Lafarge y Holcim, dos grupos internacionales con más de 180 años de experiencia combinada. Esta unión ha derivado en importantes sinergias que nos han permitido reforzar nuestros **productos y soluciones constructivas innovadoras** basadas en criterios de sostenibilidad.

En 2021, después de su aprobación en la Junta de Accionistas celebrada el 4 de mayo en Suiza, el Grupo LafargeHolcim pasa a denominarse **Holcim Ltd.**, un nombre más simplificado y directo para lograr una mayor eficiencia e impacto en el mercado, aunque este cambio no afecta a nuestras marcas, que se mantienen con el mismo nombre.

La construcción es uno de los principales sectores a nivel mundial y fundamental para desarrollar los edificios e infraestructuras necesarias para la actividad diaria de nuestra sociedad. Pero en la compañía comprendimos hace años que su futuro requiere del **respeto al medio ambiente y su integración con el entorno natural**.

### NUESTRAS ÁREAS DE NEGOCIO



#### Cemento

Amplia gama de cementos y aglomerados hidráulicos, desde las variedades utilizadas en albañilería hasta productos de alto rendimiento diseñados para entornos especiales.



#### Hormigón

Amplia gama de alto rendimiento y calidad, flexible y con las mayores garantías.



#### Áridos

Destinados a su uso como materia prima para hormigones e infraestructuras viarias, entre otros.



#### Productos y Soluciones

Paquetes de mortero, asfalto, pavimentación y servicios que aportan soluciones específicas para las necesidades concretas de nuestros clientes.





Esto pasa por el establecimiento y la sistematización de un conjunto de **criterios sostenibles**, bien definidos, tendentes a una extracción de materias primas con el menor impacto ambiental y social posible. Además, es fundamental avanzar en el desarrollo de un nuevo modelo de negocio desvinculado de la generación de emisiones de CO<sub>2</sub>, pues el **cambio climático** es el principal reto ambiental, social y económico al que nos enfrentamos actualmente.

En Holcim tenemos la ambición de liderar el camino de la industria hacia la reducción de emisiones de carbono y orientarnos hacia una construcción cada vez más descarbonizada. Para ello, a través de nuestra avanzada área de I+D buscamos promover el desarrollo y puesta en el mercado de **materiales y soluciones de construcción sostenible de alta calidad** para clientes de todo el mundo.

Actualmente, tenemos presencia en más de **70 países**, somos una de las principales compañías del sector en todas las áreas de negocio en las que prestamos servicio y contamos con una cartera de negocios equilibrada entre mercados en desarrollo y maduros. Todo ello es posible gracias a las más de **70.000 personas** que forman parte de Holcim a escala mundial y que son esenciales para hacer realidad un negocio eficiente.

“Estamos comprometidos con la construcción de un mundo que funcione para las personas y el planeta, con la innovación y la sostenibilidad como ingredientes básicos para hacerlo realidad.”





## ¿CÓMO ES LAFARGEHOLCIM ESPAÑA?

### NUESTRAS FÁBRICAS DE CEMENTO EN ESPAÑA



#### 1. Fábrica de Carboneras (Almería)

Una de las más importantes de España en volumen de producción de clínker y que cuenta con acceso directo al puerto.



#### 2. Fábrica de Jerez (Cádiz)

Comercializa el nuevo cemento especial diseñado para obras portuarias. A principios de 2021 se anunció su transformación a centro de molienda.



#### 3. Fábrica de Montcada (Barcelona)

Muy significativa por su capacidad de innovación en la industria de los materiales de construcción.



#### 4. Fábrica de Sagunto (Valencia)

Con una producción de 15 tipos de cemento diferentes, algunos de ellos diseñados para su exportación.



#### 5. Fábrica de Villaluenga de la Sagra (Toledo)

Es un referente en cuanto a eficiencia energética y su contribución a la economía circular regional.

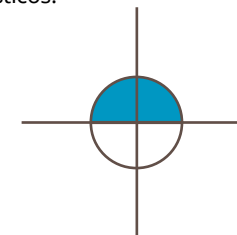
Entre las filiales del Grupo se encuentra **LafargeHolcim España**, donde trabajamos más de 780 personas y contamos, entre otras instalaciones, con cinco fábricas de cemento con una capacidad instalada superior a siete millones de toneladas anuales.

Asimismo, disponemos de diecinueve plantas de hormigón, una planta de mortero, cuatro terminales, dos centros de distribución y una planta de pretratamiento de residuos para su posterior reciclaje y valorización.

Cabe destacar, además, que en España tenemos el primer **Centro de Investigación y Desarrollo de Nuevos Hormigones y Morteros**, donde elaboramos productos específicos para satisfacer las necesidades concretas de nuestros clientes, así como el primer laboratorio con un área exclusiva de **combustibles alternativos**.

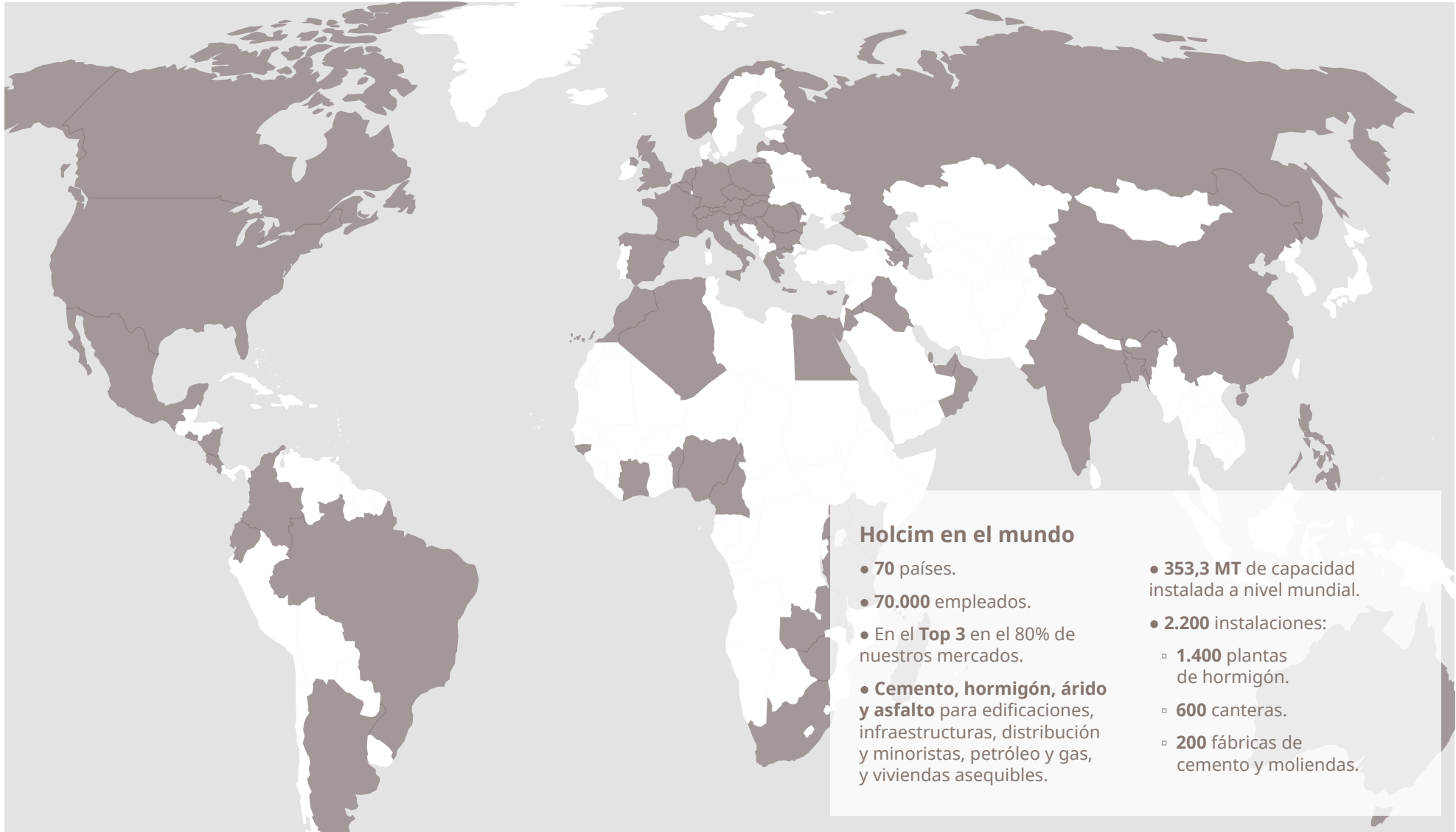
Otro aspecto relevante en LafargeHolcim España es que contamos con una línea de **productos desarrollados con criterios sostenibles** y totalmente aptos para su uso en construcciones que facilitan la obtención de las certificaciones LEED® y BREEAM®.

En el área de rehabilitación de canteras, destacan nuestros novedosos proyectos que realizamos en alianza con expertos en conservación. Mediante su ejecución ponemos de relieve nuestro empeño en que el **patrimonio natural de nuestros entornos mineros** sea utilizado para la conservación de la biodiversidad, a la vez que promovemos fines científicos, educativos, culturales y/o turísticos.





# Holcim en el mundo



Fuente de los datos: LafargeHolcim.es



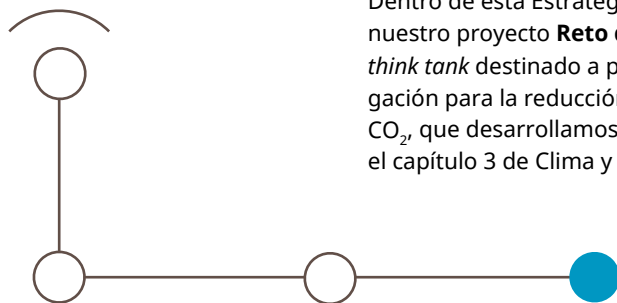
“Reinventamos  
la forma en  
la que se  
construye  
para ser más  
sostenibles.”



## Gobierno corporativo y estrategia

Desde 2018 nos guiamos por nuestra estrategia '**Building for growth**', desarrollada por el Grupo para el horizonte 2022, con el objetivo de impulsar un crecimiento rentable simplificando el negocio para ofrecer un rendimiento resiliente y generar valor para nuestros grupos de interés. Se trata de una estrategia adaptada a las tendencias del mercado, que aprovecha las fortalezas únicas de Holcim como compañía y que se estructura en cuatro pilares fundamentales.

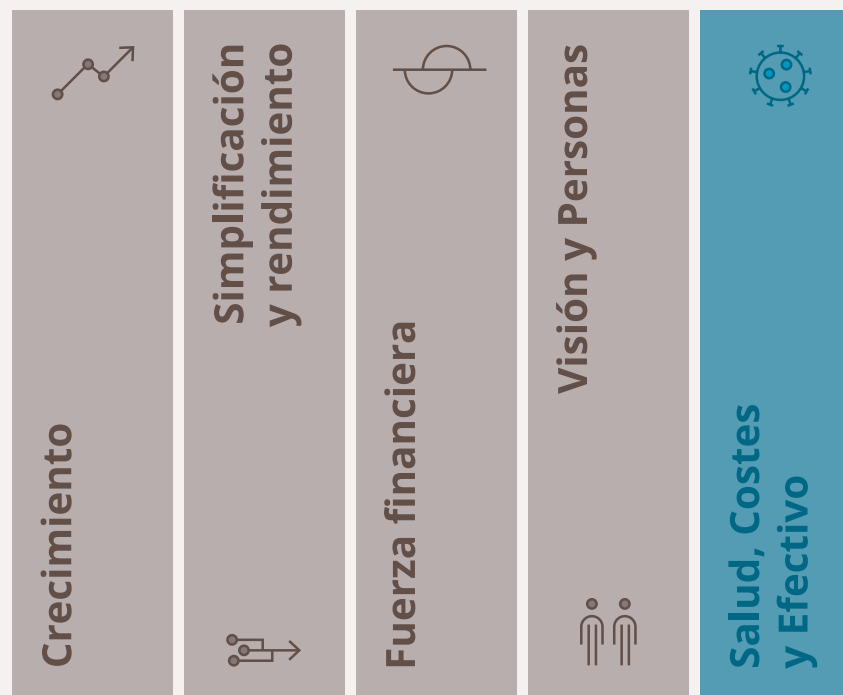
A lo largo de 2019, avanzamos en los objetivos de esta estrategia, pero la irrupción de la pandemia en 2020 nos ha conducido a tomar nuevas medidas canalizadas a través de un pilar temporal, "**Salud, Costes y Efectivo**". Este se desarrolla en planes de acción relacionados con la prevención ante la COVID-19 como eje principal y se centra en reestructurar la planificación de la compañía para adaptarnos a la nueva realidad. Su objetivo final es garantizar la seguridad y salud de las personas y la resiliencia de nuestro negocio.



A pesar de las dificultades, en 2020, continuamos avanzando en nuestra hoja de ruta hacia la sostenibilidad estableciendo **objetivos de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>** a 2030, aprobados por SBTi (*Science Based Targets initiative*), para avanzar hacia la descarbonización de nuestra actividad y alcanzar la neutralidad de carbono en 2050.

En 2020, desarrollamos en España nuestra **Estrategia de Transición Ecológica**, una hoja de ruta que pretendemos hacer tangible a través de la creación de alianzas sólidas, en línea con el ODS 17, para construir soluciones conjuntas que nos permitan afrontar los desafíos de la sociedad actual. Dentro de esta Estrategia, se integra nuestro proyecto **Reto del Carbono**, un *think tank* destinado a promover la investigación para la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, que desarrollamos en más detalle en el capítulo 3 de Clima y Energía.

### LOS 4 + 1 PILARES DE LA ESTRATEGIA '**BUILDING FOR GROWTH**'

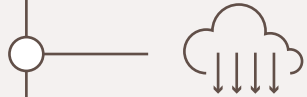


## NUESTRA ESTRATEGIA DE TRANSICIÓN ECOLÓGICA



### Recursos naturales y biodiversidad

Buscamos contribuir de forma positiva a la biodiversidad en nuestras canteras a través del incremento de su capital natural mediante alianzas con expertos en conservación.



### Reducción de emisiones y cambio climático

Invertimos en el desarrollo de productos y soluciones bajas en carbono, además de circulares, para favorecer el reciclado y valorización de residuos.



### Entorno urbano descarbonizado

Innovamos para proporcionar productos y soluciones constructivas más eficientes energéticamente en su producción, distribución y uso.





La Estrategia de Transición Ecológica se alinea con los cuatro ejes de trabajo a nivel de Grupo: **clima y energía, economía circular, medio ambiente, y personas y comunidades**, para continuar avanzando hacia objetivos comunes.

#### LOS 4 PILARES DE SOSTENIBILIDAD A NIVEL DE GRUPO



Con todo ello, en LafargeHolcim España nos centramos en ofrecer **productos y soluciones para una construcción más sostenible**, con el fin de hacer frente a grandes desafíos como el crecimiento poblacional, la acelerada urbanización, la generación de residuos, la escasez de recursos y el cambio climático. Para ello, trabajamos según los principios de la economía circular, con bajas emisiones de carbono y un gran potencial para cambiar la tendencia lineal del mercado y la industria actual.

El **hormigón**, y de forma intrínseca el cemento, es el elemento central que nos ayuda en la transición hacia un mundo más sostenible y adaptado a todos estos desafíos, ya que ningún otro material permite crear infraestructuras y construcciones tan seguras, versátiles y duraderas. Además, es un producto disponible localmente en todo el mundo y es reciclable.

Finalmente, podemos reseñar que nuestros productos y servicios están respaldados por la certificación según la norma de **Gestión de la Calidad** UNE-EN ISO 9001:2015, así como nuestro Laboratorio Central de Calidad de Cementos de LafargeHolcim España según la norma UNE-EN ISO/IEC 17025:2017.



“Trabajamos para desvincular el crecimiento de nuestro negocio de las emisiones de carbono y el uso desmesurado de los recursos naturales, al tiempo que incrementamos nuestra contribución social positiva.”





## Creamos valor compartido

En LafargeHolcim España buscamos continuamente **crecer junto a todos los grupos de interés** de la compañía. En especial, nuestros clientes, de quienes siempre estamos cerca, recopilando sus inquietudes y necesidades para desarrollar productos y soluciones adaptados a sus demandas.

Su satisfacción es fundamental para saber dónde debemos mejorar. Por ello, **evaluamos su grado de satisfacción** mediante la metodología NPS (*Net Promoter Score*), que valora la probabilidad de recomendación y aspectos que afectan a la calidad del producto. Además, está abierta a recopilar sus sugerencias de mejora.

Por otro lado, para favorecer la comunicación con todas las partes, hemos apostado por la **digitalización** y hacer más accesibles nuestros productos y soluciones, así como facilitar el acceso a la información.

Esta **transformación digital** ha adquirido mayor relevancia durante 2020, ya que supone una oportunidad para llegar más lejos evitando las relaciones de proximidad en el contexto de pandemia vivido. Hemos trabajado en el desarrollo de dos aplicaciones para reforzar la oferta digital a nuestros clientes con las nuevas soluciones Click&GO LH, lanzadas en 2021.

“Hemos dado un paso más en el desarrollo de herramientas de gestión digital de materiales de la construcción, poniendo a disposición de nuestros clientes todos los productos que ofertamos en un click, ahora también desde el móvil.”

Se trata de **Click&GO LH Cemento y Click&GO LH Hormigón**, dos *apps* móviles gratuitas para facilitar la solicitud de pedidos y su monitorización. Además, hemos ampliado nuestro Portal de Clientes, ofreciendo un nuevo espacio para agilizar la gestión documental tanto para hormigones como cementos.





## NUESTRA FUNDACIÓN PARA CONSTRUIR MEJOR

En la compañía apostamos por un sector cada vez más respetuoso con el medio ambiente y la sociedad. Por ello, en 2003, creamos a nivel global la **Fundación Holcim** para la Construcción Sostenible. Su labor consiste en impulsar la concienciación sobre el importante papel de la arquitectura, la ingeniería, la planificación urbana y la industria de la construcción en la consecución de un futuro más sostenible, clave para hacer frente a los grandes desafíos de nuestra sociedad actual como el cambio climático, en la dimensión ambiental, o el crecimiento de la urbanización, en el ámbito social.

La celebración de los **Premios Holcim de Construcción Sostenible** es la insignia de la Fundación. Estos premios representan el certamen más importante a escala internacional en cuanto a construcción sostenible y constituyen un referente para impulsar proyectos y conceptos visionarios que van más allá de un equilibrio ambiental, social y económico, en los que destaca la excelencia arquitectónica y un alto grado de transferibilidad.

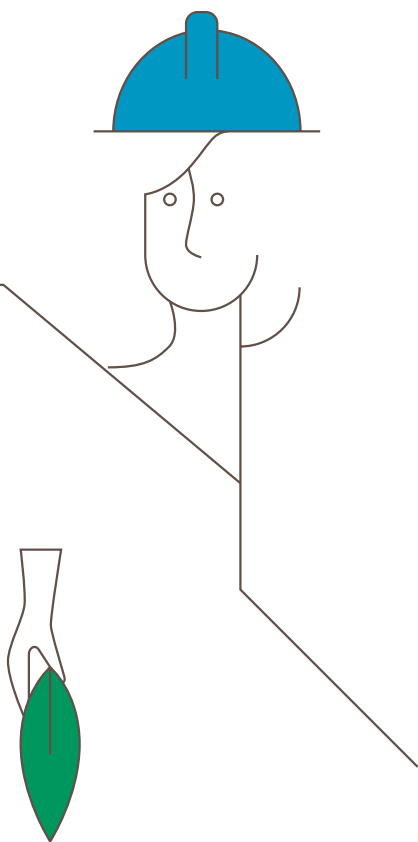
Cabe destacar que, en ediciones anteriores, siempre ha habido presencia de arquitectos españoles como finalistas o ganadores, por lo que se pone de relieve la **concienciación sobre la construcción sostenible** que hay en nuestro país. En la última edición celebrada, Javier Estebala, joven arquitecto madrileño, ha sido galardonado *ex-aequo* en la categoría Next Generation por su proyecto "Accumulating Shelter in Spain".

"Con los Premios Holcim buscamos impulsar el pensamiento circular y la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> en la construcción, así como abordar los actuales desafíos vinculados al incremento de la urbanización y la mejora de la calidad de vida."

## UN VÍNCULO ESPECIAL CON LAS COMUNIDADES LOCALES

Hace décadas que nuestras plantas forman parte del día a día de las comunidades en las que están asentadas. Suponen una fuente de riqueza local, ya que favorecen la creación de empleo tanto directa como indirectamente. También tenemos la capacidad y responsabilidad de **aportar nuestra contribución a su desarrollo social**, así como tomar las medidas necesarias para minimizar nuestro impacto ambiental y favorecer un entorno saludable.

Por todo ello, **evaluamos las necesidades de cada comunidad**, pues tienen sus propias características y, por tanto, requieren distintas atenciones. De este modo, podemos adecuar nuestras actuaciones en cada caso para generar un mayor impacto positivo.



## Diálogo con nuestros grupos de interés

Para LafargeHolcim es de gran relevancia escuchar, atender e integrar la opinión, necesidades y demandas de nuestros grupos de interés. Por ello, continuamente reforzamos el diálogo con las diferentes partes. Nuestro objetivo es establecer **relaciones duraderas y de beneficio mutuo** e involucrarnos de forma proactiva a través de diferentes canales de comunicación y diálogo.

Uno de los aspectos más importantes en este sentido es el diálogo con las comunidades locales, que llevamos a cabo periódicamente a través de las reuniones del **Comité Local de Información y Sostenibilidad (CLIS)**. En ellas informamos a nuestros grupos de interés sobre cuestiones económicas, sociales y ambientales a escala local y recogemos sus opiniones para definir medidas y actuaciones adaptadas a cada caso.

En 2020, debido a las restricciones y condicionantes derivados de la pandemia, no celebramos reuniones formales con nuestros grupos de interés, aunque en 2021 hemos organizado el desarrollo de una serie de **eventos virtuales** para recoger de nuevo sus puntos de vista y necesidades frente a la actual situación que vivimos y su evolución en el último año.

Desde LafargeHolcim España hemos participado activamente en diferentes iniciativas de **Forética –representante en España del World Business Council for**

**Sustainable Development (WBCSD)**–, como el Clúster de Impacto Social y el Clúster de Transparencia, Buen Gobierno e Integridad o el Grupo de Acción de Economía Circular; y como empresa líder en el Clúster de Cambio Climático. En estos foros, compañías líderes en sostenibilidad en España comparten tendencias, retos y soluciones, y proyectan su visión y recomendaciones estratégicas para lograr un desarrollo sostenible en los ámbitos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG).

También hemos participado en la 15ª edición del Congreso Nacional del Medio Ambiente, **CONAMA 2020**, a través de diferentes grupos de trabajo, como el dedicado a la minimización de plásticos y el de Legislación sobre residuos.

Asimismo, nos hemos sumado a las iniciativas del **Grupo Español para el Crecimiento Verde (GECV)**, al que estamos adheridos para aunar esfuerzos junto a otras empresas de diferentes sectores y

entidades públicas con el fin de avanzar conjuntamente en los retos ambientales a los que se enfrenta la sociedad actual. Desde el GECV, impulsamos soluciones en materia de mitigación y adaptación al cambio climático, la descarbonización de la economía y el fomento de la economía circular, entre otras.

Finalmente, como parte de nuestro compromiso con la conservación del capital natural, hemos continuado participando de manera activa en las sesiones de trabajo celebradas por la **Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB)**, coordinada por la Fundación Biodiversidad del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. A través de nuestra adhesión a esta iniciativa, trabajamos para alcanzar el objetivo común de posicionarnos, junto al resto de empresas adheridas, como líderes en una gestión empresarial responsable e innovadora, apostando por la integración de la conservación de la biodiversidad en nuestras políticas y estrategias.

### NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



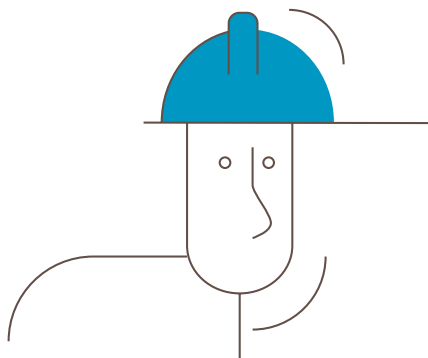


# Contenidos

2019 Y 2020 DE UN VISTAZO



2019 Y 2020 DE UN VISTAZO



## NUESTRA ACTIVIDAD

### 45 instalaciones

Para la elaboración de nuestros productos y soluciones: cinco fábricas de cemento con 11 canteras activas asociadas, 19 plantas de hormigón, una planta de mortero, cuatro centros de distribución, dos terminales, dos laboratorios de control de calidad y una planta de pretratamiento de residuos para su posterior valorización energética.

**260 M€** de ventas anuales.

### Estrategia de Transición Ecológica en 2020

Para contribuir a construir un mundo más sostenible. Alineada con la estrategia de sostenibilidad del Grupo.

## CLIMA Y ENERGÍA

### “El Reto del Carbono”

Nuestro proyecto para impulsar soluciones innovadoras destinadas a descarbonizar nuestra sociedad.

### 475 kg CO<sub>2</sub>/t cemento

Como objetivo de reducción de emisiones a nivel mundial (avalado por SBTi).

**8,6% de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>** en España en 2020 con respecto a 2019.

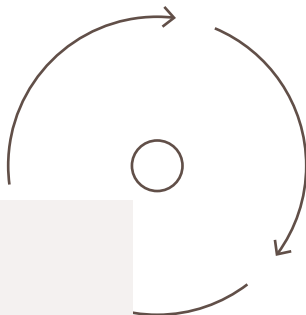
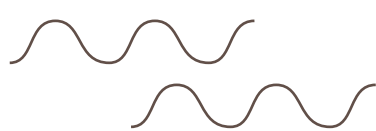
### Consecución del sello “Calculo y Reduzco”

Que avala el cálculo de nuestra huella de carbono y su reducción (LafargeHolcim España + Geocycle España).

### Nuestras soluciones sostenibles:

- **Hydromedia™**, hormigones drenantes para recuperar agua de lluvia y considerada una Solución basada en la Naturaleza (SbN).
- **Thermedia®**, hormigón aislante para lograr la eficiencia energética.
- **Agilia® Suelo A Térmico**, mortero autonivelante de altas prestaciones y diseñado especialmente para su uso en la instalación de suelo radiante.





## ECONOMÍA CIRCULAR

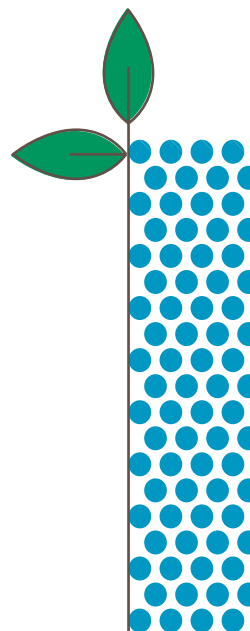
### Uso sostenible de los recursos:

- **Valorización energética**, con una tasa de sustitución térmica del 43%, evitando el uso de combustibles fósiles.
- **Valorización material**, mediante el reciclaje de residuos minerales, reduciendo la extracción de materias primas de canteras.

Apoyamos a otras industrias y a la sociedad en la gestión ambiental de sus residuos para favorecer la **economía circular** y diseñamos nuestros productos y soluciones promoviendo su reciclabilidad.

Entre 2019 y 2020, **evitamos que casi un millón de toneladas de residuos acabasen en un vertedero**: 460.000 t recuperando su valor mineral y 475.000 t recuperando su valor energético.

Primera empresa del sector del cemento y hormigón en España con un catálogo de productos que contribuyen a las certificaciones ambientales **LEED® y BREEAM® (Libro Verde de Soluciones Constructivas)**.



## NATURALEZA

Más de **20 años** trabajando en **proyectos de gestión de biodiversidad**.

Hemos promovido la elaboración de la **Guía Práctica de Restauración Ecológica**, en el marco de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB).

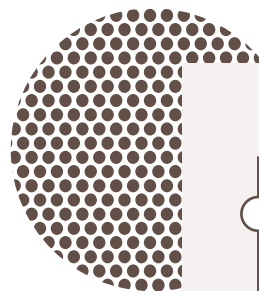
Aplicamos el **Biodiversity Indicator and Reporting System (BIRS) -desarrollado junto a UICN-** para conocer, monitorizar y reportar la calidad de la biodiversidad.

Valoramos los servicios ecosistémicos generados por nuestras restauraciones con criterios basados en **Common International Classification of Ecosystem Services (CICES)**.

**981 ha** restauradas con programas de gestión para potenciar la biodiversidad.

Primera empresa privada en publicar datos de biodiversidad en España a través de **Global Biodiversity Information Facility (GBIF)**.

Apadrinamiento de **12 Lugares de Interés Geológico** para favorecer su conservación y divulgación.



## COMUNIDADES Y PERSONAS

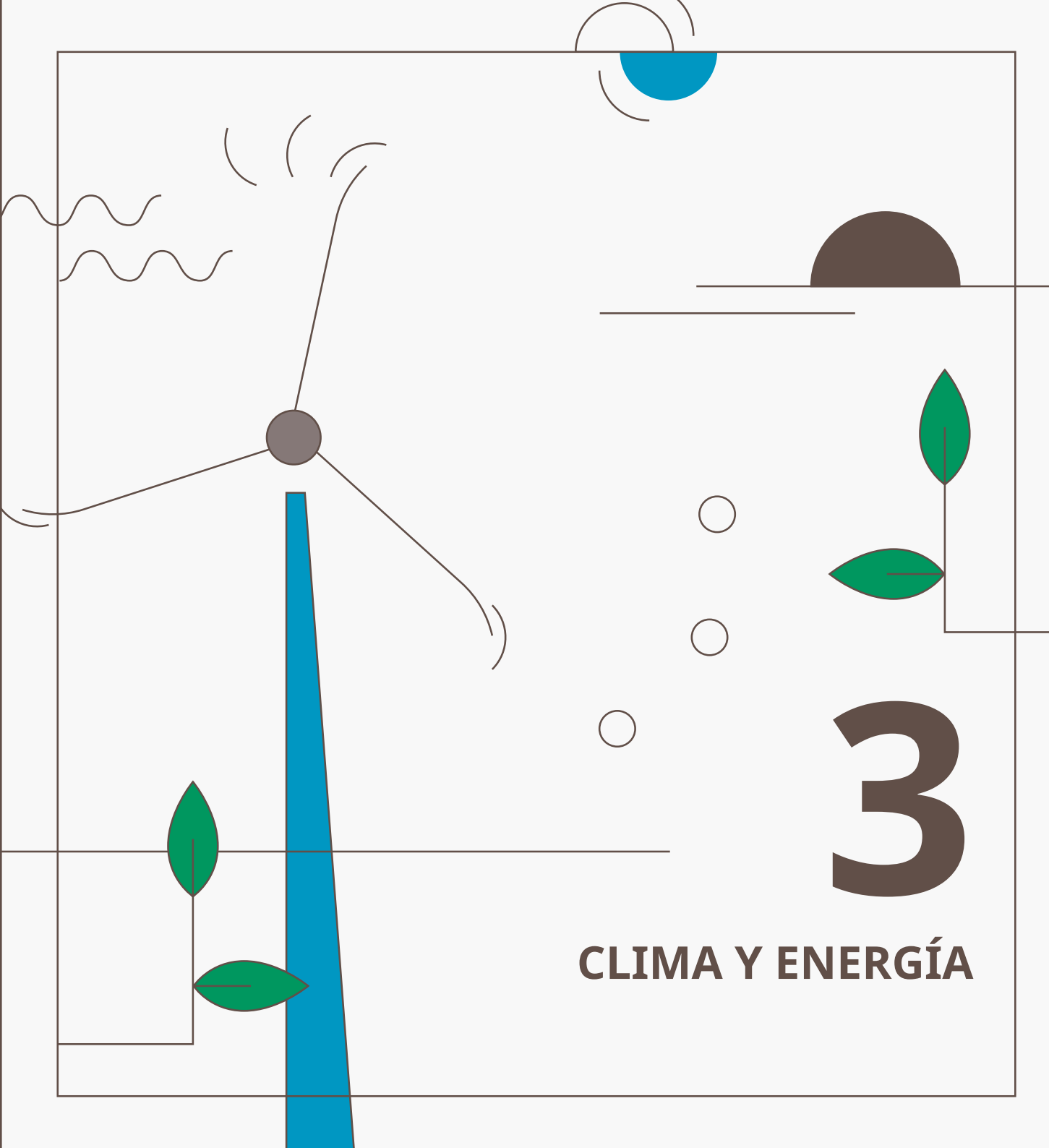
### Nuestro equipo:

- Más de **780 empleados**.
- **98%** de empleados a jornada completa y **95%** con contrato indefinido.
- **18%** de representación femenina.
- Más de **30.000 horas de formación** en el período 2019-2020.
- **Protegemos a nuestros equipos** ante la COVID-19.
- Tenemos la ambición de **cero accidentes**.
- **Tasa de accidentabilidad de 0,40**, muy por debajo del objetivo de 1,15 establecido.

### Compromiso local:

- Más de **12.000 personas fueron beneficiadas directamente** con nuestras acciones de responsabilidad social corporativa frente a los efectos de la COVID-19, con 36.700€ de inversión y 7.800€ aportados por nuestros empleados.
- **6.760€** donados a fundaciones.
- Organizamos jornadas de puertas abiertas en nuestras fábricas y facilitamos el **uso de nuestras instalaciones como lugares de investigación**.
- En el 100% de nuestras fábricas de cemento celebramos **Comités Locales de Información y Sostenibilidad (CLIS)**.
- **95%** de proveedores locales.
- **Colaboramos con centros educativos y universidades** realizando tareas de divulgación en diferentes temáticas como restauración, biodiversidad, etc.





## – Contenidos

---

### CLIMA Y ENERGÍA

- 23 NUESTRO COMPROMISO EN LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO
- 29 LÍNEAS DE ACTUACIÓN PARA REDUCIR NUESTRA HUELLA DE CARBONO
- 35 PRODUCTOS Y SOLUCIONES BAJAS EN CARBONO

**CLIMA Y ENERGÍA**

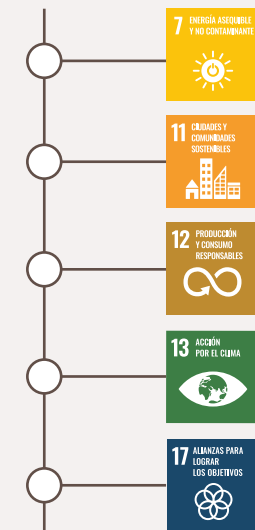


En el Grupo Holcim sabemos que **tenemos un importante papel que desempeñar para frenar los efectos del cambio climático**. Nuestra máxima es que nuestros productos tengan asociada una baja emisión de CO<sub>2</sub> (mitigación), que la construcción pueda adaptarse a los nuevos escenarios climáticos previstos (adaptación) y que nuestras soluciones contribuyan a crear ciudades bajas en carbono (resiliencia). Estamos reinventando la forma en que el mundo se construye para las personas y el planeta.

Para ello, trabajamos en el pilar 'Clima y Energía' establecido a escala global por el Grupo, con el objetivo de contribuir a la **descarbonización de nuestras ciudades**.

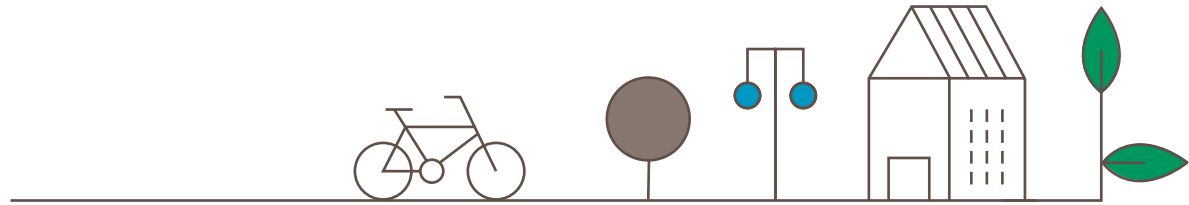
“En LafargeHolcim España creemos en un mundo que funcione para las personas y el planeta. Es por eso que estamos reinventando la forma de construir hoy para que nuestro mundo sea más sostenible en el mañana con soluciones circulares y bajas en carbono.”

## NUESTRAS ACCIONES EN ESTA MATERIA SE ENCUENTRAN ALINEADAS CON LOS ODS:





## Nuestro compromiso en la lucha contra el cambio climático



“El Grupo Holcim ha logrado reducir sus emisiones de CO<sub>2</sub> desde 1990 en un 28% a nivel mundial.”

Nuestra aspiración es convertirnos en una compañía **net zero**, es decir, con un balance neto de cero emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera. Por ello, hemos sido una de las primeras compañías globales en firmar la **“Business Ambition for 1.5°C”**, una iniciativa mundial liderada por la **Science-Based Targets initiative (SBTi)** en colaboración con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y **We Mean Business Coalition**, una asociación sin ánimo de lucro de las compañías más influyentes del mundo contra el cambio climático.



## PLAN DE ACCIÓN 2030 HACIA NET ZERO (objetivos verificados por SBTi):

Acelerar el uso de  
productos de bajas o  
neutras emisiones.



Ampliar el uso de  
arcilla calcinada y  
desarrollar novedosos  
cementos con nuevos  
aglomerantes.



Llegar a los 475 kg de  
CO<sub>2</sub> por tonelada de  
cementitious material\*.



Reciclar 100 Mt de re-  
suidos y subproductos  
para obtener energía y  
materias primas.



Alcanzar una Tasa de  
Sustitución de Combus-  
tibles fósiles del 83%.



Operar la primera planta  
de producción de cemen-  
to de carbono neto cero.

\***Cementitious material:** incluye tanto al cemento como a todo el aglomerante hidráulico que se produce y/o comercializa.

Para avanzar hacia la neutralidad climática, hemos definido ambiciosos objetivos globales para reducir nuestras emisiones de carbono en la próxima década validados por **SBTi**, que los considera adecuados y consistentes con el esfuerzo mundial para mantener la temperatura media global en función de lo acordado en la Cumbre del Clima COP21 de París.

Con estos compromisos, en el Grupo Holcim nos alineamos y lideramos las hojas de ruta fijadas desde Cembureau, la Asociación Europea del Cemento con sede en Bruselas que representa a la industria del cemento en Europa, y Oficemen, la Agrupación de fabricantes de cemento de España, con el fin de contribuir a que el sector consiga la **neutralidad de carbono para 2050**.

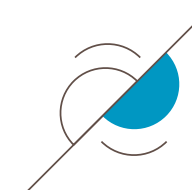
Esta es, por tanto, nuestra manera de ayudar a definir y liderar la ambición climática de la industria del cemento, a la vez que aceleramos la transición hacia un sector cada vez más descarbonizado y centrado en una idea clave: la **edificación verde**.

Además, en España trabajamos alineados con el **Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030** del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO), aprobado en 2019.

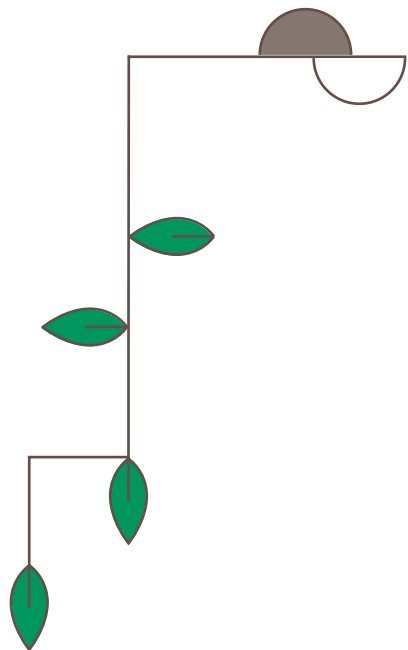
Para aterrizar nuestros objetivos locales, lanzamos el proyecto **“El Reto del Carbo-**

**no”**, un **think tank** destinado a impulsar la investigación, innovación y ejecución de actuaciones enfocadas en la descarbonización de nuestras operaciones mediante la reducción de emisiones de proceso y combustión, así como la fabricación de nuevas gamas de productos con menor huella de carbono.

Por otro lado, hemos realizado un ejercicio de transparencia, consiguiendo obtener en 2020 el **doblo sello “Calculo y Reduzco”** concedido por la OECC (Oficina Española de Cambio Climático) del MITECO. Con este hito nos convertimos en la primera compañía del sector del cemento y hormigón en España en lograr este distintivo, auditando y haciendo público el resultado de nuestro proyecto. Este sello certifica nuestra tendencia decreciente en la emisión de CO<sub>2</sub>, con una reducción del 4,6% en el trienio 2017-2019 con respecto al trienio 2016-2018, además de comprometernos a continuar calculando nuestro inventario de emisiones y reducirlas.







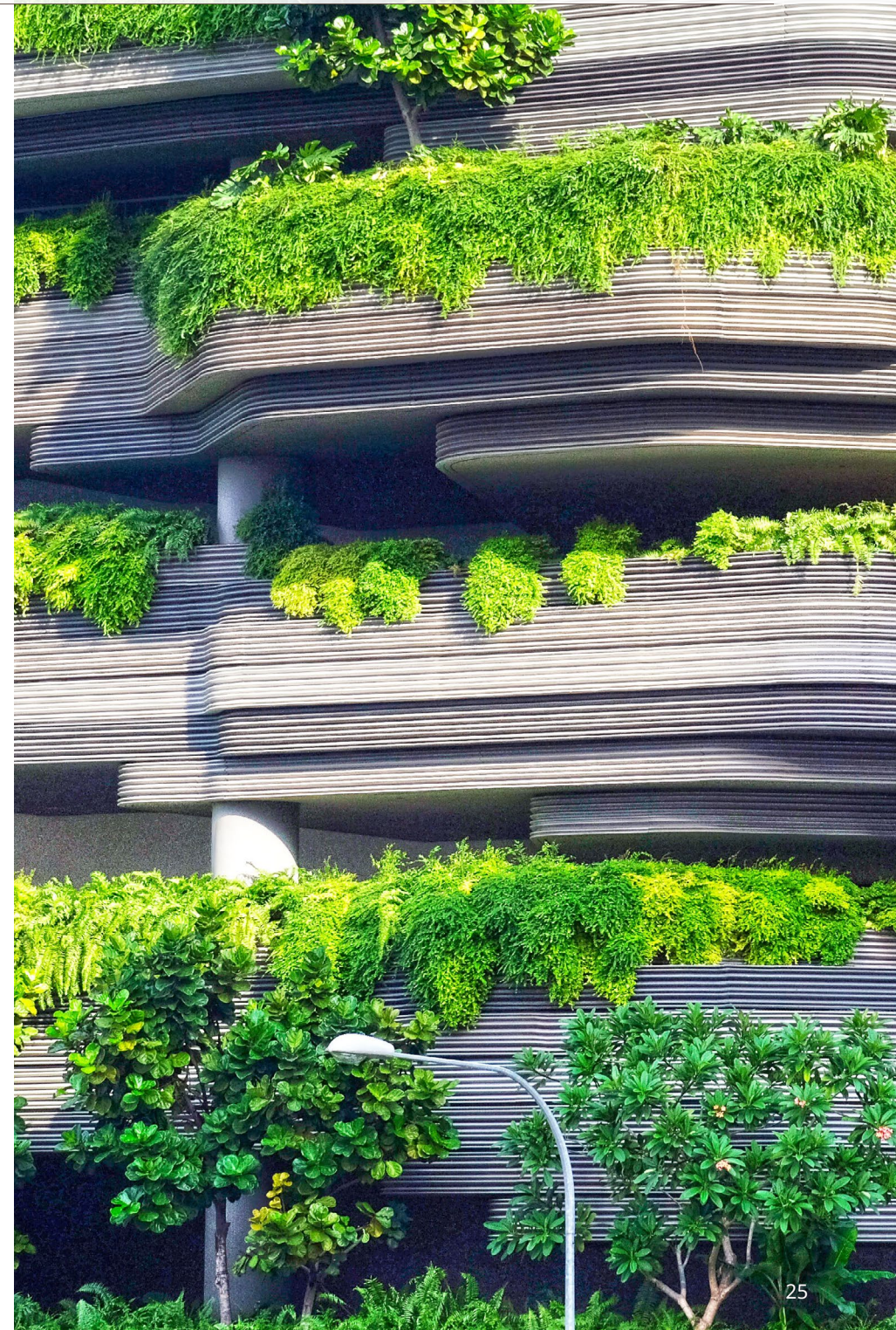
realidad climática a la que nos enfrentamos en la actualidad, creando el máximo valor a largo plazo y sin que merme la competitividad y éxito de la compañía. Por ello, tenemos el compromiso de **reducir nuestras emisiones de CO<sub>2</sub>**, además de fomentar y ayudar a nuestros clientes a hacer lo propio con sus respectivas emisiones.

Por ello, mirando hacia un futuro descarbonizado, y **como parte de la Estrategia de Transición Ecológica**, entre 2019 y 2020, iniciamos una **inversión ambiental por valor de 15.537.000 €**. Más del 75% de esta inversión se destinó a palancas de reducción de nuestra huella de carbono, y el resto se orientó a la renovación de sistemas de desempolvado, optimización en tratamiento de agua industrial y pluviales, abatimiento de emisiones difusas, dotación para el control ambiental mediante analizadores, aplicación de pantallas acústicas, y modernización y mejora de la eficiencia energética de equipos.

En España, calculamos nuestra huella de carbono evaluando el **alcance 1**, aquellas emisiones directas generadas durante los procesos productivos en fábricas, principalmente por la descarbonización de las materias primas, a las que se añaden el uso de combustibles; y el **alcance 2**, que son emisiones indirectas generadas por la compra de electricidad a terceros.

También nuestra planta de **Geocycle** ha calculado y reducido sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en un 8,4% entre 2016 y 2019 para los alcances 1 y 2. Esto le ha permitido obtener también en 2021 el doble sello "Calculo y Reduzco" de la OECC. Con esta incorporación voluntaria al registro de emisiones de GEI, se compromete a continuar realizando su inventario de huella de carbono y reducirla.

Para LafargeHolcim España el reto está en buscar un equilibrio para adaptarnos a la



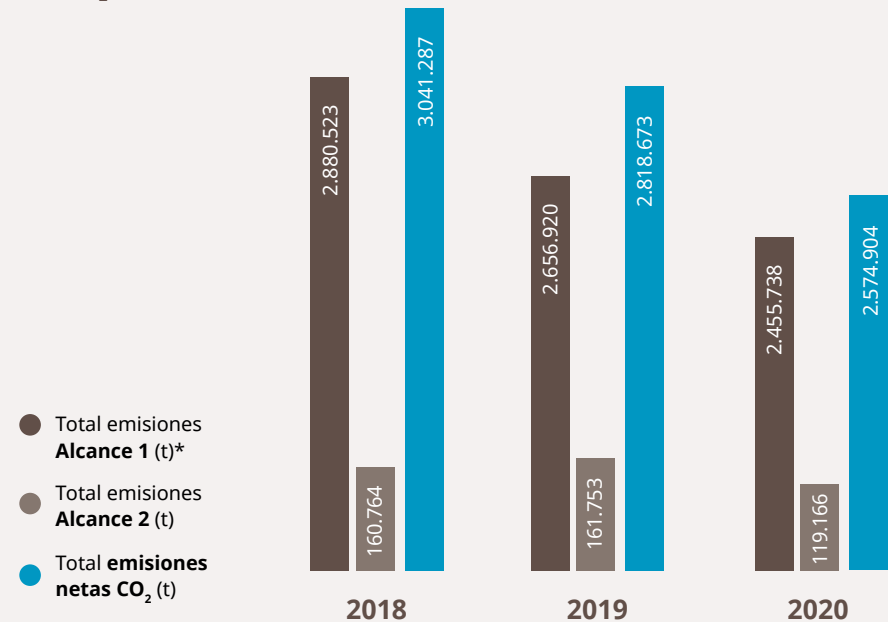




Aproximadamente el **95% de nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> en España son de alcance 1**, debido a que la producción de nuestros materiales está asociada a la generación directa de emisiones y requerimos gran cantidad de energía térmica en

los procesos de fabricación. Concretamente, el proceso de elaboración del cemento es el que da lugar a un mayor volumen de emisiones de CO<sub>2</sub>, por lo que es en estas instalaciones donde hacemos mayor énfasis para reducir nuestra huella de carbono.

### EVOLUCIÓN DE EMISIONES DE CO<sub>2</sub> 2018-2020

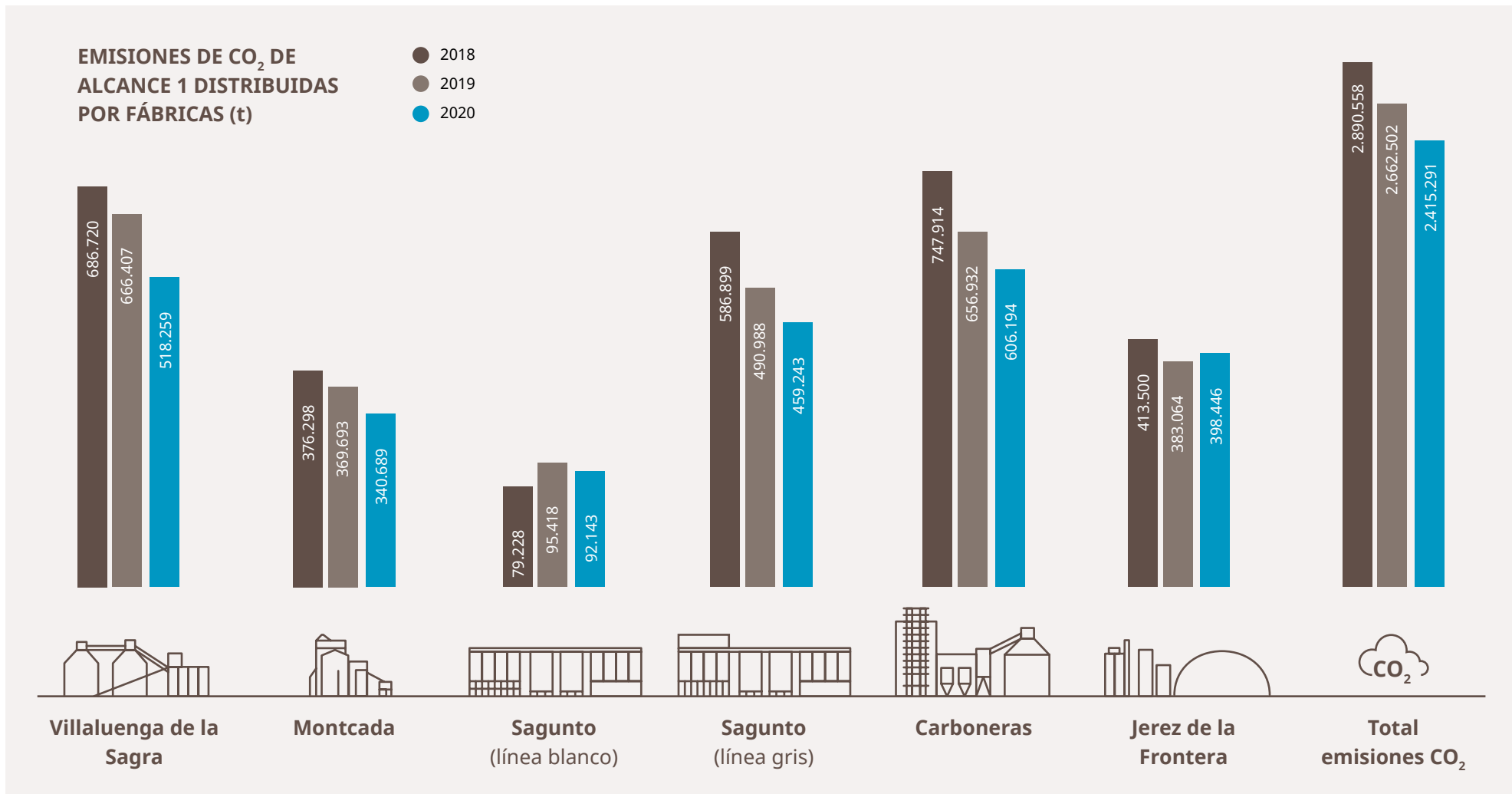


\*Se han tenido en cuenta los procesos de producción de cemento y hormigón.

Cálculos según *GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO<sub>2</sub> emissions from cement manufacturing (November 2018)*.



A continuación, se desglosan las emisiones de alcance 1 de LafargeHolcim España entre nuestras diferentes fábricas.



Datos verificados oficialmente de acuerdo a la Normativa del Comercio de Derechos de Emisión y publicados en el Registro de la Comisión Europea (Union Registry).



Gracias a las medidas que ponemos en marcha para tener cada vez una menor huella de carbono estamos logrando **reducir nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> de manera progresiva**, siendo las de 2020 un 15,3% inferiores a las de 2018 para los alcances 1 y 2.

Este compromiso de reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> también lo trasladamos a nuestra cadena de valor. Así, a inicios de 2020 celebramos la jornada de debate **"Hacia un entorno urbano bajo en carbono"**, donde abordamos el reto de la descarbonización en las ciudades y reflexionamos sobre la importancia de que todos los actores de la cadena de valor de la construcción trabajemos para alcanzar un mismo objetivo: promover ciudades bajas en carbono.





# Líneas de actuación para reducir nuestra huella de carbono

Para alcanzar nuestro objetivo de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> hemos definido **cuatro líneas de actuación**.

## EFICIENCIA ENERGÉTICA

En nuestras fábricas, además de la energía térmica que demandan los hornos, consumimos electricidad para el machaqueo y molienda de materias primas, molienda del producto terminado y movimiento de materiales y caudales de aire en el proceso productivo.

El proceso de nuestras fábricas donde más energía se consume es la producción de clínker, el producto a partir del que fabricamos cemento y su principal derivado, el hormigón. En esta etapa, consumimos la energía térmica necesaria para calentar a altas temperaturas el material mineral.

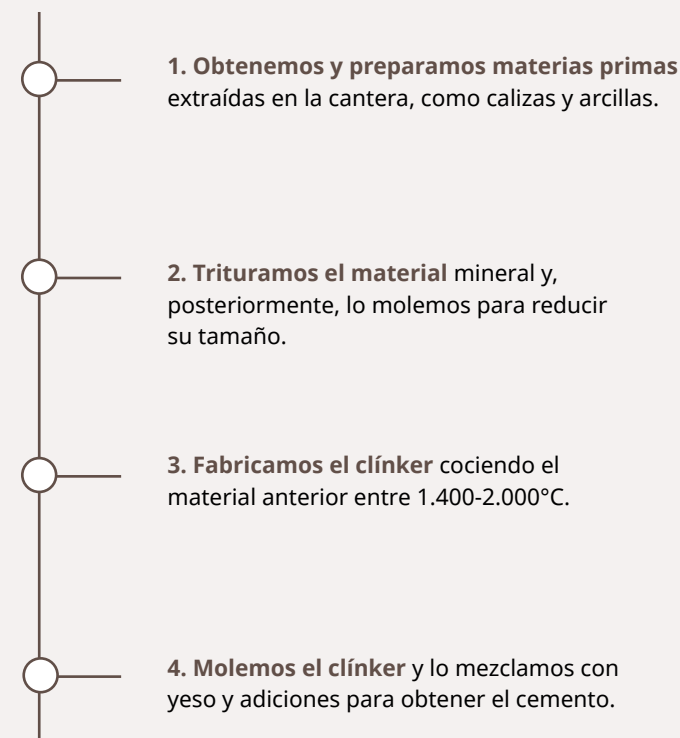
Por ello, en LafargeHolcim España invertimos en tecnologías cada vez más eficientes para reducir el consumo energético del proceso de producción.

Asimismo, teniendo en cuenta que el mayor consumo energético está directamente relacionado con la producción de clínker, innovamos para reducir el contenido de esta materia prima artificial en nuestros

¿Qué es el **clínker**? Conjunto de gránulos de aproximadamente 15 mm de media, precursores del cemento Portland, que se obtienen al calcar entre 1.400-2.000°C una mezcla de piedra caliza, arcilla y otros minerales.

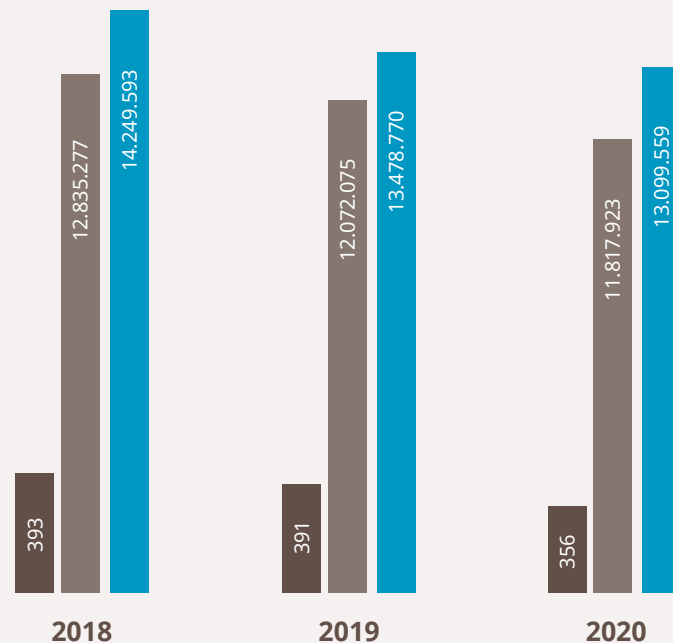
productos finales buscando un menor **factor clínker** (% de clínker en cemento), una de las principales vías para minorar la intensidad energética y emisiones de GEI de la compañía.

## UN BREVE RECORRIDO POR EL PROCESO DE PRODUCCIÓN DEL CEMENTO



## EVOLUCIÓN EN EL CONSUMO ENERGÉTICO 2018-2020

- Total consumo de energía eléctrica (GWh)
- Total consumo de energía térmica (GJ)
- Total consumo energético (GJ):  
eléctrica y térmica.



Dentro del negocio del cemento, en LafargeHolcim España trabajamos con las **Mejores Tecnologías Disponibles (MTD)** reconocidas a escala europea. Queremos seguir superándonos y mantener nuestra constante mejora en ciertos procesos con gran potencial de eficiencia.

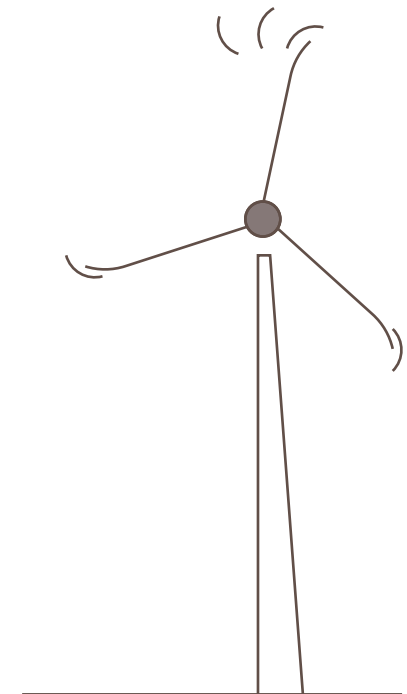
En 2020, los efectos de la pandemia se dejaron notar en una menor producción en fábricas, lo que ha derivado en una merma del consumo total de energía.

Los esfuerzos en innovaciones continuas en **procesos y tecnologías cada vez más eficientes** siguen dando sus frutos, pero la continua parada y puesta en marcha de fábricas por la incierta situación vivida en 2020 nos ha impedido reducir la intensidad de energía térmica en ciertas operaciones.

Por último, de acuerdo con la legislación vigente, realizamos **auditorías de eficiencia energética** cada cinco años. La última tuvo lugar en 2019 para nuestras cinco fábricas de cemento con resultado satisfactorio en todas ellas.

A este respecto, estamos trabajando en la certificación ISO 50001 de Sistema de Gestión de la Energía en nuestras fábricas de cemento, que esperamos obtener entre 2021 y 2022.

Además, en el marco del proyecto “El Reto del Carbono”, estamos enfocándonos en la **optimización de la logística** de nuestras materias primas y productos con el fin de que sea más eficiente y, por tanto, repercuta en una reducción de emisiones indirectas de CO<sub>2</sub> generadas (alcance 3).



## ENERGÍAS RENOVABLES

Actualmente, las emisiones de CO<sub>2</sub> derivadas de la combustión en hornos del sector cementero suponen un 35-40% del total de emisiones del proceso de fabricación de cemento, por lo que el uso de **combusti-**

**bles renovables con biomasa** en sustitución de combustibles fósiles supone una gran oportunidad para reducir la huella de carbono de nuestras fábricas.

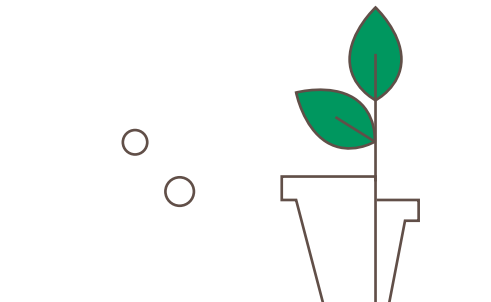
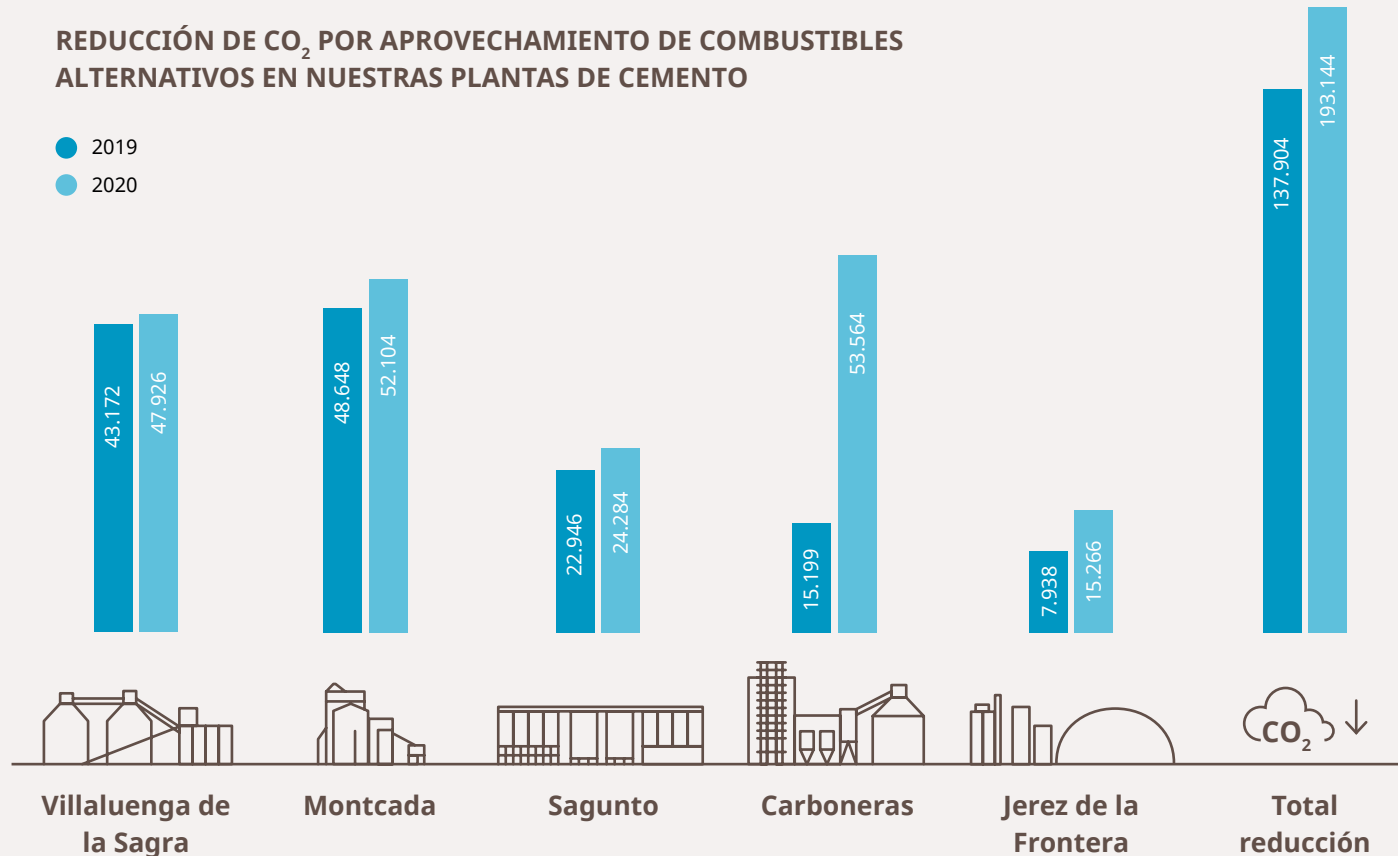
Por ello, nos servimos de combustibles alternativos que provienen de residuos de otras industrias (ej., alimentaria, maderera, papelera, textil, etc.) que no pueden ser reutilizados ni reciclados y que sirven para

sustituir a los combustibles fósiles tradicionales, tales como el coque de petróleo. Es lo que se conoce como **valorización energética**, que supone utilizar menos combustibles fósiles en nuestros centros productivos y, por tanto, la emisión de CO<sub>2</sub> asociada, a la par que fomenta la economía circular.

Las inversiones definidas desde 2018 son una señal inequívoca de que auguramos un importante futuro en la compañía para las **energías renovables** en años venideros. Una de nuestras propuestas más recientes es la inversión en instalaciones para consumo de CDR (Combustibles Derivados de Residuos) que provienen de centros especializados, donde clasifican y pre-tratan los residuos que más ampliamente se generan en nuestra sociedad y para los que se necesita una solución ambiental. Con estas inversiones, conseguiremos incrementar el uso de combustibles alternativos con biomasa en sustitución de combustibles fósiles.

### REDUCCIÓN DE CO<sub>2</sub> POR APROVECHAMIENTO DE COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS EN NUESTRAS PLANTAS DE CEMENTO

● 2019  
● 2020







En 2020, un **43%** de la energía utilizada en LafargeHolcim España para alimentar los hornos de cemento provenía de **fuentes renovables**, de las cuales el 37% corresponde a biomasa, lo que nos permite reducir nuestras emisiones de CO<sub>2</sub>.

Asimismo, estamos invirtiendo en instalaciones de generación de energía renovable para **autoconsumo de electricidad** en algunas de nuestras plantas de producción.

## CASO DE ÉXITO

### Nuestras plantas de hormigón El Papiol y Zona Franca incorporan la energía solar

Esta iniciativa se integra dentro del proyecto “El Reto del Carbono” y ha dado lugar a que estas dos plantas de la provincia de Barcelona sean las primeras de LafargeHolcim en implantar esta energía renovable como fuente alternativa. Para ello, instalamos placas solares que permitirán generar anualmente 52.000 kWh, con lo que estimamos que podremos **evitar la emisión de 14,5 toneladas de CO<sub>2</sub>** al año.

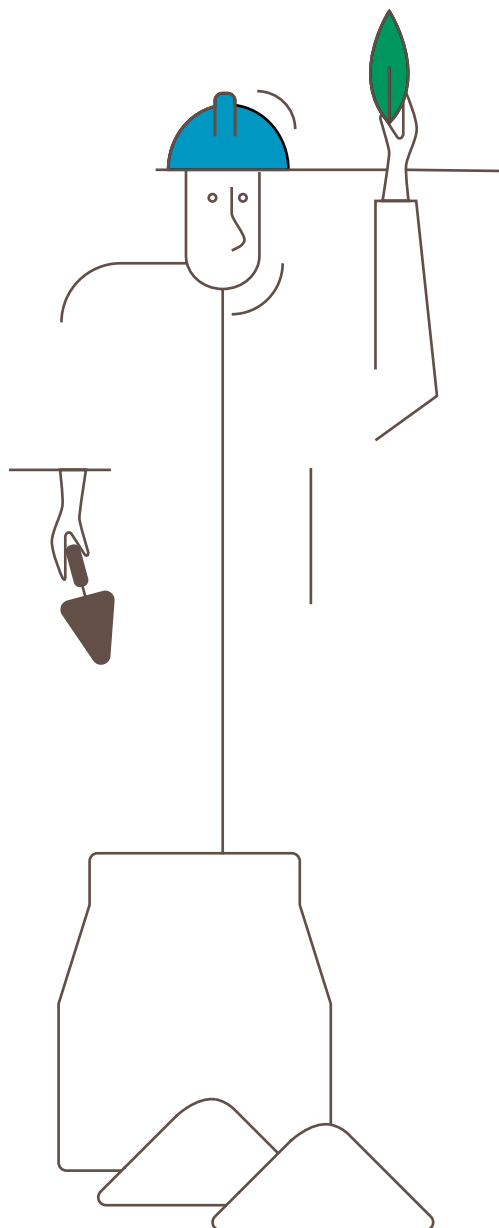
Además, instalamos **puntos de recarga** para los vehículos eléctricos propios y los de nuestros empleados y clientes, que además pondremos a disposición de trabajadores de los polígonos industriales. Así, también aportamos valor añadido a la comunidad, especialmente en una zona en la que no hay suficientes puntos de recarga para vehículos eléctricos.

## USO DE MATERIAS PRIMAS DESCARBONATADAS PARA LA PRODUCCIÓN DE CLÍNKER

El primer paso para la elaboración del cemento es la **obtención, preparación y molienda de materias primas minerales** como caliza, marga, arcilla o pizarra, entre otras. Esto aporta carbonato cálcico mayoritariamente que, junto a otros óxidos (silicio, aluminio y hierro), componen la mezcla mineral necesaria, comúnmente denominada "crudo".

El siguiente paso es la cocción del crudo en hornos rotatorios para obtener el producto intermedio conocido como **clínker**. En dicho proceso, se generan emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera durante la calcinación del crudo, por descarbonatación del material calcáreo.

Puesto que la descarbonatación de la caliza es la parte del proceso donde se generan más emisiones de CO<sub>2</sub> (60-65% del total de las emisiones de la fabricación del clínker), acapara grandes esperanzas para la innovación en la descarbonización del sector. Por ello, se están desarrollando **nuevos tipos de clínker** cuya formulación requiere menos caliza y que, por tanto, reducen las emisiones entre un 20 y un 30% al utilizar materias primas que ya están descarbonatadas.



## USO DE MATERIAS PRIMAS EN SUSTITUCIÓN AL CLÍNKER

Avanzando en el proceso de fabricación del cemento, finalmente, el clínker pasa por una **molienda** con otros componentes como yeso (regulador del fraguado) y adiciones (escorias de alto horno, cenizas volantes, caliza, puzolanas) para dar lugar a los **diferentes tipos de cemento**.

Por tanto, poniendo el foco en el producto final, el cemento, a sabiendas que las emisiones de CO<sub>2</sub> están directamente asociadas a la fabricación de clínker, surge otra palanca de reducción fundamental. Se trata de la innovación para el desarrollo de nuevos productos que requieran menos clínker en su formulación.

En esta década hasta 2030, la clave del Grupo será **reducir hasta el 68% la proporción de clínker en el cemento** que producimos y, para ello, nuestra principal medida es el aprovechamiento de residuos de la construcción y demolición, como restos de hormigón y áridos reciclados, arcillas calcinadas o subproductos y residuos minerales de otras industrias, tales como escorias, residuos de producción de cal, etc.

En la actualidad, el 17% de los constituyentes del cemento que ponemos en el mercado son adiciones. Para alcanzar el objetivo del Grupo del 32% a 2030, continuaremos trabajando en iniciativas que favorezcan la descarbonización de nuestra actividad a través del **uso de materiales recuperados a partir de residuos minerales**.



## CAPTURA Y ALMACENAMIENTO DE CARBONO (CCUS)

Además de nuestras actividades en curso para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>, el cemento de carbono neto cero requerirá una **Captura y Uso o Almacenamiento de Carbono (CCUS)** efectivos. La CCUS constituye un proceso que consiste en la separación y transformación de las emisiones de CO<sub>2</sub> emitidas por la industria y su transporte a un lugar de almacenamiento geológico para aislarlas de la atmósfera a largo plazo o uso en otras aplicaciones que requieren CO<sub>2</sub>.

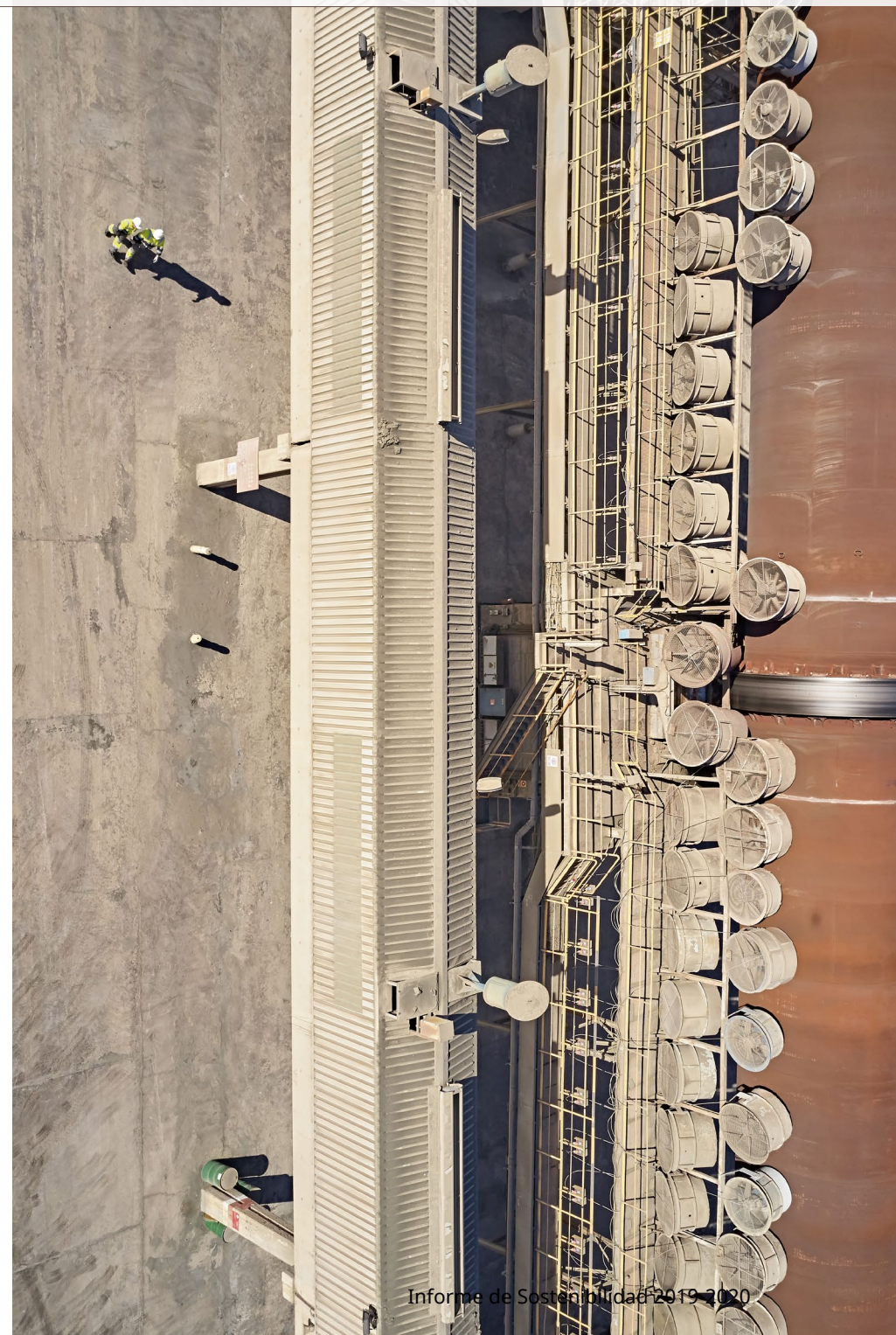
Actualmente, el Grupo Holcim está poniendo a prueba más de veinte proyectos CCUS en Europa y América del Norte, y durante los próximos diez años investigaremos las tecnologías CCUS para alcanzar las soluciones escalables y rentables que necesitamos para cumplir con nuestra ambición cero neto.

Dentro de los objetivos ambientales que tenemos en LafargeHolcim España a 2030 y en el marco del proyecto “El Reto del Carbono”, estamos trabajando, en colaboración con Sistemas de Calor y Carbon Clean, en la viabilidad de un **proyecto de captura y uso de CO<sub>2</sub> en la planta de Carboneras** (Almería). Este proyecto, que se lanzó en octubre de 2020, permitirá capturar y transformar el CO<sub>2</sub> emitido en la producción de cemento, reciclándolo para su aplicación agrícola y usándolo en la

fertilización carbónica de los invernaderos. Este proceso permitirá acelerar la producción de cultivos al potenciar el proceso de fotosíntesis natural y, por tanto, mejorar la eficiencia de las plantaciones al reducir la proporción de agua y suelo necesarios por kg de producción de vegetales.

El objetivo para 2022 es poder capturar el 10% de las emisiones de la planta y estimamos que a medio/largo plazo podríamos evitar la **emisión de 700.000 t de CO<sub>2</sub>** y lograr una descarbonización del 100% de la fábrica gracias a este proyecto. Se trata, por tanto, de una iniciativa de gran relevancia para la compañía y es un claro ejemplo de nuestra aspiración hacia un modelo de negocio circular y una gran oportunidad para combatir, desde nuestras posibilidades, el cambio climático.

La Comisión Europea considera la CCUS como uno de los siete pilares de su estrategia **“Un planeta limpio para todos”**, a la vez que la hoja de ruta de la IEA (Agencia Internacional de la Energía) para el sector del cemento proyecta que la CCUS comience a escala a partir de 2030.





## Productos y soluciones bajas en carbono

Diseñar y comercializar **soluciones constructivas verdes** con una menor huella de carbono, más eficientes, duraderas, asequibles y que requieren un menor uso de recursos naturales es uno de nuestros principales pilares estratégicos, pues no solo queremos minimizar el impacto ambiental de la compañía, sino que también contribuimos a que nuestros clientes puedan apostar por una edificación verde.

Una parte cada vez mayor de nuestras ventas netas proviene de soluciones sostenibles, por lo que ampliar esta gama de productos y soluciones es parte de nuestro compromiso para 2030.

Debemos abordar un cambio de paradigma hacia la sostenibilidad en la construcción para alcanzar un ecosistema urbano en el que todo esté interrelacionado, donde la naturaleza sea un aliado en la ciudad.

La **construcción sostenible** supone una oportunidad para hacer frente al cambio climático y adaptarnos a sus efectos, por lo que nos tomamos muy en serio nuestra apuesta por ofrecer materiales cada vez más respetuosos con el medio ambiente y que tienen asociada una menor generación de emisiones de CO<sub>2</sub> en su producción.

Apostamos por desarrollar productos y soluciones bajas en carbono destinados a una construcción más sostenible, poniendo el foco en dos aspectos clave: **minimizar las emisiones de CO<sub>2</sub>** asociadas a la fabricación de los productos y **desarrollar soluciones constructivas más eficientes**, duraderas, asequibles y que ahorren recursos, donde el hormigón tiene un papel fundamental como material de construcción para un 'futuro neto 0'.

### NUESTRAS SOLUCIONES MÁS EFICIENTES

**Hydromedia™, hormigón drenante capaz de recuperar el agua de lluvia para su reutilización.** También minimiza el riesgo de inundación repentina y evita la formación de charcos, mejorando la seguridad frente a eventos meteorológicos con gran acumulación de precipitaciones. Por tanto, es de gran utilidad para su uso en calles, aparcamientos, aceras y cubiertas verdes. Además, contribuye a la disminución del efecto "isla de calor".

**Thermedia®, hormigón aislante para lograr la eficiencia energética.** Su fórmula mejora el aislamiento y el rendimiento energético de edificios residenciales y de oficinas al reducir la pérdida de calor, conjugado con resistencia y ligereza únicas. Permite reducir las pérdidas debidas a los puentes térmicos en la unión de forjado/fachada de hormigón en aproximadamente un 35%.

**Agilia™ Suelo A Térmico, con tecnología Thermio+, mortero autonivelante de altas prestaciones en base anhidrita.** Especialmente diseñado para suelos radiantes por su elevada conductividad térmica, una característica que mejora el rendimiento energético y facilita la transmisión del calor.



## CASO DE ÉXITO

### Contribuimos al impulso de las energías renovables a través de la impresión 3D

Estamos colaborando en un proyecto, en colaboración con GE Renewable Energy y COBOD, entre otros, para el diseño de materiales específicos destinados al desarrollo de **molinos eólicos contruidos a través de la impresión 3D**. Desde nuestra planta y laboratorio de morteros de Hellín (Albacete) y junto al Centro de Investigación del Grupo en Lyon, hemos trabajado en el desarrollo de fórmulas que permiten crear un producto ajustado a las necesidades del proyecto.

Así, hemos logrado crear una **gama de morteros especiales, Tector® 3D Build**, diseñada específicamente para su procesamiento y aplicación en la impresión de elementos constructivos en 3D. Estos morteros permitirán desarrollar aerogeneradores de hasta 200 metros de altura e **incrementar la capacidad de producción de energía en un 33%**. Además, el desarrollo de molinos con este material supondrá una menor generación de emisiones de CO<sub>2</sub> y de residuos, contribuyendo a una construcción más sostenible.

Finalmente, cabe destacar nuestro **Libro Verde de Soluciones Constructivas**, el primer catálogo del sector del cemento y hormigón que recoge aquellos productos y soluciones que mejor responden a los requerimientos de las **certificaciones ambientales para la edificación LEED®** (*Leadership in Energy and Environmental Design*) y **BREEAM®** (*Building Research Establishment Environmental Assessment Method*).

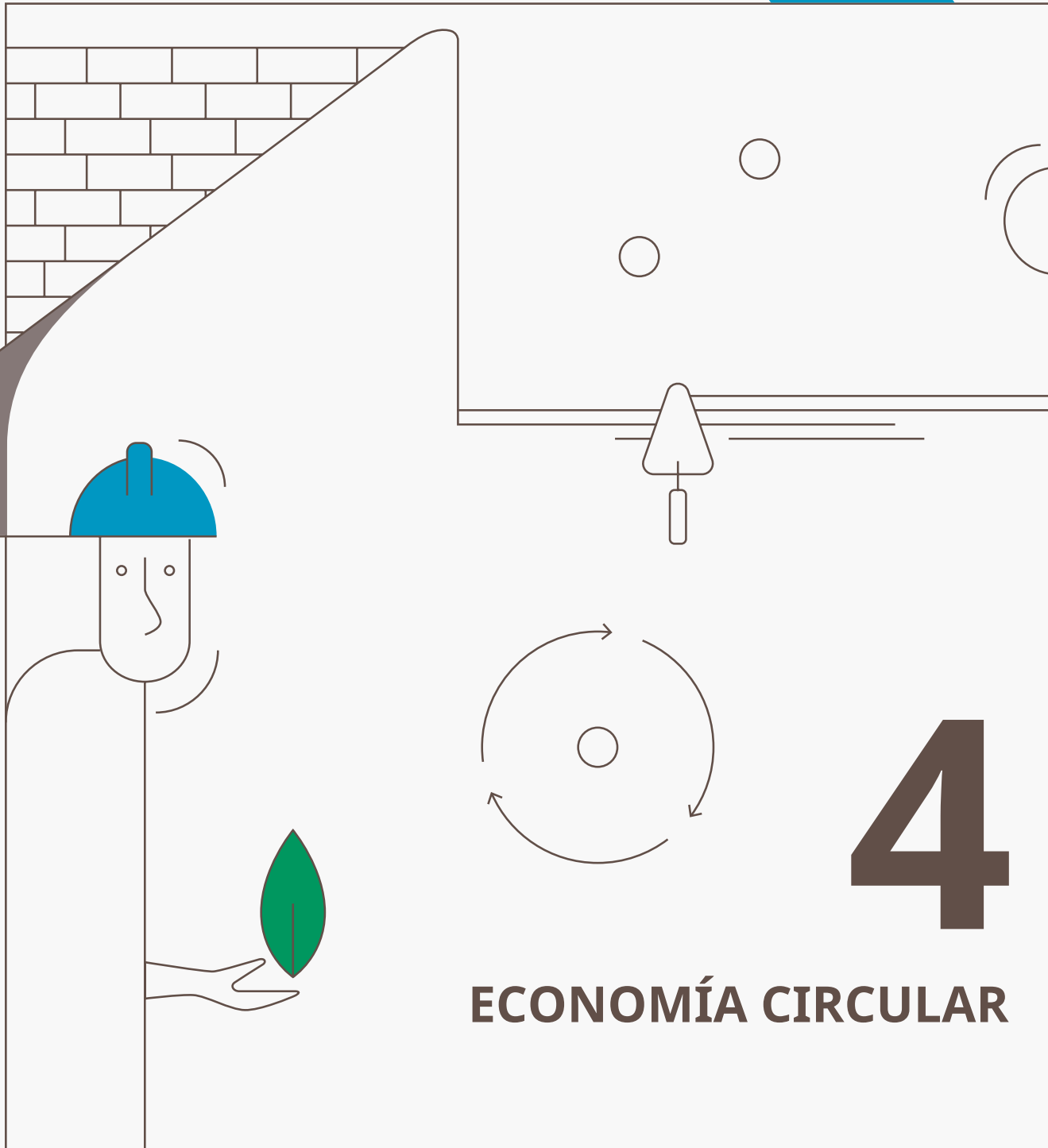
Se trata de nuestra apuesta por la innovación y la sostenibilidad para afrontar los retos que plantea el crecimiento urbano, aportando soluciones que favorecen **la optimización de recursos y la eficiencia energética**. Así, nuestro Libro Verde de Soluciones Constructivas se convierte en una herramienta de gran utilidad para los profesionales del sector como promotores, rehabilitadores, constructores, arquitectos, urbanistas e ingenieros.

Somos el primer fabricante de cemento y hormigón en clasificar en España nuestros productos en base a su contribución a las certificaciones ambientales LEED® y BREEAM®.

# Contenidos

## ECONOMÍA CIRCULAR

40 SOLUCIONES CIRCULARES





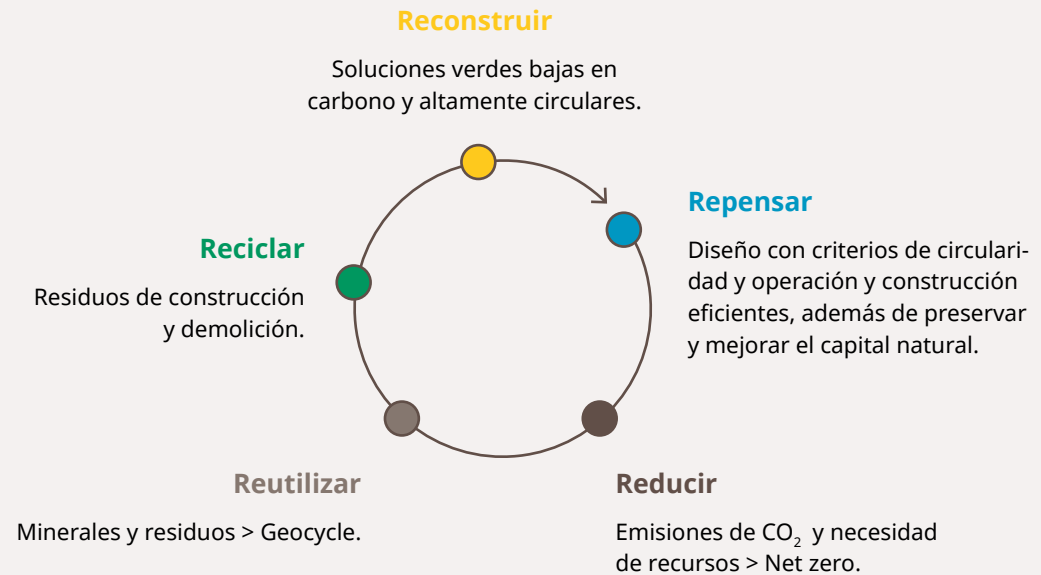
**NUESTRAS ACCIONES EN ESTA MATERIA SE ENCUESTRAN ALINEADAS CON LOS ODS:**



El modelo económico circular beneficia a la sociedad, el medio ambiente y las empresas y es imprescindible avanzar desde todos los sectores económicos para lograr la **recuperación verde** que debemos alcanzar. Este modelo se fundamenta en tres principios básicos: preservar y mejorar el capital natural, optimizar el uso de los recursos y fomentar la eficacia del sistema.

La aplicación de estos principios nos permite hacer un **uso más eficiente de los recursos**, pues aprovechamos al máximo el valor de los materiales que utilizamos, así como los subproductos y residuos generados en nuestra sociedad. Además, repercute también en una **menor huella de carbono**, ya que utilizamos los residuos para producir energía renovable.

**NUESTRA VISIÓN CIRCULAR**



En LafargeHolcim España hace más de 40 años que estamos poniendo énfasis en la valorización de los residuos.

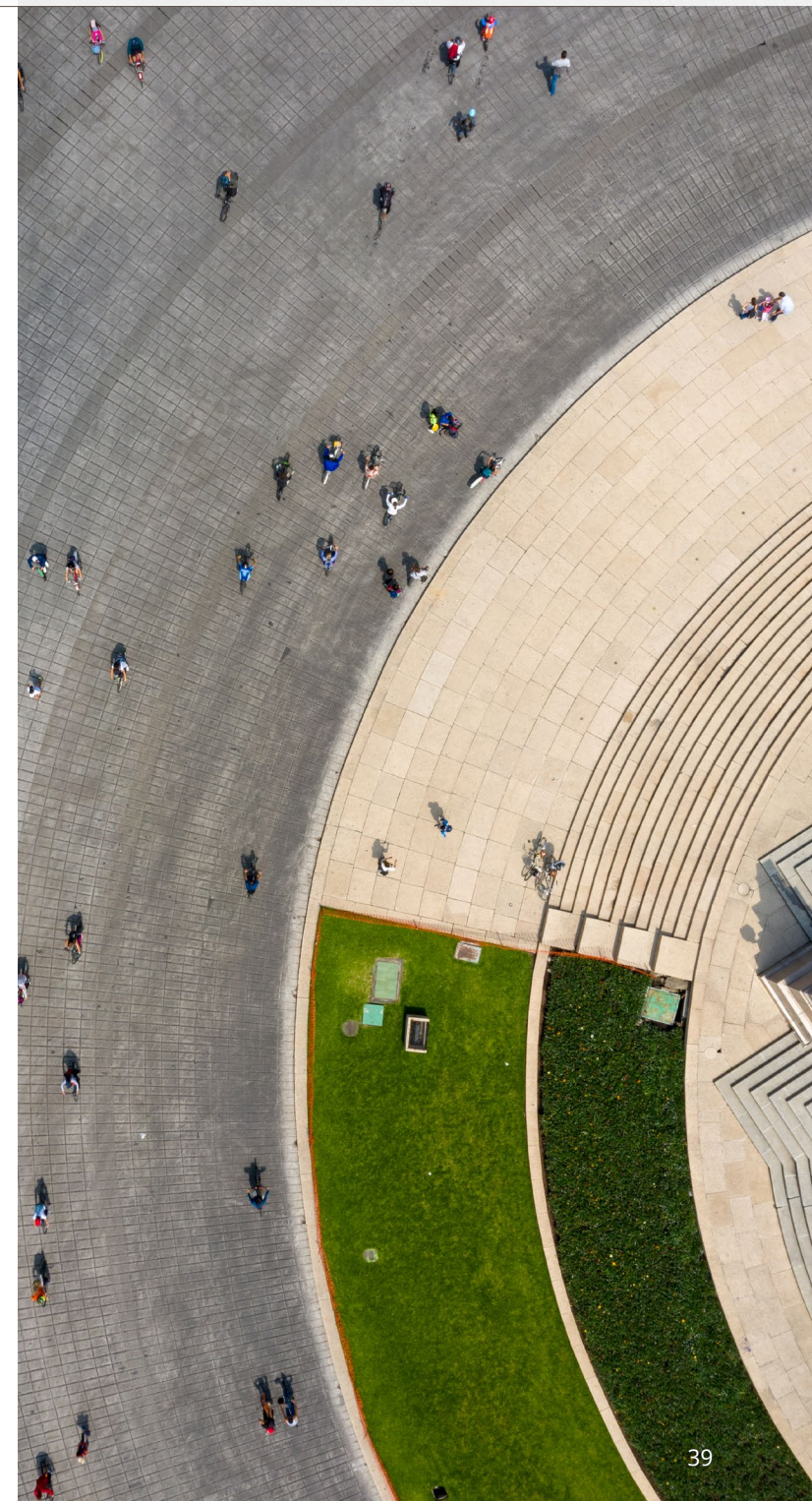
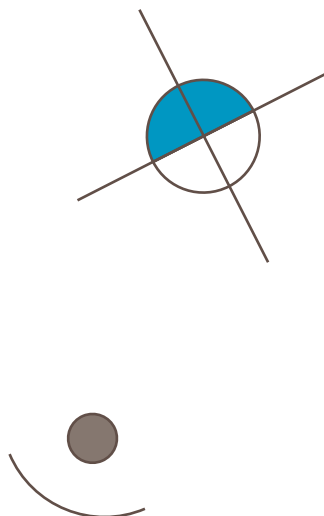
**Avanzamos hacia la circularidad de los materiales** fomentando la reducción, reutilización y reciclaje, así como la reincorporación de estos materiales a la cadena productiva. Como resultado, reducimos la extracción de recursos naturales y cuidamos la naturaleza que los produce, convertimos los residuos de la sociedad y otras industrias en materias primas de nuestro proceso y diseñamos productos sostenibles que puedan incorporarse, al final de su vida útil, al proceso productivo.

Todo ello está alineado con la **Estrategia Española de Economía Circular a 2030**, aprobada en junio de 2020, para lograr una economía sostenible, descarbonizada, eficiente en el uso de los recursos y competitiva.

Transformamos continuamente nuestro modelo de producción para que el valor de los productos que fabricamos y recursos que utilizamos **se mantengan en la cadena productiva el mayor tiempo posible** y se obtenga de ellos el mayor rendimiento sin necesidad de que sean desechados.

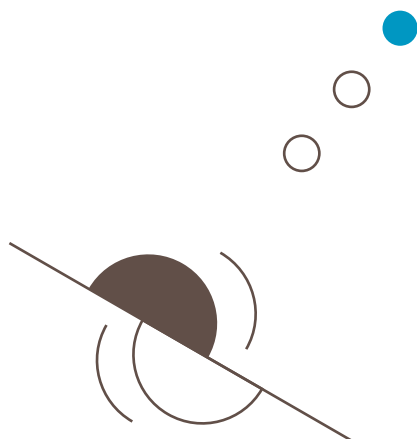
Este compromiso con la circularidad también lo trasladamos al resto de agentes implicados para hacer realidad la **transición hacia la economía circular** como fuente de crecimiento económico y prosperidad. A través de nuestra adhesión al Grupo Español de Crecimiento Verde, Forética, IEEB y otras asociaciones, colaboramos con el resto de empresas para impulsar esta transición.

Nuestro objetivo es utilizar los recursos que contienen los residuos para aprovechar al máximo su valor.



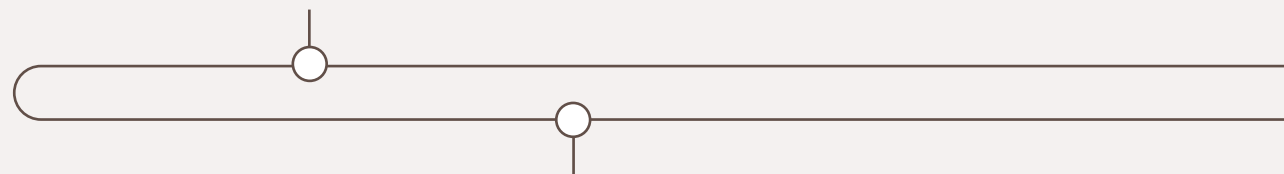
## Soluciones circulares

Nos esforzamos por **maximizar la recuperación de materiales** y ser una empresa de referencia en circularidad. Esto lo materializamos con nuestras **soluciones circulares**, que desarrollamos a través de **Geocycle** en nuestra planta de Albox (Almería), especializada en el tratamiento de residuos que son utilizados como materia prima mineral y energética (*co-processing*) en fábricas de cemento.



### NUESTRA SOLUCIONES CIRCULARES

**Cuidamos el espacio de donde extraemos las materias primas naturales** para la fabricación de cementos (canteras de caliza, arcilla, yeso, puzolanas, etc.), aumentando la biodiversidad de su entorno.



**Valorizamos energéticamente los residuos no reutilizables ni reciclables.** Utilizamos residuos de otros productores y centros de pretratamiento, como nuestra planta de Geocycle, que adecuan aquellos residuos que así lo precisan para utilizarlos como fuente de energía. Así, aprovechamos su valor energético y podemos sustituir parte de los combustibles fósiles que usamos.

Este proceso nos ha permitido **incrementar progresivamente nuestra tasa de sustitución térmica** de combustibles fósiles desde 2018, usando combustibles alternativos y biomasa. Por tanto, también se trata de una iniciativa directamente relacionada con las medidas que desarrollamos para actuar frente al cambio climático.

En 2020, **sustituimos térmicamente en nuestro proceso el 43% de combustibles fósiles**, lo que supone un 8% más que en 2019. No obstante, aún

nos queda recorrido de mejora hasta alcanzar las tasas de sustitución logradas en algunos países europeos como Austria, Suecia, Alemania o Noruega, que se sitúan entre el 60 y el 80%.

Nuestras fábricas de cemento disponen de técnicas muy desarrolladas y avaladas por la Unión Europea para aprovechar estos residuos de manera completamente segura, tanto para las personas como para el medio ambiente.

Nuestro objetivo, dentro de la estrategia global de la compañía de contribución a la economía circular y a la lucha contra el cambio climático, es que en 2022 **nuestra tasa de sustitución de combustibles fósiles sea superior al 60%**. Se trata de un dato muy positivo si lo comparamos con la media del sector en España, que se sitúa en torno al 30% y que, por tanto, ya superamos.

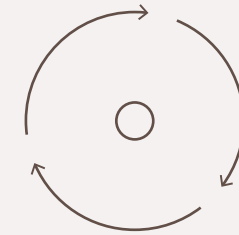




**Reciclamos materialmente residuos minerales que pueden tener una segunda vida.** Cuando estos residuos tienen una composición mineral compatible con las características físico-químicas del cemento, podemos reciclarlos junto con las materias primas naturales en el proceso productivo. **Aprovechamos todo su potencial mineral** de manera que puedan volver a formar parte de nuevas soluciones constructivas, evitando así su depósito en ver-

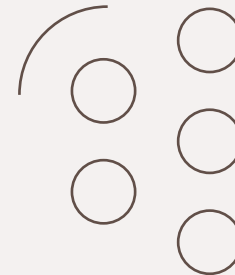
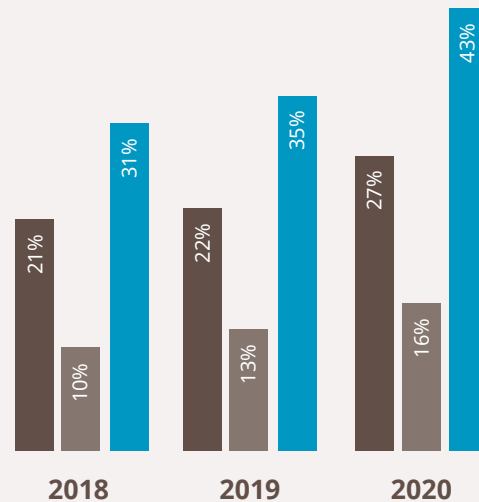
tedero. Asimismo, hemos comenzado a reciclar los áridos cuando se producen retornos de hormigón.

Además, se debe tener en cuenta que la valorización energética también supone un **reciclaje del contenido mineral** que contienen todos los combustibles, ya sean naturales o alternativos, ya que pasan a formar parte de la matriz mineral del producto.



### Evolución de nuestra tasa de sustitución térmica

- Tasa de sustitución térmica (**combustibles alternativos**)
- Tasa de sustitución térmica (**biomasa**)
- **Total** tasa de sustitución térmica



**Colaboramos con otras industrias y la sociedad para favorecer la economía circular.** Aportamos nuestras instalaciones y procedimientos para valorizar los residuos generados por estas industrias, contribuyendo a dar una solución a sus pasivos ambientales (ej. vertederos de cenizas o escorias).

Por otro lado, con la **gestión de residuos de ámbito local y municipal** reducimos la necesidad de instalaciones para su eliminación y, por tanto, evitando los problemas ambientales asociados a las mismas, como la contaminación de acuíferos, suelo y emisión de metano y la generación de gas con efecto invernadero mucho más fuerte que el CO<sub>2</sub>.

También, a través de prácticas de compra sostenible, fomentamos que nuestros proveedores hagan un uso responsable de las materias primas necesarias para sus procesos. Un ejemplo es la compra de sacos de papel y palets de madera certificados FSC que, hasta el momento, han supuesto la **certificación ambiental de más de 150 Ha de bosque**, promoviendo una política forestal sostenible.

**Diseñamos productos y soluciones sostenibles para que nuestros clientes contribuyan también a la economía circular.** Por ejemplo, alargando la vida de los edificios; dotándolos de una inercia térmica y una reducción del efecto "isla de calor" que reduce el consumo energético

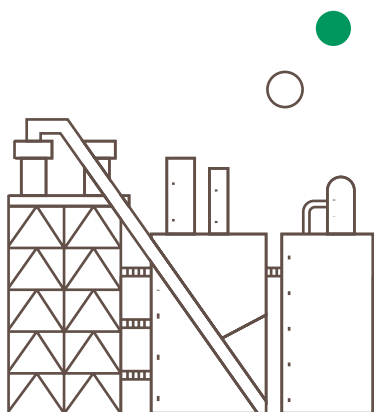
necesario para su bienestar; y reutilizando el flujo del agua de lluvia para su aprovechamiento. Asimismo, se trata de productos reciclables que pueden retornar al flujo de producción.

**Invertimos en técnicas de reutilización y uso eficiente de los recursos naturales en nuestros procesos de producción.** Como el agua industrial para refrigeración de las instalaciones de cemento o el lavado de áridos del hormigón; la reutilización del calor en nuestro proceso de fabricación, evitando mayores consumos de combustible; o la reutilización de pallets que, desde que iniciamos su práctica hace casi dos décadas, ha evitado la explotación de más de 1.000 Ha de bosque.





Con nuestras soluciones circulares contribuimos a una economía circular y regenerativa en nuestra producción, entorno, proveedores y clientes que cierra el ciclo de los recursos.



Todas estas iniciativas nos permiten **minimizar el uso de recursos naturales y aprovechar millones de toneladas de residuos y subproductos** cada año para obtener energía y materias primas, avanzando en la transición hacia la circularidad.

La puesta en valor de los residuos como combustible y materias primas supone llevar a una realidad práctica nuestra aspiración de **modelo productivo circular**. Entre 2019 y 2020, evitamos que casi un millón de toneladas de resi-

duos acabasen en un vertedero: 460.000 t recuperando su valor mineral y 475.000 t recuperando su valor energético.

Esto significa que somos capaces de dar una **solución ambiental a una gran cantidad de residuos de terceros** con respecto a nuestra producción (7,3% de residuos valorizados por tonelada de producto), mientras que nuestra generación de residuos del proceso es despreciable (0,3% de residuos generados por tonelada de producto).

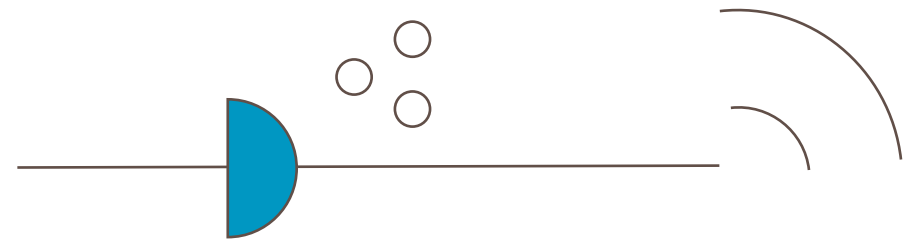
#### Tasa de valorización de residuos vs. tasa de generación de residuos

Tasa de **valorización de residuos** frente a producción (valorizados por tonelada de producto).

7,3%

Tasa de **generación de residuos** frente a producción (generados por tonelada de producto).

0,3%



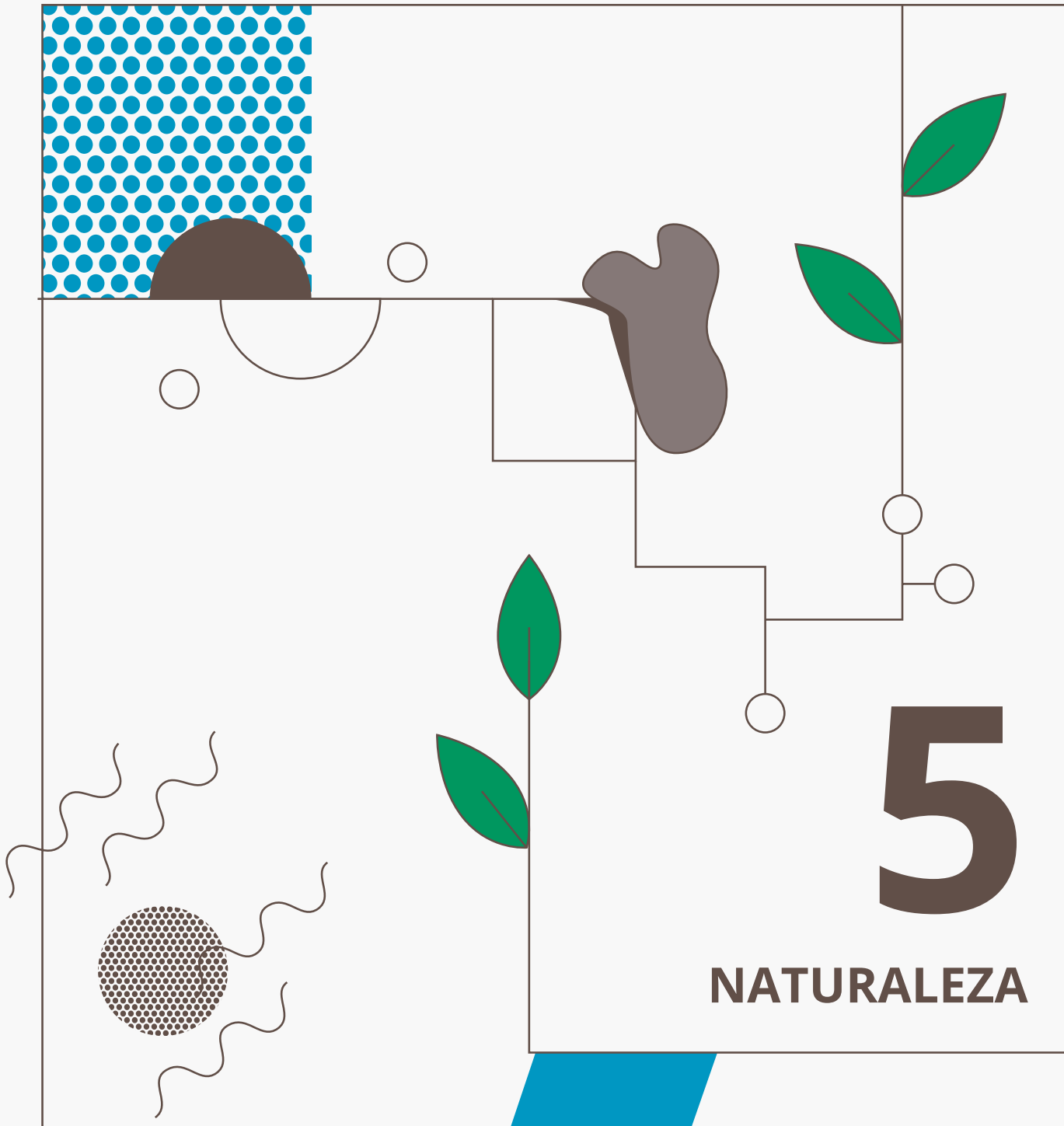
## CASO DE ÉXITO

### Nuestra producción de cemento como ejemplo de Economía Circular

El modelo de producción de cemento que desarrollamos en LafargeHolcim España basado en la Economía circular ha servido como caso práctico para un grupo de 14 alumnos del Máster de Economía Circular del Colegio de Ingenieros Industriales de Catalunya. El grupo visitó a principios de 2020 nuestra fábrica de Montcada i Reixac para conocer de primera mano cómo se **integra la circularidad en el proceso productivo**.

En dicha visita, los alumnos conocieron, además, la historia centenaria de la fábrica, los aspectos de control y vigilancia ambiental adoptados, las Mejores Técnicas Disponibles (MTDs) que aplicamos y cómo es posible una **producción de cemento más sostenible** gracias a un uso responsable de los recursos.





## – Contenidos

---

### **NATURALEZA**

- 46 RECURSOS NATURALES Y BIODIVERSIDAD
- 50 RESTAURACIÓN ECOLÓGICA DE CANTERAS
- 62 CONSUMO RESPONSABLE DE AGUA

## Recursos naturales y biodiversidad

**NUESTRAS ACCIONES  
EN ESTA MATERIA SE  
ENCUENTRAN ALINEADAS  
CON LOS ODS:**



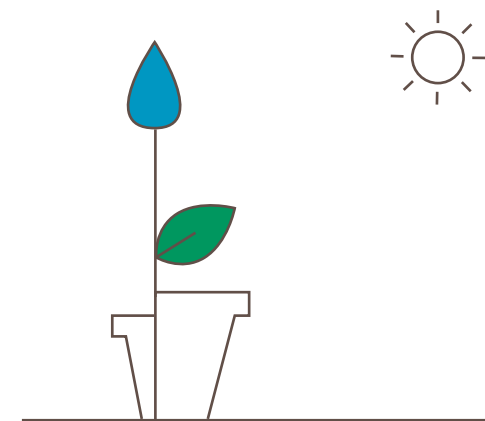
En la compañía sabemos que **nuestra actividad tiene una relación de dependencia directa con la naturaleza** y los servicios ecosistémicos, puesto que nos suministran los recursos necesarios para nuestros procesos productivos. Esta influencia sobre el medio natural es más clara en las áreas ocupadas por canteras de las que extraemos recursos geológicos como materias primas (caliza, arcillas, yesos, puzolanas, etc.).

Además, con otros **servicios de aprovisionamiento** de los que depende nuestra producción, como agua, bosques o combustibles fósiles, tenemos una dependencia algo más indirecta y, a veces, no resulta tan evidente. Por ejemplo, redes de consumo y saneamiento para agua industrial; papel y madera para fabricar nuestros envases o combustibles fósiles para transporte y procesos industriales.

También dependemos de los **servicios ecosistémicos de apoyo y regulación** para la rehabilitación de nuestras canteras (dispersión de semillas, polinización, etc.) y neutralizar los posibles impactos de nuestra actividad (depuración de aguas, regulación del clima, etc.).

Asimismo, la continuidad de nuestra actividad en una sociedad que cada vez exige más calidad de vida y responsabilidad por parte de las empresas nos hace depender

de los **servicios ecosistémicos culturales** (paisaje, turismo, educación ambiental, etc.), que incorporamos como parte fundamental de nuestros proyectos de rehabilitación de canteras y transparencia en el desempeño industrial ante la población de nuestro entorno.



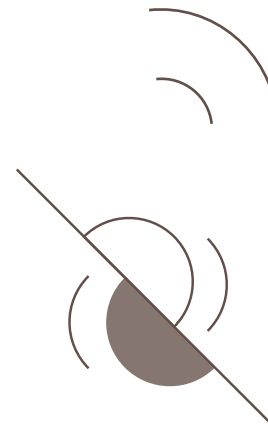


## SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

Son los recursos y procesos que proveen los ecosistemas y cuyos beneficios son tangibles para personas y empresas:



En LafargeHolcim España llevamos más de 20 años incorporando planes de gestión de la biodiversidad en nuestras canteras.



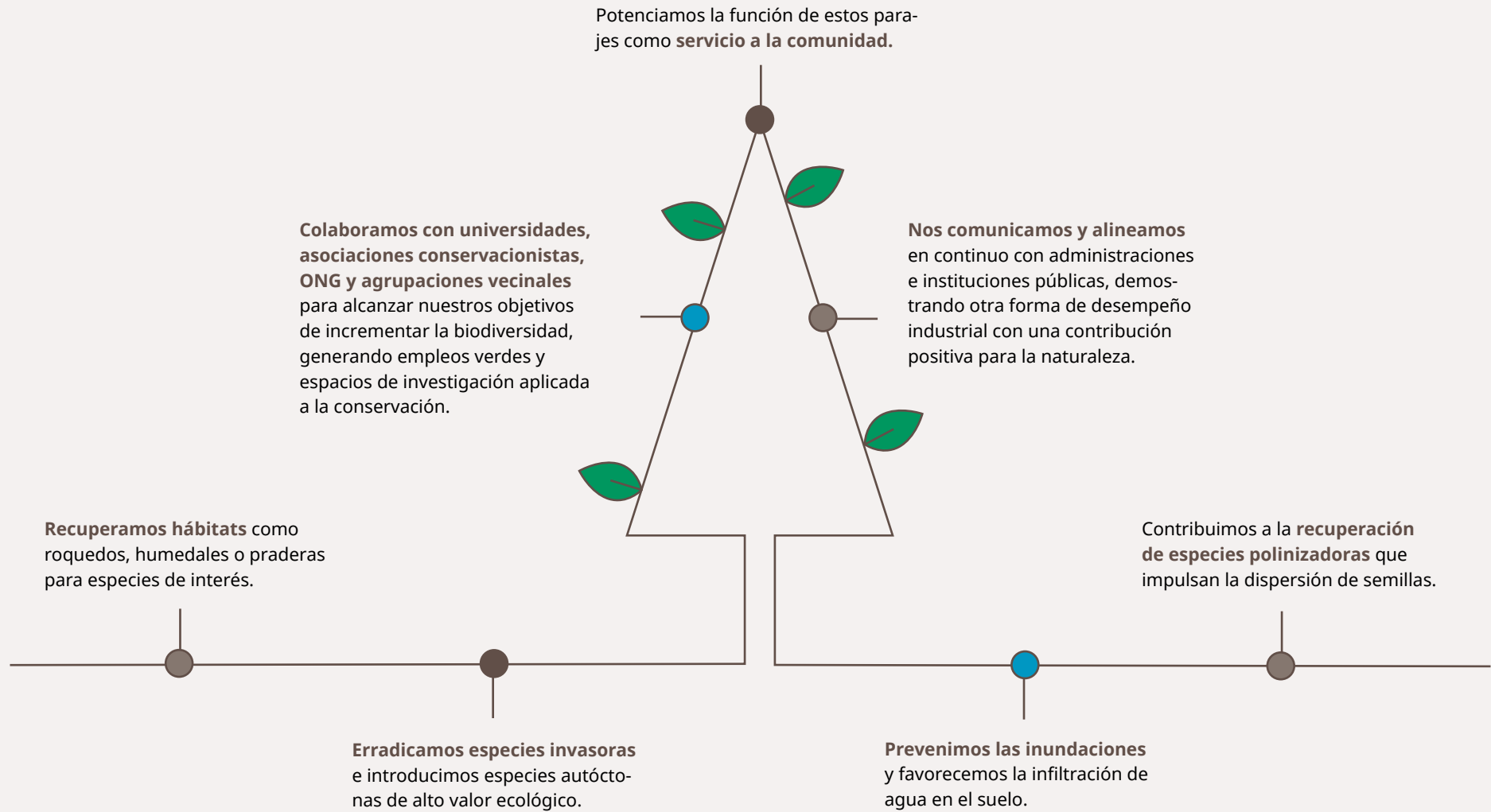
Los recursos minerales, el agua y la biodiversidad son elementos naturales de los ecosistemas de cuya protección, conservación y buena gestión depende nuestro propio futuro como compañía. Por eso, de manera constante, vamos incorporando **nuevas iniciativas sostenibles que favorezcan la diversidad natural**, reduzcan la extracción y el uso de minerales y combustibles fósiles; disminuyan la extracción y el uso de agua dulce y garanticen la circularidad del ciclo hidrológico natural; minimicen la afección de nuestra actividad sobre el medio natural y social y nos permitan aspirar a conseguir un impacto neto positivo en los territorios en los que operamos. Esto redundará en una mayor resiliencia frente al cambio climático en aquellos ecosistemas en los que estamos presentes y asegurar la sostenibilidad de nuestra actividad.

En 2020, dentro de nuestra Estrategia de Transición Ecológica, en LafargeHolcim España equiparamos en importancia la protección y conservación de la biodiversidad con la lucha contra el cambio climático. Reafirmamos, por tanto, **nuestro compromiso de incrementar el valor de la biodiversidad** en los entornos en los que operamos, principalmente en las canteras.

Pero para devolver la vida, la armonía natural e, incluso, **mejorar el valor ecológico de los espacios naturales** que ocupamos con nuestra actividad es necesario, previamente, comprender el comportamiento de los hábitats, los riesgos a los que están expuestos y su evolución en el tiempo. Esto posibilita que nuestros proyectos de rehabilitación o restauración y la gestión responsable de la biodiversidad enriquezcan los ecosistemas de esas zonas.

Vamos más allá del cumplimiento de la mera obligación legal de restauración de explotaciones mineras.

## APORTAMOS VALOR A LOS ENTORNOS NATURALES







## CASO DE ÉXITO

### Contribuimos a la recuperación de especies polinizadoras

Hemos puesto en marcha un innovador sistema para **favorecer la polinización** e impulsar la biodiversidad dentro de las labores de restauración ecológica que llevamos a cabo en nuestras canteras. Por un lado, hemos instalado colmenas de abejas silvestres en las canteras de Salt del Llop (Sagunto), mientras que en otras canteras, como el Turó de Montcada, Yepes-Ciruelos o Jerez, hemos acondicionado y cedido espacios para el uso de apicultores locales que instalan colmenares de abejas melíferas. Estas acciones se complementan con la siembra de especies herbáceas autóctonas adaptadas a las preferencias de los grupos de insectos polinizadores más abundantes.

Tanto las aves como los insectos son clave en nuestros planes de restauración, ya que actúan como bioindicadores de la calidad del medio y favorecen la polinización y dispersión de las semillas. Por ello, estamos trabajando en la **recuperación de enjambres de abejas**, actualmente en regresión.

Como dotación en la restauración de canteras, también conservamos o recreamos hábitats especiales para la **recuperación de insectos**, por ejemplo, con el mantenimiento *in situ* de la leña caída o la instalación de hoteles para insectos.

## Restauración ecológica de canteras

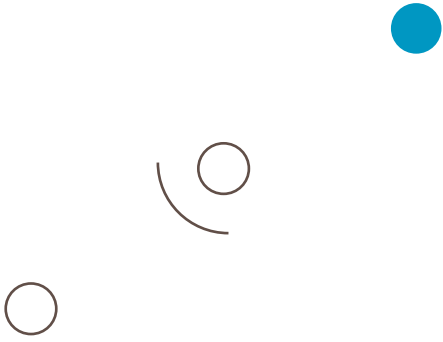
Trabajamos desde hace más de dos décadas para **devolver la vida y multiplicar la biodiversidad en nuestros espacios mineros** a través de la recuperación de hábitats de interés ecológico y especies de flora y fauna. Durante este tiempo, hemos adquirido gran experiencia y nos hemos servido de las nuevas tecnologías a nuestro alcance y del conocimiento de expertos en conservación de espacios naturales.

Los espacios mineros rehabilitados pueden dar cobijo a muchas especies que han perdido sus hábitats naturales.

Nuestros trabajos de restauración comienzan tras la identificación de los entornos naturales mejor conservados en las inmediaciones de nuestras canteras, donde influye, en gran medida, el uso previo al que haya estado destinado ese espacio natural. Una vez identificadas estas áreas, ponemos en marcha **planes de gestión de biodiversidad** que enriquecen los proyectos de restauración oficiales y que, en la medida de lo posible, intentamos abordar de forma simultánea. En el caso de no ser posible, introducimos acciones de biodiversidad en las zonas disponibles para actuar positivamente en el entorno.







Nuestro sistema extractivo de transferencia en Yepes-Ciruelos y su restauración ecológica nos permite ir transformando paulatinamente el espacio antropizado de la Mesa de Ocaña durante siglos en una reserva natural donde se están recuperando cientos de especies.

## CASO DE ÉXITO

### Guía Práctica de Restauración Ecológica

Hemos promovido, junto con empresas de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB), en la elaboración de la [Guía Práctica de Restauración Ecológica](#), resultado de la colaboración del sector empresarial, ONG, el ámbito científico y la administración. El objetivo de esta publicación ha sido consensuar una herramienta metodológica para el **fortalecimiento y recuperación del capital natural**.

En la guía figuran multitud de **experiencias reales y buenas prácticas en restauraciones ecológicas** y recursos útiles para la adopción de estas premisas metodológicas por parte de otras organizaciones, así como para el fomento de la restauración ecológica de espacios ambientalmente degradados. Estos casos pueden inspirar a los responsables de pautar los pliegos de ejecución y las condiciones de restauración de los proyectos que puedan tener un impacto sobre el medio natural.





## ETAPAS BÁSICAS DE LA RESTAURACIÓN DE UNA CANTERA



### Recolocación del suelo natural

Extendemos las tierras vegetales que inicialmente retiramos durante los trabajos iniciales de desmontado, evitando extraer suelo exterior con semillas alóctonas y/o invasoras.



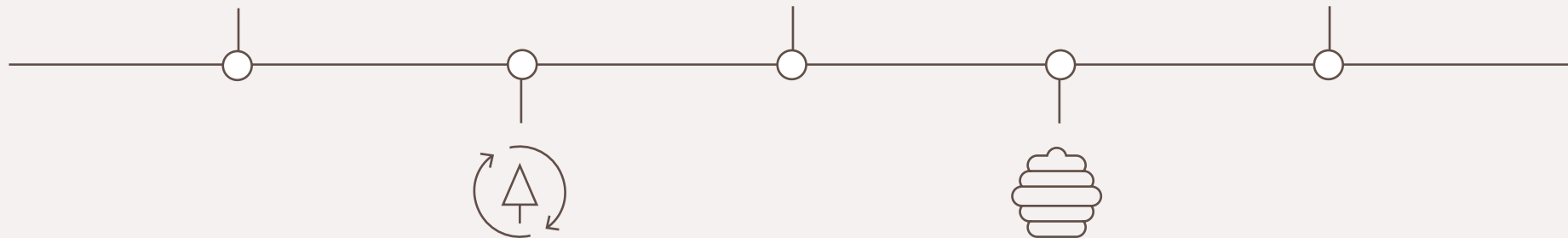
### Restauración ecológica

Creamos reservas naturales que favorezcan la diversidad edafológica, florística, estructural y funcional de los ecosistemas. Generamos nichos ecológicos para la fauna autóctona de cada región, desde invertebrados a mamíferos, pasando por anfibios, reptiles y aves.



### Uso público y educativo e investigación

Dotamos a nuestros espacios de infraestructuras y equipamientos que favorezcan experiencias gratificantes a los visitantes y permitan dar a conocer las tareas de restauración e investigación realizadas, así como servir de base ambiental educativa. Favorecemos que entidades dedicadas a la conservación utilicen los espacios mineros para la investigación aplicada en restauración ecológica.



### Reforestaciones autóctonas

Reforestamos el terreno con gran variedad de especies vegetales herbáceas, arbustivas y arbóreas procedentes del entorno natural más próximo: encinares, coscojares, tomillares, espartales, retamares, etc. Previamente caracterizamos el suelo para asegurar el éxito de la vegetación.

### Fomento de polinizadores

Colocamos estratégicamente series de colmenas para favorecer la polinización florística y la dispersión de semillas a la vez que beneficiamos a ciertas poblaciones de aves.



Para seguir la evolución y avance de nuestros proyectos de restauración contamos con un sistema de monitorización y reporte de la biodiversidad desarrollado en colaboración con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). Es el denominado **Biodiversity Indicator and Reporting System (BIRS)**, una pionera metodología de la que nos servimos, tanto en España como a escala internacional, para conocer el estado de la biodiversidad de manera sencilla y cuantificable en el tiempo. Así, podemos comprender las modificaciones producidas en hábitats y ecosistemas en relación con sus riesgos y oportunidades, y nos cercioramos de que la restauración de nuestras canteras se dirige hacia la mejora tangible de la biodiversidad.

Apostamos por un modelo que se convierta en ejemplo de regeneración y restauración del medio natural para toda la industria extractiva.

Por otro lado, junto a Ecoacsa, hemos desarrollado una herramienta basada en criterios internacionales para poder valorar los servicios ecosistémicos que generamos en la rehabilitación de nuestras canteras. Estos criterios se basan en el conocimiento de la **Common International Classification of Ecosystem Services (CICES)** y de un grupo multidisciplinar formado por jefes de canteras, responsables de medio ambiente de las fábricas, tercer sector, consultoras y expertos en conservación.

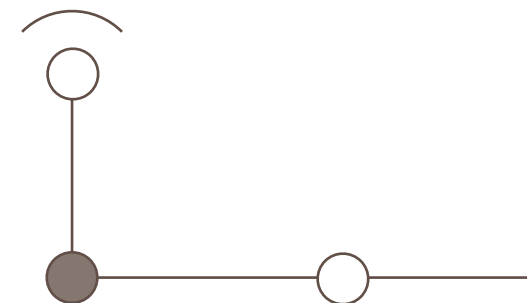
Esta herramienta de **valoración y monetización de servicios ecosistémicos** está siendo muy valorada y reconocida como uno de los pocos casos prácticos aplicados por empresas. Entre 2018 y 2020, fuimos convocados a varias Jornadas y Congresos a nivel nacional e internacional para explicar nuestra experiencia. Este es el caso del Natural Capital Summit, Quarries Alive, Ecosystem Services Partnership o CONAMA.

Asimismo, la Plataforma de Business and Biodiversity de la Comisión Europea publicó recientemente nuestro caso en su último informe sobre el tema: **Assessment of biodiversity measurement approaches 2019 report**. Por otro lado, dentro de "Action Agenda" de la CBD (Convention on Biological Diversity), se publicó la acción **"Ecosystem Services Valuation and Accounting Tool Associated with Quarry Rehabilitation Works"** como parte de las iniciativas empresariales para la próxima COP de biodiversidad.

“Es importante que los promotores mineros tengamos alianzas con el tercer sector experto en conservación como palanca para el fomento de la biodiversidad y desarrollo de empleo verde.”

Pilar Gegúndez

Directora de Medio Ambiente y Sostenibilidad de Recursos de LafargeHolcim España





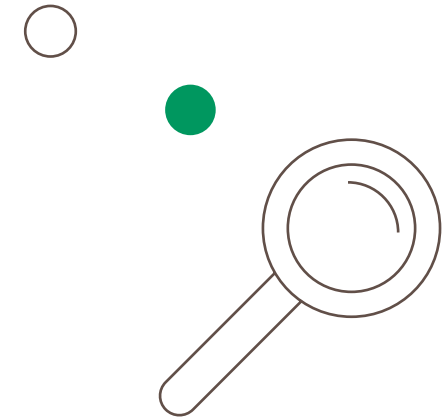
## ACTUACIONES DESTACADAS

Entre 2018 y 2020, aplicamos estas herramientas de monitorización y reporte de la biodiversidad en nuestras principales canteras. Concretamente, de las once que tenemos activas, nueve se encuentran en zonas con interés para la biodiversidad, según nuestra propia metodología de cálculo. Todas ellas cuentan con **planes de gestión de la biodiversidad** a través de los cuales compatibilizamos las tareas extractivas con actuaciones de restauración ecológica y acciones para potenciar la diversidad biológica del entorno.

Además, en los últimos años hemos llevado a cabo diez proyectos de restauración total con abandono de labores mineras, donde también incorporamos actuaciones para potenciar la biodiversidad.

Todo ello nos ha llevado a contabilizar **981 hectáreas restauradas con actuaciones de biodiversidad**, de las que 293 ha se corresponden con canteras finalizadas y totalmente restauradas, mientras que las 688 ha restantes son superficies restauradas de las canteras activas.

Las principales **actividades que llevamos a cabo para la restauración** consisten en la recuperación de taxones botánicos amenazados, creación de humedales y otros hábitats de interés ecológico, fomento de especies de interés para su conservación (aves rupícolas, polinizadores y anfibios, entre otros), promoción de la sensibilización ambiental, devolución de los espacios restaurados para uso público e impulso del desarrollo rural y económico de las regiones donde operamos.



Hemos sido la primera empresa del sector privado en publicar datos abiertos de biodiversidad en España a través de la red del *Global Biodiversity Information Facility (GBIF)*.



## Restauraciones en canteras activas

### YEPES-CIRUELOS

#### fábrica de Villaluenga de la Sagra

Esta explotación situada en los términos municipales de Yepes y Ciruelos (Toledo), que comenzó en 1930 y cuya regeneración vegetal se aceleró intensamente a partir de 2004, se ha convertido en una **reserva natural y ejemplo internacional de restauración ecológica de un espacio minero**.

Dicha regeneración ha sido posible gracias a la **investigación aplicada llevada a cabo por el departamento de botánica de la Universidad de Castilla-La Mancha** en Toledo, que elaboró un minucioso catálogo florístico con muestreo, clasificación y cartografía de los tipos de vegetación de la cantera y áreas próximas; caracterización edafológica de los tipos de vegetación; elaboración de modelos sucesionales del proceso de recolonización natural de la cantera a lo largo del tiempo; valoración de cada especie del catálogo florístico de acuerdo con su distribución geográfica, el papel que desempeña en el ecosistema desde un punto de vista estructural y funcional, su grado de amenaza y su naturalidad.

En este proceso de sucesión natural de la revegetación, junto a los relieves morfológicos generados en la actividad minera, se crearon una serie de nichos ecológicos para fomentar

las poblaciones de fauna y flora regionales; instalado cajas nido para aves como el halcón peregrino y liberado ejemplares de lechuza común (con la colaboración de BRINZAL, Asociación para la Recuperación de Rapaces Nocturnas); instalado colmenas para la polinización del territorio y desarrollado eventos deportivos y actividades para la promoción del conocimiento sobre la biodiversidad. Cuenta, además, con el **Centro de Interpretación de la Naturaleza de la Mesa de Ocaña**, que recibe un alto número de visitas de asociaciones, colegios y estudiantes universitarios cada año.

Por otro lado, en 2020, **colaboramos con los agentes de medio ambiente** para que pudiesen trasladar a un sitio seguro de los Montes de Toledo a una hembra de linco que se instaló en las inmediaciones de nuestra fábrica de Villaluenga de la Sagra, ya que se trata de un lugar tranquilo y con recursos alimentarios (conejos).







## CERRO GORDO

### fábrica de Villaluenga de la Sagra

En la concesión minera “San Carlos”, ubicada entre Granátula de Calatrava y Valenzuela de Calatrava (Ciudad Real), extraemos las cenizas volcánicas conocidas como puzolanas. Desde su adquisición, hemos apostado por **poner en valor el interés geológico** de este territorio aprovechando las oportunidades que la actividad minera provee para la comprensión de la historia volcánica del Campo de Calatrava.

Una parte del terreno se ha dedicado y cedido a la Asociación de Desarrollo del Campo de Calatrava para la creación de un **Volcán-Exomuseo visible**. Al hablar de exomuseo nos referimos a un museo o sala de exposición sobre el propio terreno, que cubre distintos aspectos de la geología y paleontología, constituyéndose como espacio de gran relevancia para dar a conocer la historia de la tierra y concienciar sobre el valor del patrimonio geológico.

Se trata de una actuación muy valorada por el Instituto Geológico y Minero de España (IGME), que da mayor interés y relevancia a este Lugar de Interés Geológico (LIG). Desde su inauguración en 2016, los terrenos de la cantera se han convertido en un reclamo turístico y didáctico para la ciudadanía. Además, las cenizas volcánicas son una materia prima descarbonatada que actúa como un aglomerante similar al clínker, por lo que tiene un efecto muy positivo en el proceso de fabricación del cemento, ya que evitamos nuevas emisiones de CO<sub>2</sub> y, por tanto, podemos elaborar un producto bajo en carbono.

Hemos apadrinado doce Lugares de Interés Geológico (LIG) a través del programa de voluntariado “Apadrina una roca” que, impulsado por el IGME, propone apadrinar los LIG del país y velar por su conservación atendiendo a criterios científicos, didácticos, divulgativos o turísticos. Entre ellos, podemos destacar los LIG Volcán de Cerro Gordo, Cerro de Magán, Volcán de Agrás o Playa de los Muertos.

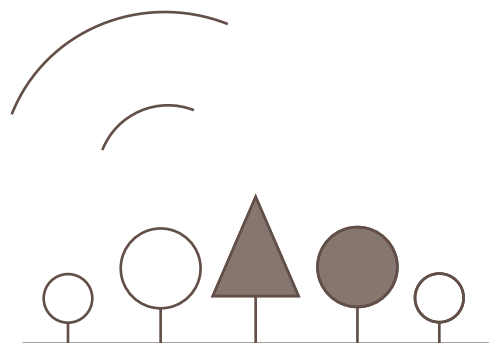
## LAGUNA MEDINA

### fábrica de Jerez

Este entorno natural, anexo a la explotación minera Alba Jerez 1, se ha convertido en un **humedal reserva natural** y centro de invernada, reproducción y descanso migratorio de gran cantidad de aves acuáticas. Por ello, en el momento de ejecutar la restauración de esta cantera, detectamos que su morfología tras la explotación minera era ideal como zona de ampliación de este importante humedal.

Nuestro proyecto de restauración consiste en la creación de una cadena de cinco balsas de profundidad somera, comunicadas entre sí y con una superficie que abarca las 4 ha de aguas de alta calidad. Estos espacios son idóneos para albergar **gran cantidad de especies** de aves tales como la avoceta, la cigüeñuela, la pagaza piconera y el chorlitejo, además de anfibios y especies vegetales como tarajes, enneas, juncos y sauces.

En 2020, habilitamos la zona para uso público y realizamos la monitorización de anfibios y aves, además de participar en el desarrollo de actividades de divulgación.



## LOS ALCORNOCALES

### fábrica de Jerez

En nuestra cantera de caliza de Alba Jerez 2, próxima al Parque Natural de Los Alcornocales, tenemos una **especial sensibilidad hacia los acebuches**. Los ejemplares que encontramos en las zonas de avance de nuestros frentes de cantera, muchos de ellos centenarios, los trasplantamos a zonas de restauración o los llevamos a viveros para su cuidado hasta disponer de superficies a restaurar. Se trata de una labor mucho más costosa y con mayores necesidades de mantenimiento que el uso de plantones de viveros, pero nos permite lograr, en poco tiempo, una cobertura vegetal similar a la original, además de conservar ejemplares más antiguos.

Asimismo, complementamos esta actividad con la **creación de una balsa para anfibios** en un área ya restaurada de la cantera, así como la **instalación de 35 cajas nido** para diferentes especies de aves en zonas tanto restauradas como en otras áreas de nuestra propiedad.

## CARBONERAS SIEMBRA FUTURO

### fábrica de Carboneras

Nuestra cantera, situada en un entorno privilegiado en el límite del Parque Natural Cabo de Gata-Níjar, fue la protagonista del proyecto educativo **"Carboneras siembra futuro"**, puesto en marcha en 2019 y un ejemplo de colaboración público-privada entre la compañía, un colegio del municipio de Carboneras y el Jardín Botánico "El Arbaldinal". Su objetivo era sensibilizar al alumnado sobre la importancia del desarrollo sostenible, dar a conocer la biodiversidad de la zona y mejorar la gestión ambiental del centro educativo.

Entre las acciones desarrolladas, creamos un **vivero propio** para la producción de plantones de especies autóctonas a partir de semillas recogidas en el entorno cercano, destinados a la restauración de la cantera. En 2020, invertimos 19.600€ para restaurar este vivero y el jardín botánico.

Asimismo, desde hace años existe un equipo de trabajadores de la fábrica, amantes de la naturaleza y la fotografía, que participan en un **proyecto de mejora del hábitat y seguimiento de la fauna** en el entorno de la fábrica y su cantera anexa.

Finalmente, la **restauración de la cantera** contará con tres actuaciones de fomento de la biodiversidad: creación de nuevas lagunas interconectadas, adecuación y mantenimiento de los roquedos verticales utilizados por aves rupícolas y desarrollo de estudios con distintas entidades para ampliar la biodiversidad de la zona.





## EL TURÓ DE MONTCADA Y PARQUE DEL GARRAF

### fábrica de Montcada

En el monte “Turó de Montcada”, situado en el área metropolitana de Barcelona, en la estrí-bación este del Parque Natural de Collserola, **pusimos a disposición de uso público unas 30 hectáreas de terrenos** que se han mantenido intactos con respecto a la actividad minera o fueron restaurados hace más de dos décadas, con vege-tación autóctona madura, de gran valor ecológico y en muy buen estado de conservación.

Con objeto de ponerlo en valor, firmamos un **Acuerdo de Custodia con ACER**, ONG que rea-liza trabajos de conservación y potenciación de la biodiversidad, actividades de divulgación del patrimonio natural y acciones de vigilancia para permitir la compatibilidad de usos de la finca (ocio, minero, pastoreo, etc.) con la conservación.

Sobre la antigua cantera de caliza recién restau-rada, llevamos a cabo **replantaciones forestales** de encinas, robles y pinos blancos combinadas con espacios abiertos y ambientes rocosos y acuáticos para mejorar los hábitats de búhos, reptiles, anfibios, aves y especies vegetales ripa-rias como fresnos y sauces. Además, sembramos plantas herbáceas y arbustivas para favorecer a las especies polinizadoras. En total, trabajamos sobre una superficie de 14 ha, actuación que permitió conciliar el uso público de senderos y visitas paisajísticas con la conservación de la bio-diversidad de la zona, donde además realizamos la monitorización de orquídeas y mariposas.

Por otro lado, participamos en el acuerdo entre el Gremi d’Arids y la Diputación de Barcelona para el **seguimiento del águila perdicera** en el Parque del Garraf. También organizamos visitas temáticas públicas y participamos en el informe de **caracterización de nidos de collalba negra** en la cantera de Garraf.

## SALT DEL LLOP

### fábrica de Sagunto

Para esta cantera, situada en Sagunto (Valencia), contamos con un **Plan de Restauración Inte-gral** con el objetivo de acondicionar la superfi-cie en la que se ha desarrollado el proyecto de explotación, recuperar y restaurar su integridad ecológica y mantener la diversidad del paisaje aumentando la biodiversidad del entorno. Pero, además, incluimos acciones como el acerca-miento de los valores naturales y culturales a la ciudadanía mediante el fomento del uso público, adecuando espacios para su interpretación y la educación ambiental.

Cabe destacar la **instalación de colmenas de abejas silvestres** en una de las zonas ya restau-radas de la cantera para facilitar la polinización natural de la vegetación de estas áreas y contri-buir a la recuperación de las abejas silvestres, una especie en regresión clave para el desarrollo de la vida en el planeta. Actualmente, estamos trabajando para triplicar el número de colmenas de la cantera.



## Restauraciones en canteras inactivas

Una vez finalizada nuestra actividad en una cantera, el siguiente paso es crear un plan de restauración específico según sus características para **recuperar su valor ecológico** y, en la medida de lo posible, incluso mejorarlo. Desde 2017, estamos trabajando en la restauración de unas veinte canteras, de las que destacamos estos siete casos:

### LAS HOCES DEL CABRIEL

#### Villagordo del Cabriel, Valencia

En lo referente a las tareas de rehabilitación de la cantera del Buitre, situada en Villagordo del Cabriel (Valencia), en el Parque Natural Hoces del Cabriel, estamos llevando a cabo un proyecto muy especial y totalmente innovador en la restauración de canteras en favor de la biodiversidad. Nos hemos centrado en la **investigación de las grandes águilas**, como el águila perdicera, actualmente en peligro de extinción.

Creamos un **punto de alimentación** para estos animales emblemáticos y realizado el **seguimiento** de tres ejemplares para conocer en profundidad sus zonas de alimentación, reproducción y campeo.

Por otro lado, en la cantera de Santa Bárbara, enclavada en el mismo Parque Natural, hemos apostado por **potenciar la conservación**. Entre las actuaciones realizadas, destacar los trabajos innovadores para mejorar el flujo de las escorrentías para controlar la erosión y favorecer la creación de charcas temporales; la conservación de los cortados de los frentes de la antigua explotación para su uso por parte de aves rupícolas, el refuerzo de las poblaciones de especies vegetales de la zona y la colocación de cajas nido para pequeños pájaros que contribuyen a mejorar el estado de las masas arbóreas y el control biológico ante posibles plagas forestales.

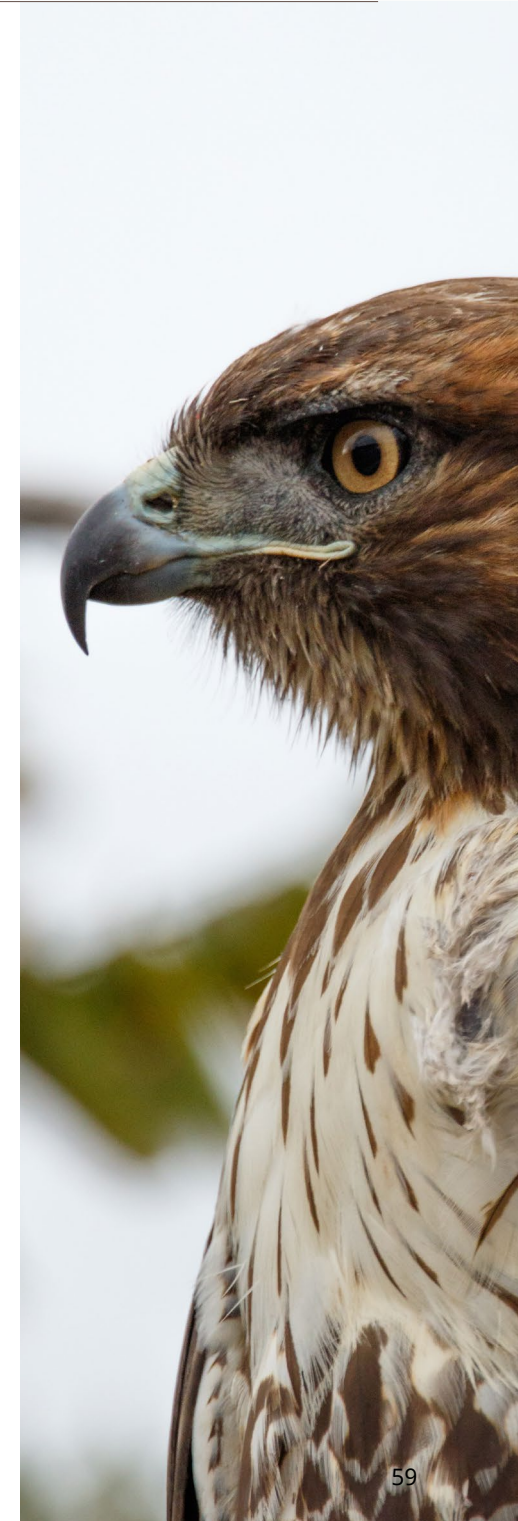
### LA CHANTA

#### Corpa, Madrid

La cantera ubicada en la Alcarria madrileña es hoy un modelo de restauración de espacios mineros ejemplo de la colaboración con expertos en conservación. El proyecto comenzó en la segunda mitad de 2020, articulado por una cesión del territorio (acuerdo de custodia) de cinco años a la asociación conservacionista BRINZAL. El **vanguardista proceso de restauración** consiste en monitorizar y fomentar la biodiversidad y la investigación aplicada para favorecer al conjunto de especies de flora y fauna, conservando hábitats variados y una dotación de infraestructuras que facilitan su asentamiento, como hoteles de insectos y de aves.

A día de hoy, **tanto fauna como flora están aprovechando estas oportunidades**, y se reproducen aguiluchos laguneros, sapos moteados, chorlitejos chicos, rascones y otras muchas especies en los humedales. Los taludes verticales cuentan ya con collalbas negras, roqueros solitarios e, incluso, son visitados por una pareja de águila real. En los pedregales se reproducen collalbas rubias y una curiosa herbácea, la violeta de pastor *Linaria aeruginea*. En otras zonas de la cantera encontramos tórtolas europeas, mariposa arlequín *Zerynthia rumina* y una rara malva *Lavatera triloba*, que establece una relación de mutualismo con un escarabajo en peligro de extinción y descubierto hace pocos años, *Plagionotus marcorum*, que también encontramos en La Chanta.

La asociación BRINZAL se ocupará, además, de la gestión y uso público de la cantera con **proyectos educativos, cursos y talleres sobre conservación**, así como visitas y voluntariados formativos, que podrán impartirse gracias a la dotación de infraestructuras de nuestra cantera (aulas, viveros, observatorios y casetas de anillamiento).







## SANTA MARÍA

### Ocaña, Toledo

Entre 2021 y 2022 concluirá la última fase de los trabajos de restauración de esta cantera, ubicada en el término municipal de Ocaña (Toledo), un espacio que destaca por nuestras **actuaciones a favor de la biodiversidad** en medio de un entorno fundamentalmente agrícola. Para ello, recuperamos especies y espacios que permiten incrementar la diversidad biológica más allá de su situación previa a la explotación minera.

Estamos **recreando diferentes tipos de hábitats**, como charcas y zonas rupícolas para la nidificación y albergue de multitud de especies de fauna y flora, proporcionando lugares de refugio, alimento y reproducción para la fauna autóctona alterada por la agricultura.

## CHARCO DEL TAMUJO

### Fuente del Fresno, Ciudad Real

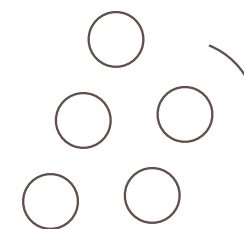
Esta antigua cantera de grava se encuentra en el término municipal de Fuente del Fresno (Ciudad Real), entre los Parques Nacionales de Cabañeros y Las Tablas de Daimiel. En ella, desarrollamos actuaciones de restauración para **crear un humedal** que potencie el desarrollo de especies de flora y fauna con un alto valor ecológico. Como resultado, y pendiente de encontrar la figura de cesión o custodia, el emplazamiento es un posible destino público de turismo de naturaleza e investigación con grandes posibilidades para la conservación de especies.

## CUESTA DE TERRINCHES

### Terrinches, Ciudad Real

En la comarca de los Campos de Montiel (Ciudad Real), en un tramo de la Cañada Real Andaluza, se encuentra el Camino de Aníbal, más conocido como la Vereda de los Serranos. Para colaborar en la preservación de las vías pecuarias españolas, un patrimonio histórico único en el mundo, diseñamos una **restauración transitable y útil para la ganadería trashumante**, para lo que colaboramos con la Delegación Provincial de Desarrollo Sostenible de la Junta de Castilla-La Mancha y la Asociación Trashumancia y Naturaleza.

Además de adecuar la antigua cantera a la topografía de la vía pecuaria, construimos un abrevadero para la ganadería trashumante. También restauramos el monte mediterráneo circundante para **fomentar la biodiversidad**, así como **impulsado el desarrollo local** cediendo dos parcelas para la realización de proyectos de interés social.



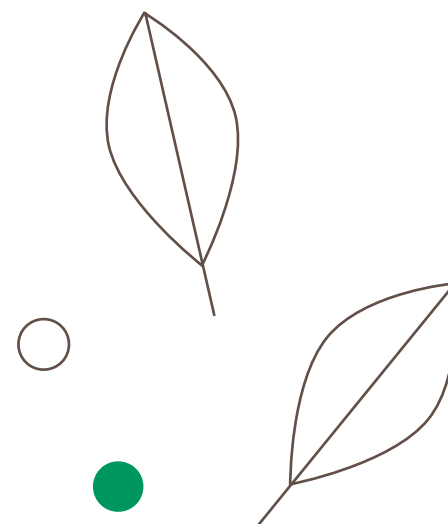
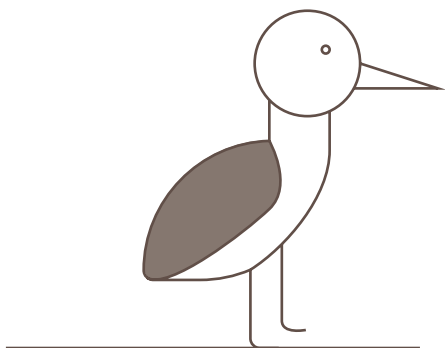


## CANTERA DE TRANZONES

Ciempozuelos, Madrid

La gravera de Tranzones, en el Parque Regional del Sureste de la Comunidad de Madrid, es un ejemplo de cómo el ciclo de la producción de áridos se completa con la **restauración y la recuperación de la biodiversidad autóctona** del área en la que se ha realizado la extracción. Nuestras actuaciones se enfocaron en regenerar un espacio seguro para el fomento de los hábitats y las especies características de la comarca.

Para ello, llevamos a cabo una leve reconstrucción topográfica y morfológica del entorno, configurando láminas de agua de diferente profundidad y charcas temporales. Destaca la **plantación de olmos resistentes a la grafiosis**, una enfermedad que está afectando gravemente a gran parte de las olmedas de la península.



## PRERRESA

Getafe, Madrid

Esta cantera se encuentra situada en el Parque Regional del Sureste en Getafe (Madrid) en un **área de gran valor ambiental** y refugio de miles de cigüeñas y milanos reales durante el invierno. Pero, además, se había establecido una colonia de aviones zapadores, especie protegida, en uno de los taludes de la anterior explotación.

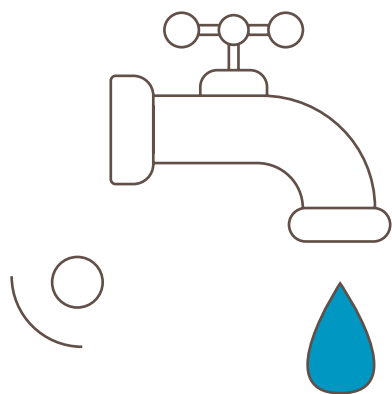
Por ello, parte de la restauración de esta gravera se centró en acondicionar estos taludes para **favorecer el desarrollo de la colonia de esta especie**. Asimismo, llevamos a cabo otras actuaciones, como la remodelación geomorfológica del terreno, la creación de hábitats y ambientes diferenciados, como charcas para anfibios, la reintroducción del olmo común o el control de especies exóticas invasoras.



## Consumo responsable de agua

El agua tiene un **papel clave como principal recurso no renovable** para la humanidad, además de para nuestra industria y procesos productivos, más aún cuando España es uno de los países más vulnerables al estrés hídrico de Europa debido a los efectos del cambio climático global.

Por ello, en LafargeHolcim España estamos comprometidos con la **gestión responsable del agua** como forma de adaptación a los efectos del cambio climático, así como por la manera en que entendemos la gestión responsable de los recursos naturales y que implementamos en todos los ámbitos de actuación de la compañía.



### OPTIMIZAMOS Y PREVENIMOS EL CONSUMO DE AGUA

**Medimos nuestra huella hídrica operacional**, pues para reducir el consumo hídrico es fundamental conocer el consumo de agua en todas las fases de nuestro proceso productivo.

**Aspiramos a reducir la extracción de agua dulce**, implementamos diferentes medidas para contribuir a la conservación y protección de los sistemas acuáticos de los cuales captamos agua. Como ejemplo, almacenamos aguas pluviales y aprovechamos aguas residuales municipales o propias (procedentes de procesos, vestuarios o lavado de maquinaria) para regar nuestras pistas o refrigerar equipos.

**Evaluamos los riesgos vinculados con el agua**, pues para determinar si una masa de agua ha alcanzado un buen estado es necesario contar con herramientas que permitan evaluarlo, tales como pH, parámetros físico-químicos o bioindicadores.

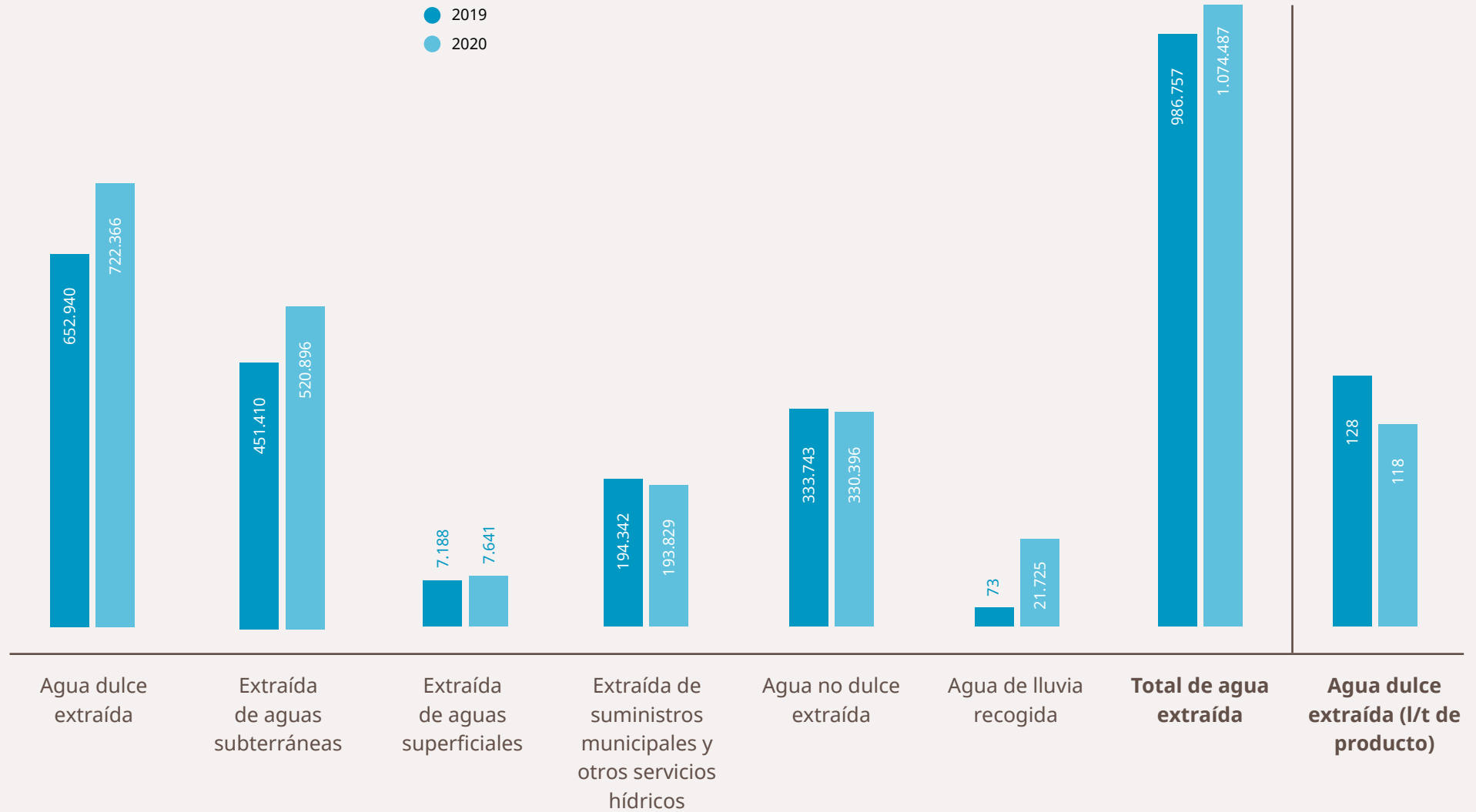
**Favorecemos la relación con agentes de interés en torno al recurso hídrico**, escuchando sus opiniones y participando del conocimiento experto compartiendo buenas prácticas y casos de éxito, con el objetivo de mejorar nuestra gestión del agua.




**CONSUMO GLOBAL DE AGUA****Agua extraída (m³)**

● 2019

● 2020

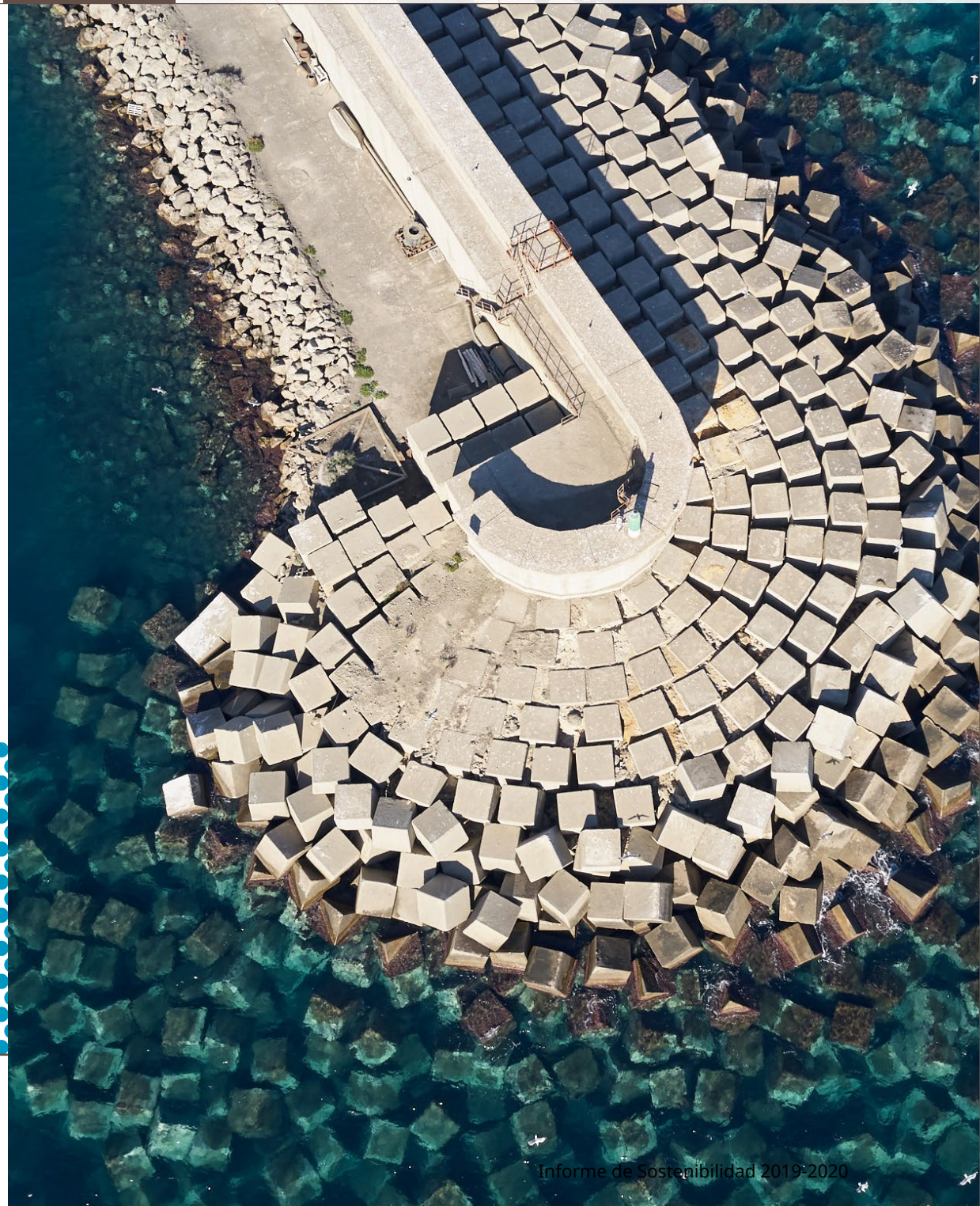
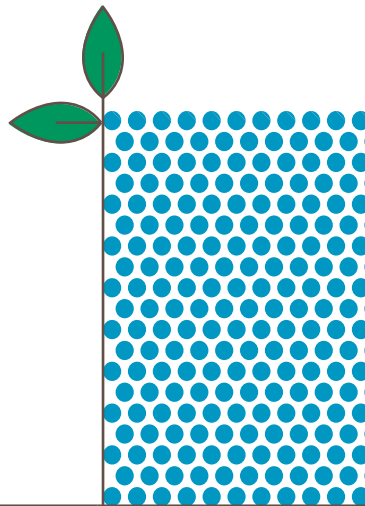




En general, nuestras actuaciones globales para **minimizar la extracción relativa de agua dulce** cada año están dando sus resultados.

Sin embargo, para poder realizar un mejor análisis de causas y entender las palancas de reducción de consumo más eficaces, se ha de hacer una separación entre el agua consumida en plantas de cemento y en plantas de hormigón, ya que sus procesos son muy diferentes y, por tanto, no comparables.

Actualmente, hemos iniciado un reporte interno detallado por instalaciones, lo que nos permitirá definir objetivos personalizados a nivel país en base al diseño de nuestras operaciones y capacidades de reducción en los próximos años.





# Contenidos

## PERSONAS Y COMUNIDADES

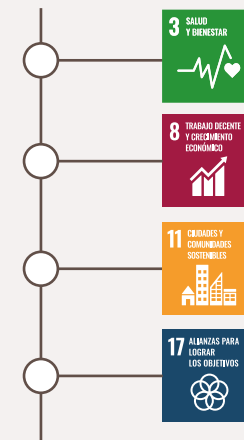
- 67 NUESTRAS PERSONAS
- 67 El equipo de LafargeHolcim España
- 70 Salud y seguridad
- 73 Ética y valores
- 74 Diversidad, equidad, inclusión e igualdad de oportunidades
- 75 Comunicación interna
- 76 Prácticas de empleo
  
- 77 COMPROMISO CON LAS COMUNIDADES
- 80 Cadena de suministro
- 81 Hitos, iniciativas, foros y jornadas
- 82 Alianzas y colaboraciones



**PERSONAS Y COMUNIDADES**



### NUESTRAS ACCIONES EN ESTA MATERIA SE ENCUESTRAN ALINEADAS CON LOS ODS:



**Mejorar la calidad de vida de todas las personas** involucradas en nuestras operaciones, ya sean empleados, clientes, proveedores o comunidades locales, es prioritario para LafargeHolcim España.

En 2020, año marcado por la pandemia de la COVID-19, **velar por la salud y seguridad** de nuestros empleados y grupos de interés tuvo más relevancia que nunca, tomando todas las medidas necesarias para evitar el contagio en todo momento.



# Nuestras personas

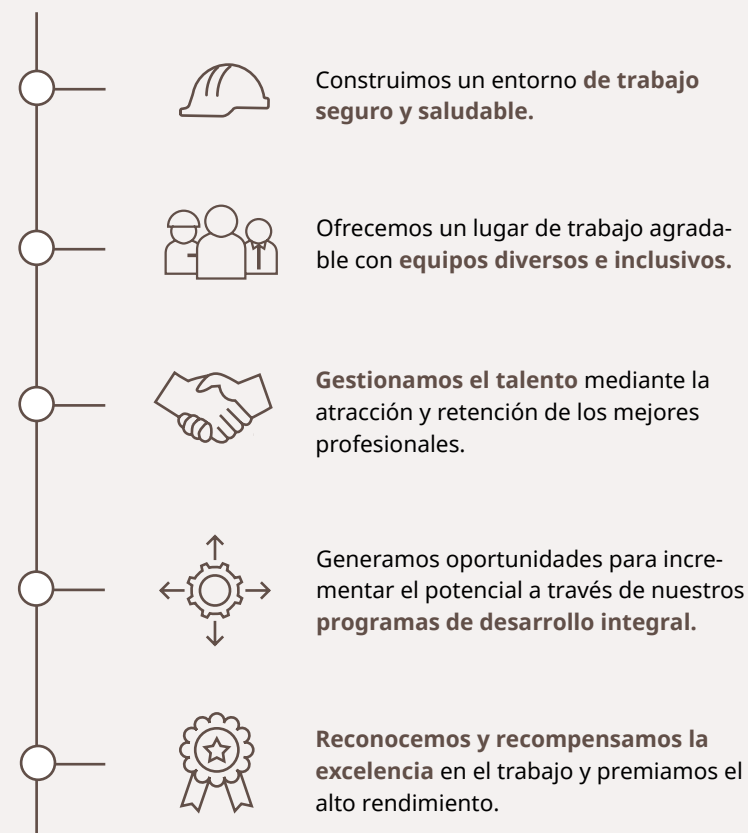
## EL EQUIPO DE LAFARGEHOLCIM ESPAÑA

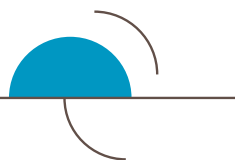
Posicionarnos como líder del sector es posible gracias a la labor de los profesionales que forman parte de la compañía. Por ello, uno de nuestros objetivos prioritarios es garantizar un **entorno laboral seguro y saludable**, así como impulsar el crecimiento profesional en base a sus capacidades y logros.

En 2020, en LafargeHolcim España contamos con **784 profesionales**, frente a los 741 empleados de 2019. Somos un equipo consolidado, donde un 98% de los empleados trabajan a jornada completa y un 95% disponen de contrato indefinido.

Materializamos estos pilares con la aplicación de diversas políticas a través de las que llevamos a cabo una **gestión de recursos humanos justa y adaptada** en relación con remuneraciones, beneficios, conciliación de la vida familiar y laboral, igualdad, diversidad y formación. Nuestros trabajadores disfrutan de medidas de conciliación, como el horario flexible en las oficinas centrales y la jornada continua en algunas fábricas de cemento.

### GESTIONAMOS LOS RECURSOS HUMANOS A TRAVÉS DE CINCO PILARES CLAVE





## Capacitamos a nuestros profesionales para ser más competitivos

Anualmente llevamos a cabo acciones formativas para contribuir al **desarrollo profesional** de las personas de nuestro equipo, pues se trata de una iniciativa fundamental para mejorar la competitividad tanto a nivel profesional de cada empleado como de la compañía. Las acciones puestas en marcha están relacionadas con temáticas como negocios, productos y soluciones, finanzas, salud y seguridad, ventas, operaciones y cumplimiento, entre otras.

Además, hemos continuado ofreciendo la formación destinada a mejorar el rendimiento laboral, así como aquella centrada en desarrollar nuevos comportamientos sociales y laborales.

También contamos con programas para **mejorar las aptitudes de los empleados** y de ayuda a la transición que establece nuestro departamento de recursos humanos para dotar a cada profesional de los conocimientos necesarios según la labor que desempeñen.

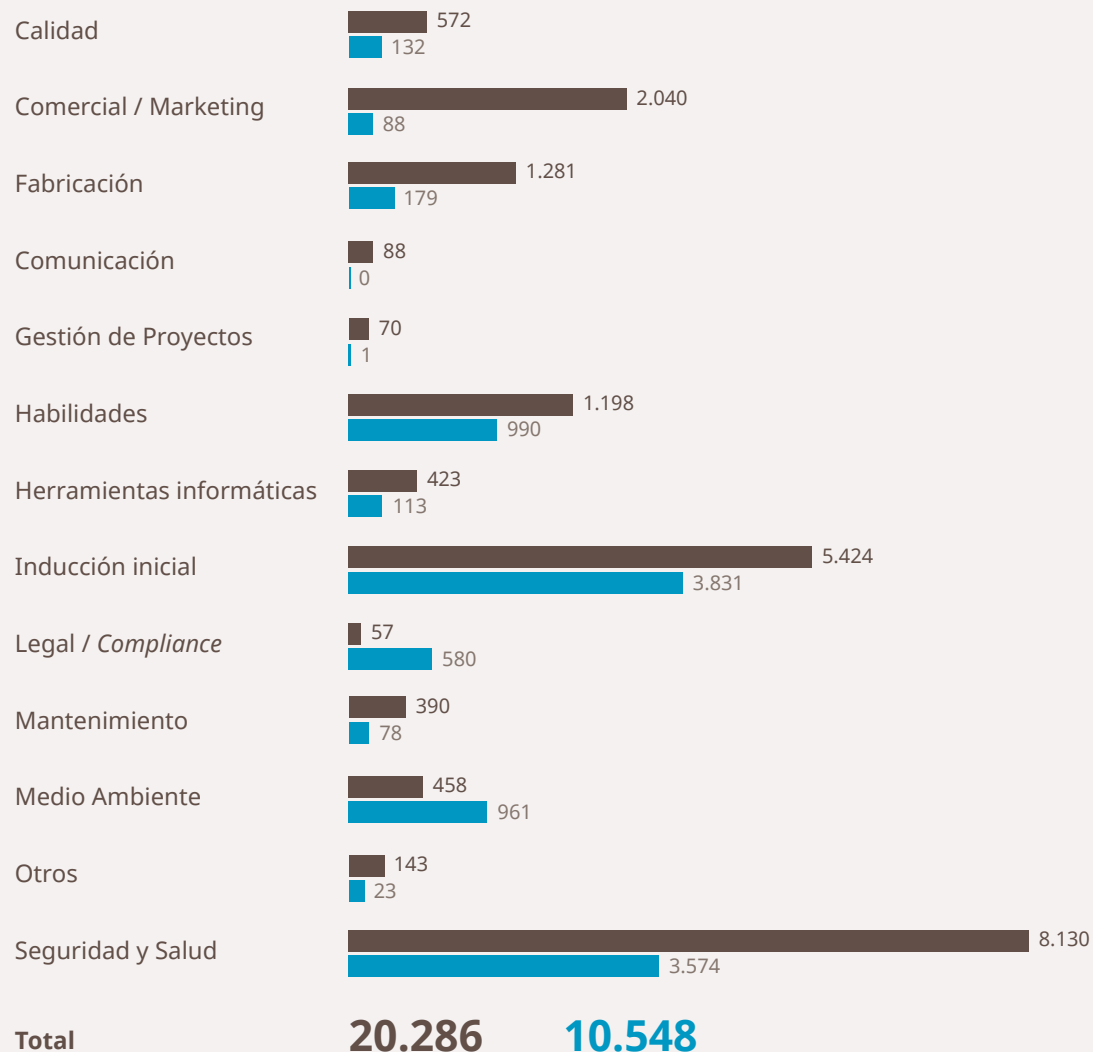
El **promedio de horas de formación** recibidas por empleado en 2019 fue de 29,84, mientras que en 2020 bajó a casi la mitad, quedándose en 15,10 horas debido al impacto de la pandemia. Se tuvieron que cancelar un gran número de acciones por la imposibilidad de agruparse en espacios cerrados, por un lado, y a la contención de costes obligada durante todo el año, por otro.

### ÁREAS EN LAS QUE IMPARTIMOS FORMACIÓN

#### Horas de formación

● 2019

● 2020



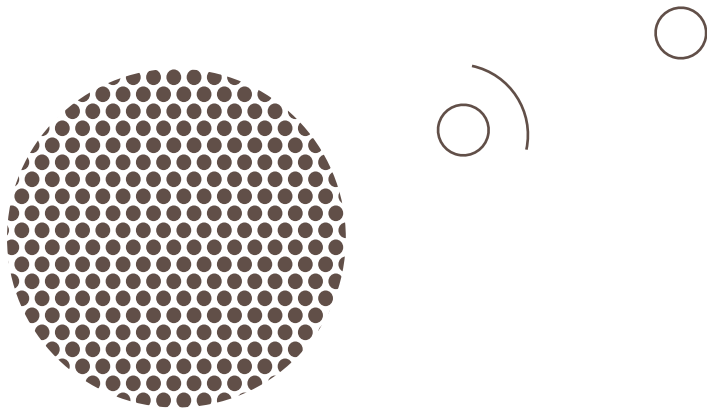


## Garantizamos una retribución justa y equitativa

Una de las bases de la gestión del talento es asegurar una **remuneración justa y adecuada**. En nuestro caso, los empleados sujetos a convenio tienen regulada su retribución según lo establecido en este, mientras que parte de nuestro equipo está sujeto a evaluación del desempeño.

Estos últimos reciben una **retribución en base a los resultados** obtenidos en dicha evaluación y cuentan con unas bandas salariales apoyadas en las directrices del Grupo que, a su vez, están basadas en estudios de mercado realizados en España, en nuestro caso.

Asimismo, disponemos de un **sistema anual de bonus**, cuyo objetivo es impulsar el rendimiento asegurando que nuestros profesionales puedan recibir recompensas basadas en su contribución a los objetivos corporativos.



## SALUD Y SEGURIDAD

En 2020, tuvimos que modificar todos los protocolos de salud y seguridad añadiendo una variante más, la necesidad de **protegernos ante el coronavirus**. Nuestros profesionales continuaron con su labor para que la actividad de LafargeHolcim España se mantuviese en momentos tan difíciles, por lo que pusimos todos nuestros esfuerzos en adaptarnos a la nueva situación aplicando las medidas de seguridad indicadas por las autoridades sanitarias.

Desde el inicio de la crisis sanitaria nos coordinamos a escala global con el Grupo con el fin de estar alineados en nuestro plan de prevención de contagio. Para informar sobre todas las indicaciones que nuestros profesionales deben tener en cuenta para evitar el contagio, desarrollamos una guía que recopila las **medidas a seguir frente a la COVID-19**. Entre estas medidas, tenemos controles de higiene y distancia social, así como indicaciones sobre la gestión de casos sospechosos y confirmados, y especificaciones relacionadas con viajes internacionales y nacionales, reuniones y eventos y preparativos para emergencias.

Además, en España creamos un **Equipo de Resiliencia (Business Resilience Team, BRT)** encargado de seguir diariamente la evolución de la pandemia y su impacto, tanto externo como interno. Su objetivo era el de adoptar las medidas de prevención necesarias frente a la COVID-19 en cada momento y siempre alineadas con las instrucciones de las autoridades sanitarias.

Otro aspecto fundamental para mejorar el bienestar de nuestro equipo en momentos de incertidumbre asociados a la pandemia fue mantener una **comunicación clara y transparente**, informándoles en continuo sobre las últimas

Lanzamos el programa de apoyo **“Frente a la COVID-19, yo decido”** con acciones destinadas a fomentar el bienestar físico y cuidar de la salud emocional de nuestros empleados, como webinars con una psicóloga, el programa **“Mente saludable”** para la consulta con expertos en salud mental y un calendario online de actividad física.

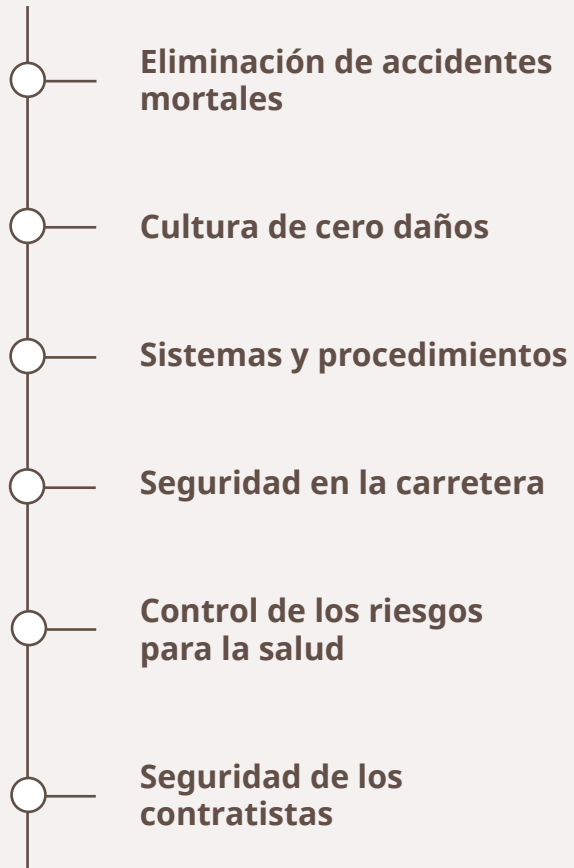
novedades y contribuyendo a su tranquilidad. Para ello, realizamos comunicados específicos sobre las medidas implantadas, creamos un boletín especial COVID-19 y una sección en nuestra intranet con toda la información disponible.

Ofrecer un **entorno de trabajo seguro y saludable** para las personas que forman parte de LafargeHolcim España es un compromiso que hacemos transversal en todos nuestros ámbitos de trabajo y áreas de actuación. Lo trasladamos, además, a contratistas, comunidades y clientes, con quienes compartimos nuestras seis áreas de actuación en materia de salud y seguridad.





## ÁREAS DE ACTUACIÓN EN MATERIA DE SALUD Y SEGURIDAD



Su control y monitorización se llevan a cabo a través de la implantación de un **sistema de gestión relativo a la salud y seguridad**, cuyo objetivo es garantizar la completa y efectiva aplicación de los procesos, procedimientos, buenas prácticas e iniciativas que nos permitan cumplir con los requisitos legales.

En lo referente a seguridad, tenemos la **ambición cero daños y accidentes**, cuyo alcance es nuestros empleados, contratistas y terceras partes que intervienen en la actividad que desarrollamos.

Cada año nos fijamos objetivos específicos para continuar avanzando hacia nuestra ambición cero accidentes. En 2020, tuvimos una **tasa de accidentabilidad de 0,40**, por lo que superamos el objetivo establecido de 1,15. Además, no se registró ningún accidente mortal ni enfermedades profesionales en 2019 y 2020.

Trabajamos continuamente en la mejora de los procesos que aplicamos y su gestión la llevamos a cabo a través de nuestra herramienta **Portal Zero**, que da soporte a los principales procesos del sistema de gestión de seguridad y salud implantado.

En dicho sistema, todos nuestros empleados **registran los accidentes e incidentes** que tienen lugar, indicando cualquier observación y propuestas de mejora que







consideren oportunas para evitar que vuelvan a producirse, así como buenas prácticas implantadas. Por su parte, la Dirección se encarga de realizar un seguimiento del proceso de investigación del suceso acaecido, su validación una vez finalizada y la comunicación de los accidentes producidos.

Algunas de las **buenas prácticas** puestas en marcha durante el periodo 2019-2020 fueron las acciones derivadas de dos simulacros en las plantas de hormigón El Papiol y Zona Franca (Barcelona), el desarrollo de un Plan de auditorías, la realización de auditorías de identificación de riesgos, el manejo de sustancias peligrosas y un plan de acción derivado de la auditoría de análisis de riesgos, entre otras.

También prestamos especial atención a la **higiene industrial** para prevenir cualquier posible impacto en la salud de nuestros empleados, concretamente, aquellos derivados de la exposición a polvo ambiental y la contaminación acústica. Para ello, realizamos medidas que garantizan que los niveles están por debajo de los umbrales legales establecidos. Además, ponemos a disposición de todo el equipo programas dirigidos a reducir los riesgos psicosociales y mejorar el bienestar a través del fomento de la actividad física y hábitos de vida saludable.

Finalmente, dedicamos parte de nuestros recursos a **formación en materia de salud y seguridad**, pues este tipo de acciones son necesarias realizarlas continuamente para recordar y reforzar

las medidas de prevención que se deben aplicar en cada puesto de trabajo.

En 2020, destacamos el **proyecto de salud y bienestar "Corazón contento"** mediante el que, a lo largo de 10 meses, recorrimos cinco bloques temáticos relacionados con alimentación saludable, prevención del consumo de tabaco y alcohol, actividad física, sueño y salud mental para promover hábitos saludables.

Progresivamente  
estamos reduciendo la  
tasa de accidentabilidad  
en fábricas y mejorando  
la salud de nuestros  
empleados.

Asimismo, celebramos de nuevo los Días de la Salud y la Seguridad, en 2020 de forma virtual, bajo el lema **"Aprende las mejores ideas y pasa a la acción"**. Su objetivo era compartir y replicar buenas prácticas para conseguir nuestra ambición "cero accidentes". Por su parte, en 2019, el lema fue "Comportamientos de Seguridad Esenciales" y nos centramos en la concienciación de nuestros trabajadores sobre la materia.



## ÉTICA Y VALORES

En LafargeHolcim España contamos con un **Código de Conducta** a nivel global, a través del que todas las personas pertenecientes a la compañía adquieren un compromiso de integridad en el desarrollo del negocio. Se constituye como una guía sobre cómo pueden alinearse con el cumplimiento normativo.

El contenido de este documento, que es entregado a todos los empleados, se refuerza a través de **píldoras informativas** y la **formación en valores**, pues conocerlo es la principal vía para asegurar su cumplimiento. Además, proporcionamos a todo el equipo una Guía sobre el Código de Conducta que marca los principios de particular relevancia para aplicar en su día a día.

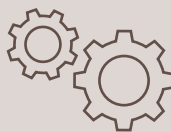
En relación con el buen gobierno, alineamos nuestras políticas laborales con el Grupo, a su vez alineado con los estándares internacionales, por ejemplo en materia de **respeto de los derechos humanos**, tanto para empleados como proveedores. En el caso de proveedores, utilizamos un sistema de gestión de riesgos para prevenir cualquier tipo de vulneración relacionada con derechos humanos.

Asimismo, contamos con el **canal “Línea de Integridad”**, que facilita a cualquier persona relacionada con la organización reportar si detecta algún tipo de caso de vulneración de los derechos humanos, así como cualquier incumplimiento de nuestro Código de Conducta.

Se trata de un **sistema seguro de asesoramiento y reporte** que garantiza nuestra libertad para hablar con claridad, con carácter confidencial y sin miedo a represalias, cuando se detectan prácticas empresariales dudosas en relación al cumplimiento del Código de Conducta Empresarial, las

políticas y las directivas del Grupo Holcim, así como a la ley en general. Está accesible a través de nuestro portal de la **Línea de Integridad** o el teléfono de contacto 900 973 174 con el código de identificación 77084.

### BLOQUES DE NUESTRO CÓDIGO DE CONDUCTA



#### Integridad en el lugar de trabajo

Relacionado con salud y seguridad, sistemas de información, etc.



#### Integridad en las prácticas de negocio

Para prevenir el soborno, la corrupción, la competencia desleal o el conflicto de intereses, entre otros.



#### Integridad en la comunidad

Referente a derechos humanos y protección del medio ambiente.



## DIVERSIDAD, EQUIDAD, INCLUSIÓN E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

Somos conscientes de la importancia de garantizar un trato digno a todas las personas que forman parte de nuestro equipo y, para ello, **apostamos por el respeto hacia todos**. En LafargeHolcim España buscamos las capacidades y conocimientos de nuestros profesionales, independientemente de su raza, religión, género, orientación sexual o cualquier otra diferencia.

Nuestro equipo tiene una representación femenina de un 18%, que se ha mantenido estable durante los tres últimos años.

En el caso de la igualdad de género, somos conscientes de su relevancia y reconocemos que nos queda mucho camino por recorrer para incrementar la representación femenina en nuestro equipo. Por ello, contamos con un **Comité de Igualdad** que vela por garantizar las mismas condiciones a todas las mujeres y hombres que forman parte de la compañía.

Asimismo, a lo largo de 2019 y 2020 elaboramos un **Plan de Igualdad**, vigente a partir de 2021, con el que pretendemos desarrollar una relación laboral más equitativa para todas las personas que forman parte de LafargeHolcim España.

Otra de las medidas que ponemos en marcha es el **programa de Mentoring con la Professional Women's Network (PWN Madrid)**, destinado a las mujeres de nuestro equipo para promover el desarrollo de carrera, el conocimiento y el *networking*.

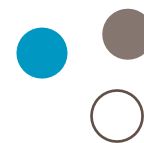
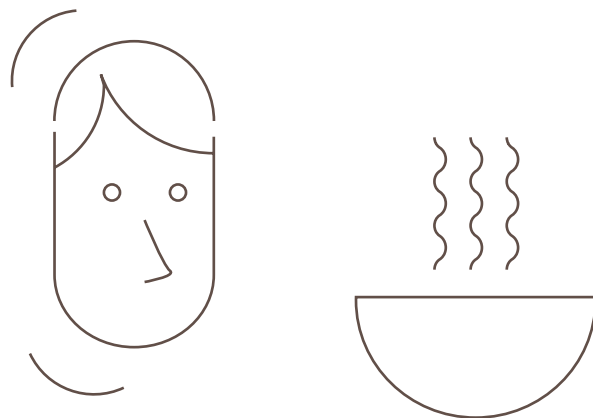
También celebramos la **Semana de la Igualdad**, para lo que creamos un *site* específico en nuestra intranet con contenidos sobre temas como mujer y empleo, violencia de género y educación en valores de igualdad.

Por otro lado, también nos volcamos con las **personas con discapacidad** y cumplimos con las exigencias legales en relación con la igualdad de oportunidades y su integración social. Dando cumplimiento a la Ley General de Discapacidad (LGD), en 2019, contábamos con diez personas discapacitadas y once en 2020, contratadas directamente. Estos empleados ocupan puestos de trabajo adaptados según sus necesidades, aunque tenemos ciertos puestos que ofrecen mayores dificultades para su adaptación.

Además, colaboramos con la Fundación Prodis para buscar nuevos perfiles profesionales de personas con discapacidad, así como con la Fundación ADECCO y la Fundación Juan XXIII para poner en marcha medidas alternativas para ofrecer mayor número de oportunidades. A nivel de **compra responsable**, todos nuestros EPIs proceden del Centro Especial de Empleo (CEE) Ascival.

En definitiva, todos nuestros profesionales obtienen el **mismo trato de respeto** y cada uno de ellos tiene acceso a las mismas oportunidades en relación a promoción, capacitación, contratación, compensación y terminación laboral. Además, velamos por evitar cualquier tipo de comportamiento violento, abusivo o intimidante.





## COMUNICACIÓN INTERNA

**Escuchar a nuestros empleados** nos permite conocer de primera mano sus necesidades e inquietudes para continuar mejorando nuestro entorno laboral. En todo momento, promovemos su participación y colaboración para que formen parte del diseño e implementación de todos los proyectos que llevamos a cabo.

Disponemos de diversos **canales de comunicación bidireccional** de carácter colaborativo en los que pueden transmitir su opinión y a través de los que podemos informarles sobre cualquier novedad de la compañía, tales como nuestra intranet, nuestras comunidades online, los boletines internos, webinars específicos o nuestra aplicación de seguridad y salud Zero app.

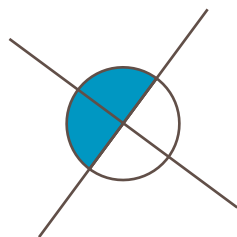
Les involucramos activamente y les motivamos a participar en algunos de los proyectos más importantes en marcha a través de **campañas de comunicación y compromiso específicas**, como en 2019, el "Grand Tour LH" para reforzar los conocimientos sobre nuestros productos y soluciones o

"Hacia una cultura digital: Aprende a usar Google Suite" o, en 2020, la campaña de comunicación ligada al proyecto "El Reto del Carbono", entre otras.

Además, realizamos reuniones personales en nuestro **"Café Contigo"**, que hemos mantenido a pesar de la irrupción de la pandemia, adaptándolas a un formato digital. Se trata de un programa a través del que un grupo reducido de personas conversan con un responsable de proyecto o de área sobre un tema específico. En 2019, realizamos once encuentros con una participación de 174 personas, mientras que en 2020 celebramos seis jornadas en formato digital, lo que permitió incrementar la participación a 296 personas.

También llevamos a cabo **reuniones de resultados trimestrales**, en las que nuestro Director General, junto a otros miembros del equipo, informan sobre la evolución de la compañía, así como nuestros objetivos, proyectos en marcha y logros alcanzados.





## PRÁCTICAS DE EMPLEO

Promover el empleo en las comunidades en las que operamos es una de las principales acciones que llevamos a cabo para contribuir a su desarrollo, además de ser clave para la captación del mejor talento. Por ello, desde hace años contamos con un **programa de becas** que incluye convenios con las universidades Complutense de Madrid, Rey Juan Carlos, CEU, Carlos III, Politécnica de Valencia, Castilla-La Mancha, UNED y La Rioja, así como otras escuelas de negocios y entidades, entre las que se encuentran ESADE, EAE, el Centro de Estudios Garrigues, IE University y AENOR.

En 2019, contamos con **16 estudiantes en prácticas** que tuvieron la oportunidad de adquirir experiencia en seis de nuestros centros en las áreas industrial, comercial, hormigón, recursos humanos y fiscal. En 2020, también participaron en esta iniciativa 16 estudiantes, que realizaron sus prácticas en las áreas industrial, financiera, logística, comunicación, marketing, comercial y hormigón.

Asimismo, en 2019, colaboramos en el **programa QUÉDATE** de la Universidad Politécnica de Valencia, llevado a cabo desde el Servicio Integrado de Empleo de la UPV. Su objetivo es facilitar la inserción laboral de los 100 mejores perfiles de esta universidad en empresas punteras comprometidas con el empleo.



# Compromiso con las comunidades

En LafargeHolcim España consideramos que el progreso de las comunidades en las que operamos está ligado a nuestro desarrollo y crecimiento como empresa. Por tanto, para contribuir a dicho progreso, evaluamos las necesidades locales con los grupos de interés correspondientes con el fin de trasladarlo a **acciones concretas de desarrollo social, ambiental y económico**.

## NUESTROS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN A LAS COMUNIDADES LOCALES



### Empleo

Promover las prácticas de Formación Profesional y programas de apoyo al desarrollo de negocios, como "Ponemos la Primera Piedra".

### Educación

Fomentar la puesta en marcha de campañas educativas sobre temas de interés global en línea con nuestra Estrategia de Transición Ecológica.



### Salud

Participar en campañas informativas relacionadas con el fomento de hábitos de vida saludables y seguras.



### Medio ambiente

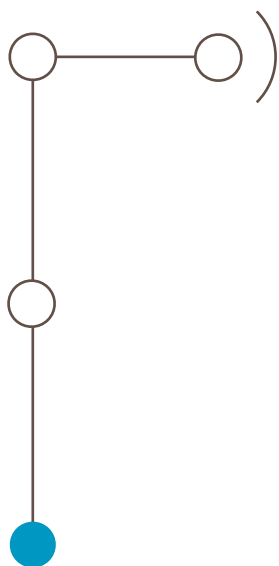
Llevar a cabo proyectos de limpieza y mejora del entorno, colaborar en la gestión de residuos para favorecer su reciclaje, promover la concienciación sobre la importancia de la biodiversidad a través de plantaciones de especies autóctonas.



### Infraestructura

Aportar materiales y asesoramiento de expertos en la construcción o rehabilitación de edificios en varios municipios cercanos a nuestras operaciones y contribuir al desarrollo de infraestructuras culturales y que mejoren las comunicaciones o la seguridad vial.





Esto lo hacemos realidad impulsando proyectos de **Inversión Social Estratégica (ISE)**, con los que beneficiamos a las comunidades en las que operamos. Se trata de proyectos gestionados a través del desarrollo de **Planes de Acercamiento a la Comunidad** que promovemos desde cada uno de nuestros centros productivos.

En estos planes, indicamos las **acciones e iniciativas adaptadas a cada comunidad** para promover su desarrollo mediante el apoyo de las habilidades profesionales de sus vecinos, transfiriendo conocimientos y facilitando el acceso a servicios e infraestructuras sociales.

En 2019, destacaron las campañas educativas con un enfoque especial en la importancia del cuidado de la biodiversidad y nuestra aportación al fomento del emprendimiento o del empleo local a través de prácticas.

Por su parte, en 2020, tuvieron un peso especial en nuestro compromiso social las actuaciones de **apoyo frente a la pandemia**, en forma de recaudación de fondos. En un contexto marcado por las dificultades económicas de muchas familias como consecuencia de la COVID-19, en colaboración con nuestros empleados, nos centramos en diversas campañas de recogida de productos de primera necesidad dirigidas a los colectivos más vulnerables de los municipios donde desarrollamos nuestra actividad.

En las fábricas de Sagunto y Jerez de la Frontera se pusieron en marcha dos recogidas de alimentos en colaboración con los Ayuntamientos.

En Carboneras y en Montcada i Reixac, los comités de empresa impulsaron una recogida solidaria de alimentos en colaboración con entidades locales y una segunda en colaboración con la empresa.

## NUESTRO APOYO SOCIAL ANTE LA COVID-19 EN CIFRAS








Los diversos **proyectos de responsabilidad social corporativa (RSC)** que desarrollamos en las comunidades donde se encuentran nuestras fábricas de cemento y la planta de pre-tratamiento de residuos industriales de Geocycle en Albox se distribuyen en las siguientes cinco áreas de actuación.

Hemos beneficiado a **26.300 personas a través de los proyectos de RSC llevados a cabo en 2020.**

Finalmente, en nuestra contribución a las comunidades locales, más allá de las iniciativas que desarrollamos, **aportamos riqueza** a través del valor económico generado por nuestro negocio.

#### NUESTRA INVERSIÓN EN INICIATIVAS DE RSC 2020

Nº de proyectos	2	3	4	9	6	<b>24</b>
Nº de beneficiarios directos	5.000	37	4.370	14.305	2.575	<b>26.287</b>
Gastos	733 €	23.348 €	31.674 €	33.526 €	27.062 €	<b>116.232 €</b>
						
	Educación	Empleo	Infraestructura	Salud	Medio Ambiente	<b>Total</b>

## CADENA DE SUMINISTRO

En un abastecimiento sostenible tiene un importante peso la colaboración con **proveedores locales**, lo que contribuye a la creación de riqueza en la región e implica, por definición, una menor huella de carbono al reducir considerablemente la distancia de los transportes. En LafargeHolcim España tenemos un compromiso con los proveedores de proximidad, suponiendo un alto porcentaje entre el total de proveedores con los que colaboramos.

El 96% de nuestros proveedores en 2019 fueron locales, situándose en un 95% en 2020.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad lo trasladamos también a la cadena de valor de la compañía. Contamos con un **Código de Conducta de Proveedores** alineado con los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

Asimismo, contamos con una **Política de Compra Sostenible** que requiere la adhesión de nuestros proveedores al código ético de la compañía, el cumplimiento de la legislación vigente, el establecimiento

de relaciones a largo plazo y la inclusión de consideraciones ambientales y sociales en los procesos de evaluación de proveedores. Para garantizar su cumplimiento, realizamos una evaluación de proveedores que reportamos al Grupo a través del **“Sustainable Procurement Scorecard”**.

Nuestro departamento de compras también tiene establecido unos criterios generales de **compra responsable**, entre los que se valoran aspectos sociales y ambientales.

Adquirimos **papel y madera certificada FSC®** para su uso en los embalajes de nuestros productos, papel Kraft de los sacos de cemento y los pallets\* utilizados por nuestros clientes. Contribuimos, así, a la protección de los bosques, ya que esta certificación garantiza su gestión de forma responsable.

Asimismo, este departamento contribuye al progreso de las comunidades, ya que contemplan la compra responsable en **Centros Especiales de Empleo (CEE)**, donde trabajan personas con discapacidad. También nos aseguramos de que dichos centros elaboran productos locales, además de velar por que cumplan todos los requisitos sociales y ambientales que establece nuestro Código.

\*Más información en el capítulo 4. Economía Circular.

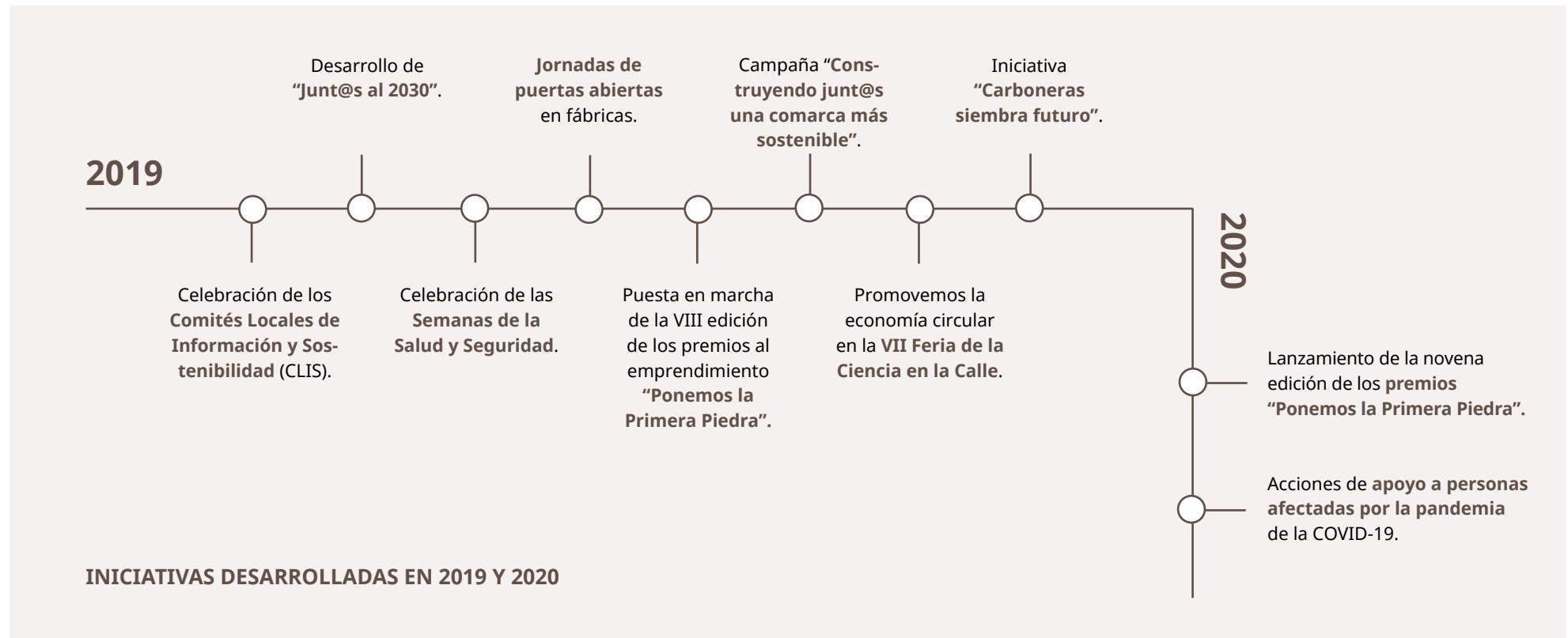




## HITOS, INICIATIVAS, FOROS Y JORNADAS

Entre las acciones que ponemos en marcha se encuentran la **organización de visitas y jornadas de puertas abiertas** a nuestras fábricas y la participación en reuniones, jornadas, foros y seminarios relacionados con nuestra actividad.

A través de los premios **“Ponemos la Primera Piedra”** reconocemos a emprendedores y pequeñas empresas que estén desarrollando o quieran poner en marcha un nuevo proyecto empresarial innovador y sostenible.



## ALIANZAS Y COLABORACIONES

Desde LafargeHolcim España establecemos alianzas y colaboraciones mediante las que **apoyamos fines tanto sociales como ambientales**. En este sentido, mantenemos una estrecha relación con entidades como Fundación Prodis, Cáritas, Proyecto Hombre y Limpieza de Fondos Marinos en Sagunto, entre otros.

También mantenemos alianzas y colaboraciones con **organizaciones y asociaciones profesionales del sector**, ya que son clave para crear sinergias y compartir conocimientos y experiencias con el fin de crecer juntos.

### Asociación

### Finalidad

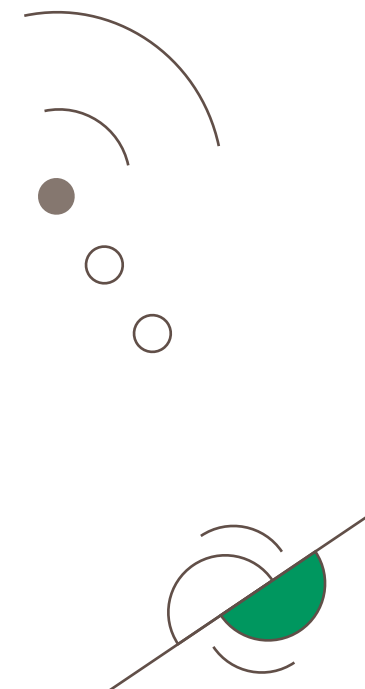
#### DE CARÁCTER SECTORIAL

<b>OFICEMEN:</b> Agrupación de Fabricantes de Cemento de España. Incluye a organizaciones regionales como AFCA (Andalucía)	Posicionamiento de la fabricación del cemento como un sector seguro, moderno y eficiente.
<b>IECA:</b> Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones	Estudio, asesoramiento y difusión de los conocimientos y tecnologías relativas al cemento y a sus productos derivados: hormigón, morteros y otras aplicaciones.
<b>Fundación CEMA:</b> Fundación Laboral del Cemento y el Medio Ambiente	Patronal y sindicatos unidos para avanzar hacia la sostenibilidad.
<b>FLACEMA:</b> Fundación Laboral Andaluza del Cemento y el Medio Ambiente	Patronal y sindicatos unidos para avanzar hacia la sostenibilidad en Andalucía.
<b>ANEFA:</b> Asociación Nacional de Fabricantes de Áridos	Generación de un crecimiento rentable y sostenible en el sector de los áridos.
<b>ANEFHOP:</b> Asociación Nacional Española de Fabricantes de Hormigón Preparado	Producción de hormigón responsable para una construcción sostenible.
<b>Gremi d'Àrids de Catalunya</b>	Impulsar el potencial de las industrias del sector para contribuir a la economía circular y conservación de la naturaleza.

#### DE CARÁCTER AMBIENTAL

<b>FORÉTICA</b>	Desarrollo sostenible de empresas y organizaciones. Representante del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) en España.
Grupo Español para el Crecimiento Verde ( <b>GECV</b> )	Colaboración de la administración pública y entidades de distintos sectores para desarrollar un modelo económico más sostenible avanzando hacia la descarbonización y la circularidad.

<b>ONG Brinzal</b>	Gestión del Centro de Interpretación de la Naturaleza "Mesa de Ocaña" para mostrar y sensibilizar a escolares sobre el patrimonio natural de la cantera y el interés de conservación de las rapaces. Monitorización de la biodiversidad en la cantera La Chanta.
<b>Plegadis Cinclus</b>	Asesoramiento, modificación y/o ejecución de proyectos de restauración en canteras en las que se han finalizado las labores mineras, con valor añadido en biodiversidad y relación con el tercer sector.
<b>Simbiosi Espai Ambiental</b>	Asesoramiento, divulgación y/o ejecución de proyectos relacionados con la biodiversidad en la Comunidad Valenciana.
<b>ONG ACER:</b> Associació Catalana d'Entitats de Recerca	A través de un acuerdo de custodia, asesoramiento en la gestión de la biodiversidad, conservación del medio natural y gestión del uso público del Turó de Montcada.
Universidad de Alcalá ( <b>UAH</b> ) y Fundación Internacional para la Restauración de Ecosistemas ( <b>FIRE</b> )	Desarrollo del "Proyecto de mejora de hábitats para la avifauna rupícola en canteras de LafargeHolcim".
Facultad de Ciencias Ambientales de la Universidad de Castilla-La Mancha ( <b>UCLM</b> )	Investigación aplicada en restauración ecológica de la cantera Yepes-Ciruelos en la Mesa de Ocaña, además de formación especializada destinada a universitarios y expertos impartida en el contexto de la restauración de la cantera.
Medio Natural de la Consejería de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha ( <b>JCCM</b> )	Plantación experimental de un endemismo registrado en las listas rojas de la Comunidad ( <i>Vella pseudocytisus</i> ) e inclusión del Aula de la Naturaleza de Yepes-Ciruelos en la Red de Centros de Educación Ambiental de JCCM.
<b>Asociación de Desarrollo del Campo de Calatrava</b>	Conservación y puesta en valor del patrimonio natural del vulcanismo local mediante el proyecto del museo-volcán ubicado en la cantera San Carlos.
Asociación al Servicio de la Polinización Forestal ( <b>ASAF</b> )	Instalación de una estación polinizadora de abejas silvestres en la cantera de Salt del Llop para recuperar los enjambres y propiciar la polinización.





## Aportamos a los grandes objetivos globales a través de nuestra contribución local.

Por otro lado, estamos **comprometidos con iniciativas globales** como el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, la Declaración Universal de Derechos Humanos, los principios rectores de Naciones Unidas sobre las empresas y los Derechos Humanos (UNGPs) 2011, la Carta Internacional de Derechos y la declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) sobre los principios y derechos fundamentales del trabajo, entre otras.

Plataforma Valenciana “ <b>Aliats per la Biodiversitat</b> ”	Creación de un espacio para compartir experiencias en proyectos de conservación y mejora de la biodiversidad valenciana.
Instituto Geológico y Minero de España ( <b>IGME</b> )	Puesta en valor de la geodiversidad y patrimonio geológico-minero. Colaboración a través de la iniciativa “Apadrina una roca” en 12 Lugares de Interés Geológico (LIG) relacionados con nuestra actividad.
Iniciativa Española de Empresas y Biodiversidad ( <b>IEEB</b> )	Integración del capital natural en la política y gestión empresarial, puesta en valor la contribución de las grandes empresas a la conservación del patrimonio natural y canalización la financiación privada para conservar la biodiversidad.
<b>Ecoacsa, Reserva de la Biodiversidad</b>	Valoración de servicios ecosistémicos generados en la restauración de canteras.
<b>Proyecto Forestal Ibérico</b>	Vivero Forestal de Especies Autóctonas de la Península Ibérica dedicado específica y exclusivamente a la producción de árboles y arbustos nativos ibéricos y a la recolección de semillas forestales silvestres. Proveedor de especies singulares para restauración de canteras.
<b>Ecoherencia</b>	Restauración de ecosistemas y participación ciudadana: creación de charcas para anfibios en Jerez.
<b>DE CARÁCTER SOCIAL</b>	
<b>Fundación Adecco</b>	Ayuda a las personas en situación de vulnerabilidad a través de la inclusión, acompañando a las personas, avanzando en la transformación de una sociedad inclusiva y trabajando con las empresas para diseñar entornos laborales inclusivos.
<b>Fundación Prodis</b>	Contribución a la mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidad intelectual y sus familias, apoyando y promoviendo su plena inclusión en una sociedad justa y solidaria.
<b>Fundación Juan XXIII</b>	Consecución de la inclusión social y laboral de personas con discapacidad.



## - Contenidos

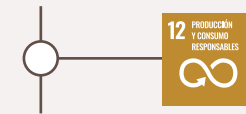
---

### **OTROS INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD**

- 87 SISTEMAS DE GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD
- 90 APLICACIÓN DE LAS MEJORES TECNOLOGÍAS DISPONIBLES



## NUESTRAS ACCIONES EN ESTA MATERIA SE ENCUESTRAN ALINEADAS CON EL ODS:



En los capítulos 3, 4 y 5 hemos abordado los esfuerzos y ambiciosos objetivos que hemos asumido para reducir el consumo de recursos naturales y, con ello, participar en la lucha contra el cambio climático y avanzar hacia una economía circular, respetando a la naturaleza.

En este capítulo, nos vamos a centrar en la parte de **producción responsable**, en cómo llevamos a cabo nuestros procesos productivos de forma técnicamente avanzada para prevenir la liberación de contaminantes a la atmósfera, agua y suelo y, evitar así, sus posibles efectos adversos sobre la salud humana y el medio ambiente. Asimismo, recopilamos los ejercicios voluntarios de transparencia que realizamos ante la sociedad, mediante control externo y la publicación de resultados y objetivos de mejora continua.



## Sistemas de Gestión para la Sostenibilidad

En LafargeHolcim España realizamos **controles externos voluntarios** sobre nuestras actividades, de acuerdo con estándares de gestión reconocidos internacionalmente. De este modo, nos comprometemos a la mejora continua, liderando la sostenibilidad en la fabricación de materiales de construcción.

Estos controles abarcan múltiples aspectos de nuestra actividad, desde la calidad, la eficiencia energética, el comportamiento ambiental y la seguridad, hasta el diseño y aplicación de los productos que fabricamos para contribuir a la construcción de ciudades sostenibles.

A continuación, indicamos los **certificados actualizados de gestión** de LafargeHolcim España en varias materias:

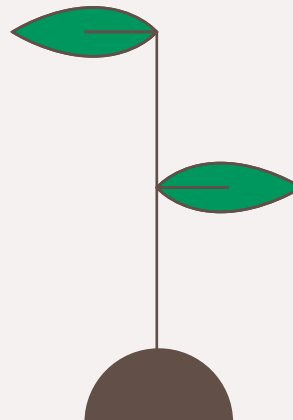
### CERTIFICACIONES QUE AVALAN NUESTRO DESEMPEÑO EN SOSTENIBILIDAD

#### Certificación ISO 14001:2015 de nuestro Sistema de Gestión Ambiental

Que demuestra nuestro compromiso con la protección ambiental a través de la gestión de riesgos en la materia asociados en nuestra actividad y aplica a nuestras oficinas centrales y la mayor parte de nuestras plantas.

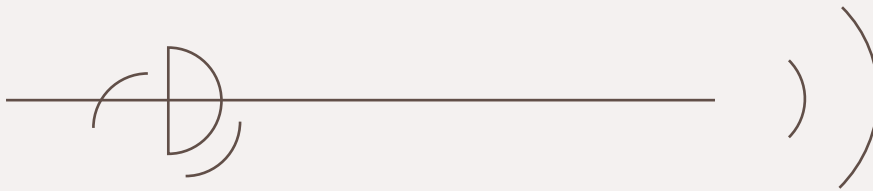
#### Certificación para el control de la producción del 100% de nuestras plantas de hormigón

Somos pioneros en recibir este certificado conforme establece el Real Decreto (RD) 163/2019, al ser la primera compañía del sector de los materiales de construcción en España en obtenerlo a través de AENOR.



#### Certificación ISO 9001:2015 de nuestro Sistema de Gestión de la Calidad

Con la que garantizamos la mejora de nuestros productos siguiendo estrictos requisitos de calidad, con aplicación a nuestras oficinas centrales y un amplio número de plantas productivas.

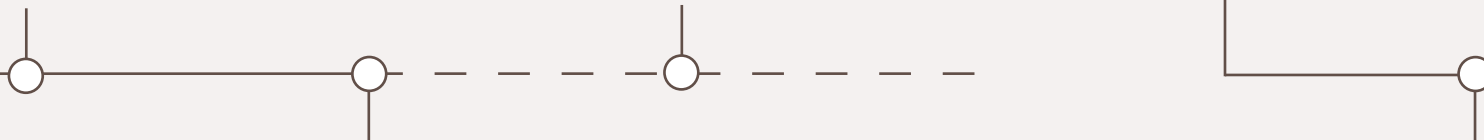


### Doble sello “Calculo y Reduzco” de nuestra huella de carbono

Otorgado por la OECC del MITECO. Somos la primera compañía del sector del cemento y hormigón en España en lograrlo, auditando y publicando los resultados.

Además, estamos trabajando para lograr la **certificación ISO 50001 para nuestro Sistema de Gestión de la Energía** en nuestras fábricas de cemento.

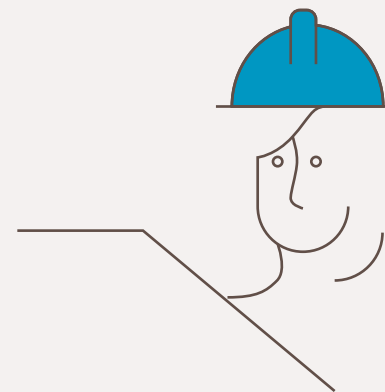
Complementariamente, también hemos llevado a cabo **OTROS EJERCICIOS DE CERTIFICACIÓN Y TRANSPARENCIA:**



### Sistema de Gestión de Salud y Seguridad propio

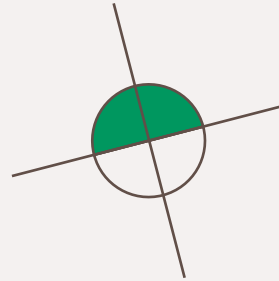
Que contempla el desarrollo de auditorías tanto internas como externas del sistema de prevención de riesgos laborales, tal y como contempla la legislación.

La planta de Geocycle en Albox cuenta con un Sistema de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo conforme con la norma ISO 45001:2018.



**Libro Verde de Soluciones Constructivas**, el primer catálogo del sector del cemento y hormigón que recoge aquellos productos y soluciones que mejor responden a los requerimientos de las certificaciones ambientales para la edificación LEED® (Leadership in Energy and Environmental Design) y BREEAM® (Building Research Establishment Environmental Assessment Method).

En virtud del régimen de comercio de derechos de emisión de la Unión Europea (RCDE UE), las fábricas de cemento se someten anualmente a verificaciones oficiales por entidades acreditadas y los resultados son publicados por el Ministerio y la Comisión Europea en la página web del registro de la UE, con lo que **garantiza la contabilidad precisa de las emisiones verificadas** para hacer entrega de los derechos recibidos.



**Reporte en PRTR-España** (Registro Estatal de Emisiones y Fuentes Contaminantes), que pone a disposición del público información sobre las emisiones a la atmósfera, al agua y al suelo de las sustancias contaminantes y datos de transferencias de residuos de las principales industrias y otras fuentes puntuales y difusas, de acuerdo a lo establecido en la legislación internacional (Protocolo de Kiev y Convenio de Aarhus), europea (Reglamento E-PRTR) y nacional (Real Decreto 508/2007 y modificaciones posteriores).





## Aplicación de las Mejores Tecnologías Disponibles

Nuestras cinco fábricas de cemento han **adoptado las Mejores Tecnologías Disponibles** en sus instalaciones y procesos de acuerdo a la Decisión de Ejecución de la Comisión, de 26 de marzo de 2013, por la que se establecen las conclusiones sobre las Mejores Técnicas Disponibles (MTD) para la fabricación de cemento, cal y óxido de magnesio conforme a la Directiva 2010/75/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, sobre las emisiones industriales.

Esto significa que las fábricas disponen de la fase más eficaz y avanzada de desarrollo de nuestras actividades y de sus modalidades de explotación, cumpliendo con valores límite de emisión que aseguran el mínimo impacto en el conjunto del medio ambiente. Es decir, que las fábricas operan de la **manera ambientalmente más respetuosa** que se conoce para la fabricación de cemento.

Así, nuestras fábricas demuestran mediante inspecciones oficiales que las MTD están implantadas y funcionan de acuerdo con los objetivos ambientales más rigurosos. En concreto, disponen de **Sistemas de Gestión Ambiental (SGA)**, medidas para prevenir y controlar el ruido, sistemas



### INVERSIONES AMBIENTALES PARA APLICAR LAS MTD

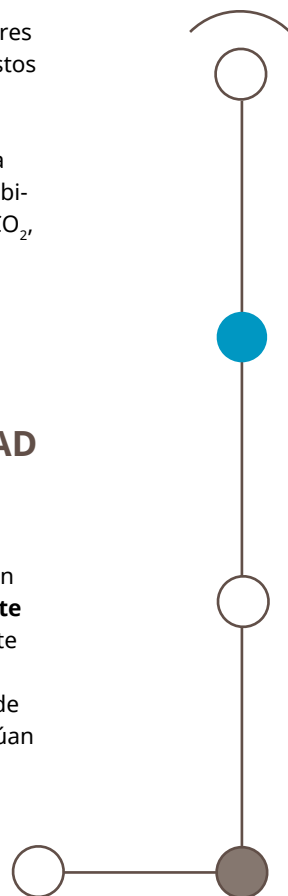
CO <sub>2</sub>		12.266.000 €
Atmósfera		2.430.000 €
Agua		324.000 €
Control		267.000 €
Energía		250.000 €
<b>Total</b>		<b>15.537.000 €</b>

de monitorización automática de todos los parámetros de proceso, selección del proceso para minimizar el consumo de energía, protocolos para el uso de residuos como materias primas o combustibles, medidas para prevenir pérdidas de materias o generación de residuos mediante su reutilización y reciclaje en el proceso, y control y cumplimiento de los valores límite asociados a las Mejores Técnicas Disponibles de emisiones (partículas, compuestos gaseosos, dioxinas y furanos y metales).

Para la puesta en marcha de estas MTD, realizamos una serie de **inversiones ambientales** en los diferentes ámbitos relacionados con aspectos como agua, atmósfera, CO<sub>2</sub>, control y energía.

## VELAMOS POR UNA BUENA CALIDAD DEL AIRE

Como se ha indicado previamente, en el PRTR se pueden consultar las **emisiones máxicas de cada contaminante** emitido por las fábricas. Para más detalle, en el siguiente cuadro se indica la emisión específica de cada uno por tonelada de cemento desde 2018 a 2020. Como se puede apreciar, los factores de emisión son muy bajos y se sitúan dentro de los rangos normales del sector europeo.



### EVOLUCIÓN DE EMISIONES ATMOSFÉRICAS\* 2018-2020

	2018	2019	2020
<b>Emisiones específicas de polvo</b> (g/t cementitious material)	9	9	9
<b>Emisiones específicas de NO<sub>x</sub></b> (g/t cementitious material)	891	896	911
<b>Emisiones específicas de SO<sub>2</sub></b> (g/t cementitious material)	7	6	5
<b>Emisiones específicas de VOC</b> (compuestos orgánicos volátiles) (g/t cementitious material)	17	23	27
<b>Emisiones específicas de mercurio</b> (mg/t cementitious material)	10	11	5
<b>Emisiones específicas de dioxinas/furanos</b> (ng TEQ/t cementitious material)	36	8	17
<b>Emisiones específicas de cadmio</b> (mg/t clinker)	3	1	3
<b>Emisiones específicas de talio</b> (mg/t clinker)	3	3	3
<b>Emisiones específicas de antimonio</b> (mg/t clinker)	12	3	3

\*Excluye las emisiones de CO<sub>2</sub>, ya reportadas previamente de forma independiente.



## EVOLUCIÓN DE EMISIONES ATMOSFÉRICAS\* 2018-2020

Además de los controles de emisiones, las fábricas de cemento disponen de **estaciones de control de calidad del aire** en su entorno, cuyos datos en continuo se pueden consultar en las correspondientes Consejerías, en algunos casos, en tiempo real en la página web.

De su análisis se concluye que la calidad del aire está afectada fundamentalmente por el tráfico, sin verse influida por el funcionamiento de las fábricas, cuyas emisiones directas, además, se encuentran **monitorizadas de forma continua** y también conectadas con la red de control de calidad del aire de las correspondientes comunidades autónomas.

	2018	2019	2020
<b>Emisiones específicas de arsénico</b> (mg/t clinker)	4	2	2
<b>Emisiones específicas de plomo</b> (mg/t clinker)	14	10	13
<b>Emisiones específicas de cromo</b> (mg/t clinker)	56	19	26
<b>Emisiones específicas de cobalto</b> (mg/t clinker)	11	2	3
<b>Emisiones específicas de cobre</b> (mg/t clinker)	18	15	8
<b>Emisiones específicas de manganeso</b> (mg/t clinker)	19	22	16
<b>Emisiones específicas de níquel</b> (mg/t clinker)	15	21	21
<b>Emisiones específicas de vanadio</b> (mg/t clinker)	2	2	2

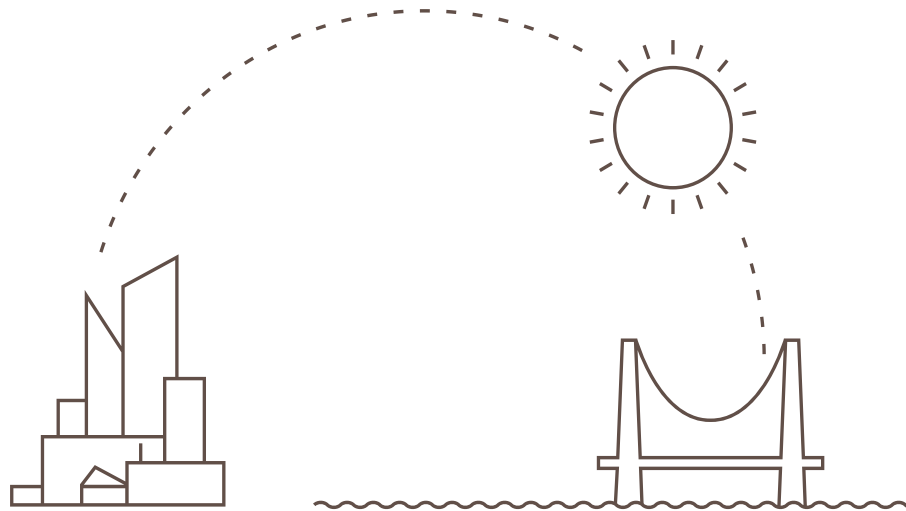
\*Excluye las emisiones de CO<sub>2</sub>, ya reportadas previamente de forma independiente.





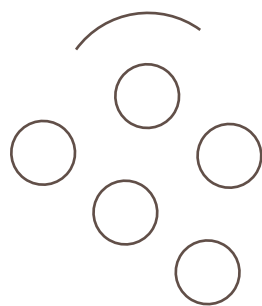
## GESTIONAMOS LOS RESIDUOS GENERADOS

En cuanto a la generación de residuos en el proceso de fabricación de nuestras actividades, aplicamos soluciones circulares que requieren de una previa **clasificación y preparación de los residuos** para poder ser reutilizados o reciclados en el propio proceso, o bien, gestionados externamente favoreciendo su valorización frente a la eliminación.



## EVOLUCIÓN DE RESIDUOS GENERADOS Y SU RECUPERACIÓN

	2018	2019	2020
<b>Residuos no peligrosos</b>	<b>Volumen (t)</b>	<b>Volumen (t)</b>	<b>Volumen (t)</b>
Recuperados	2.155	2.424	2.708
Eliminados	74.845	13.885	16.745
<b>Total</b>	<b>77.000</b>	<b>16.026</b>	<b>19.237</b>
<b>Residuos peligrosos</b>	<b>Volumen (t)</b>	<b>Volumen (t)</b>	<b>Volumen (t)</b>
Recuperados	221	153	118
Eliminados	139	23	17
<b>Total</b>	<b>358</b>	<b>163</b>	<b>123</b>
<b>Volumen total de residuos</b>	<b>77.361</b>	<b>16.485</b>	<b>19.588</b>
Total producción	6.794.795	6.520.228	6.344.730
Tasa de generación de residuos frente a producción	1,1%	0,3%	0,3%



En 2019, recuperamos más de 2.400 toneladas de residuos para su valorización, mientras que en 2020 el volumen total superó las 2.700 toneladas.

En los últimos años, **el volumen de residuos recuperados se ha ido incrementando**, siendo en 2020 un 13% superior al volumen de 2019. También en términos de intensidad se ha incrementado un 22% en el mismo periodo. Esta tendencia positiva puede apreciarse igualmente con respecto a los datos de 2018.

En general, en todas nuestras fábricas de cemento se redujeron los residuos producidos gracias a las medidas aplicadas de **optimización del reciclaje y valorización interna**. Sin embargo, los datos globales reflejan un incre-

mento de residuos no peligrosos eliminados entre 2019 y 2020. Esto es debido a que el hormigón fresco que resulta excedente para los clientes en sus obras es devuelto a nuestras plantas para su mejor gestión y reciclaje, si es posible, y es contabilizado como residuo.

Finalmente, en el caso de los residuos peligrosos, progresivamente estamos logrando generar un **menor volumen** que, en cualquier caso, son gestionados de la forma idónea para que reciban el tratamiento adecuado y evitar que puedan generar cualquier tipo de impacto sobre el medio ambiente. Garantizamos su correcto tratamiento mediante la colaboración con gestores autorizados de residuos.

Cabe destacar que **la tasa de generación de residuos frente a la producción es mínima**, situándose en un 0,3%.

Sin embargo, tal y como se ha explicado en el apartado de Economía Circular, el uso de residuos como combustibles o materias primas que promueven las MTD hace que **nuestras fábricas aporten una solución ambiental a residuos de otras industrias y de la sociedad** en una tasa del 7,3% (residuos valorizados o reciclados frente a producción).

Por otro lado, también aplicamos los principios de la economía circular en relación con otros productos y materiales que utilizamos en nuestra cadena de valor. Este es el caso de los pallets para transportar y distribuir nuestros productos que retornan del cliente a las fábricas para su clasificación y, en su caso, arreglo y puesta de nuevo en mercado. De este modo, logramos **reducir el volumen de residuos que generamos**, como medida principal enfocada a minimizar la problemática de los residuos que cada vez se acumulan en mayor volumen en los ecosistemas.





## Contenidos

---

SOBRE ESTE INFORME





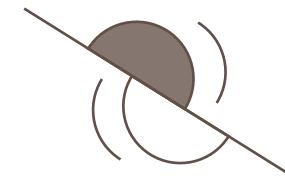
El presente documento recoge los principales **compromisos, logros y avances en materia de sostenibilidad** de LafargeHolcim España a lo largo del periodo 2019-2020. Han sido años con contextos totalmente diferentes pero, a pesar de las dificultades, hemos continuado avanzando en nuestra hoja de ruta hacia la sostenibilidad y dibujando nuevos horizontes más ambiciosos para esta transición necesaria en la construcción de un mundo más verde.

En este **Informe de Sostenibilidad** damos a conocer a todos nuestros grupos de interés las iniciativas desarrolladas a lo largo de estos dos años. El contenido está estructurado en función de los cuatro pilares de sostenibilidad de la estrategia que articulamos a nivel de Grupo: Clima y Energía, Economía circular, Naturaleza y Personas y Comunidades. Por tanto, damos respuesta a los aspectos materiales definidos por el Grupo Holcim a escala global.

En su elaboración, hemos realizado un importante **ejercicio de transparencia**, en el que los responsables de las áreas implicadas han colaborado para aportar la información clave a reportar y garantizar su validez. También hemos escuchado a nuestros grupos de interés para reportar sobre los aspectos más relevantes para cada uno de ellos.

El contenido que se traslada en este informe sigue los estándares GRI, en los que nos hemos basado para garantizar que la información sea fiable, completa y equilibrada. Nos regimos, por tanto, por los principios marcados por la Guía **GRI Standards** para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad.

Asimismo, está inspirado en los diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y refleja cómo nuestras iniciativas se vinculan con los diferentes **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** para 2030 de la ONU con el fin de contribuir a estas grandes metas globales.

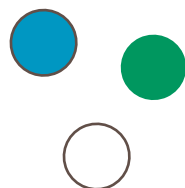




## - Contenidos

---

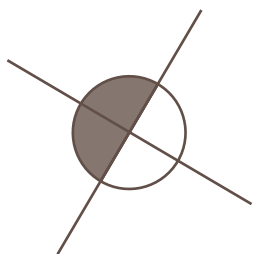
ANEXO



Índice	Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
<b>102 CONTENIDOS GENERALES</b>			
<b>Perfil de la organización</b>			
102-1		Nombre de la organización	LafargeHolcim España, S.A.U.
102-2		Actividades, marcas, productos y servicios	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-3		Ubicación de la sede	Avenida de Manoteras, 20 Edificio Tokyo, 1ª planta 28050 Madrid
102-4		Ubicación de las operaciones	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-6		Mercados servidos	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-7		Tamaño de la organización	1.2. Conoce al Grupo Holcim
102-8		Información sobre empleados y otros trabajadores	6.1. Nuestras personas
102-9		Cadena de suministro	6.2.1. Cadena de suministro
102-11		Iniciativas externas	6.2. Compromiso con las comunidades
<b>Estrategia</b>			
102-14		Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	1.1. Carta del Director General
102-15		Principales impactos, riesgos y oportunidades	1.3. Gobierno corporativo y estrategia
<b>Ética e integridad</b>			
102-16		Valores, principios, estándares y normas de conducta	6.1.3. Ética y valores
102-17		Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	6.1.3. Ética y valores



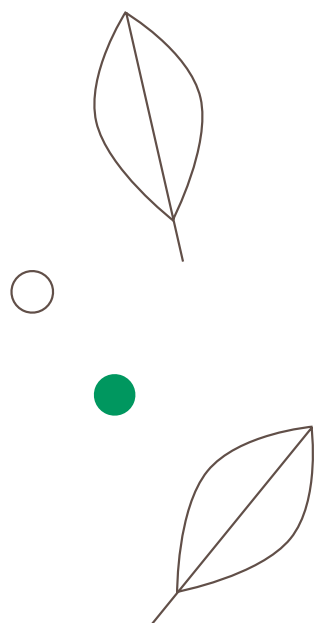
Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
<b>Gobernanza</b>		
102-18	Estructura de gobernanza	1.3. Gobierno corporativo y estrategia
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
<b>Participación de los grupos de interés</b>		
102-40	Lista de grupos de interés	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	1.5. Diálogo con nuestros grupos de interés
<b>Prácticas para la elaboración de informes</b>		
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	8. Sobre este informe
102-47	Lista de temas materiales	8. Sobre este informe
102-50	Periodo objeto del informe	1 enero 2019 - 31 diciembre 2020
102-51	Fecha del último informe	1 enero 2017 - 31 diciembre 2018
102-52	Ciclo de elaboración de informes	Bienal
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Laura López: <a href="mailto:laura.lopez@lafargeholcim.com">laura.lopez@lafargeholcim.com</a>
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	8. Sobre este informe





Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
102-55	Índice de contenidos GRI	9. Anexos
102-56	Verificación externa	Este informe no ha sido verificado por una entidad externa
<b>103 ENFOQUE DE GESTIÓN</b>		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	8. Sobre este informe
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	8. Sobre este informe
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	8. Sobre este informe
<b>201 DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>		
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	1.2. Conoce al Grupo Holcim
<b>203 IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS</b>		
203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	6.2. Compromiso con las comunidades
203-2	Impactos económicos indirectos significativos	6.2. Compromiso con las comunidades
<b>204 PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN</b>		
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	6.2.1. Cadena de suministro
<b>301 MATERIALES</b>		
301-3	Productos reutilizados y materiales de envasado	4. Economía circular
<b>302 ENERGÍA</b>		
302-1	Consumo energético dentro de la organización	3. Clima y energía
302-3	Intensidad energética	3. Clima y energía

Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
302-4	Reducción del consumo energético	3. Clima y energía
302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	3. Clima y energía
<b>303 AGUA</b>		
303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	5.3. Consumo responsable de agua
303-3	Extracción de agua	5.3. Consumo responsable de agua
303-5	Consumo de agua	5.3. Consumo responsable de agua
<b>304 BIODIVERSIDAD</b>		
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	5. Naturaleza
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	5. Naturaleza
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	5. Naturaleza
<b>305 EMISIONES</b>		
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	3. Clima y energía
305-2	Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)	3. Clima y energía
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	3. Clima y energía
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	3. Clima y energía
305-7	Óxidos de nitrógeno (NO <sub>x</sub> ), óxidos de azufre (SO <sub>x</sub> ) y otras emisiones significativas al aire	7. Otros indicadores de sostenibilidad

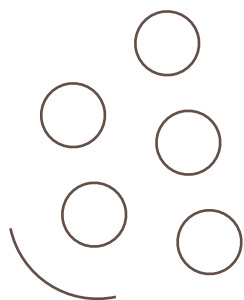






Índice	Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
<b>306 EFLUENTES Y RESIDUOS</b>			
306-2		Residuos por tipo y método de eliminación	4. Economía circular
<b>307 CUMPLIMIENTO AMBIENTAL</b>			
307-1		Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	No se ha producido ningún incumplimiento durante este periodo
<b>308 EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES</b>			
308-2		Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	No se ha detectado ningún impacto ambiental significativo este periodo
<b>401 EMPLEO</b>			
401-2		Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	6.1. Nuestras personas
<b>403 SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b>			
403-1		Sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad
403-2		Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	6.1.2. Salud y seguridad
403-3		Servicios de salud en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad
403-4		Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad
403-5		Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	6.1.2. Salud y seguridad
403-6		Fomento de la salud de los trabajadores	6.1.2. Salud y seguridad

Índice	Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
<b>404 FORMACIÓN Y ENSEÑANZA</b>			
404-1		Media de horas de formación al año por empleado	6.1.1. El equipo de LafargeHolcim
404-2		Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	6.1.1. El equipo de LafargeHolcim
<b>406 NO DISCRIMINACIÓN</b>			
406-1		Casos de discriminación y acciones correctivas emprendida	No se ha producido ningún caso de discriminación durante este periodo
<b>412 EVALUACIÓN DERECHOS HUMANOS</b>			
412-1		Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	Se han evaluado a nuestros proveedores sin identificar ningún caso de vulneración de los derechos humanos durante este periodo
<b>413 COMUNIDADES LOCALES</b>			
413-1		Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	6.2. Compromiso con las comunidades
<b>414 EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES</b>			
414-1		Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	6.2.1. Cadena de suministro
<b>416 SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES</b>			
416-1		Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	Los impactos en la salud y seguridad se evalúan en el 100% de nuestros productos, en las categorías de cemento, hormigón y mortero
416-2		Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo



Índice Contenidos GRI	Descripción	Localización / Respuesta directa
<b>417 MARKETING Y ETIQUETADO</b>		
417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	Ofrecemos la información necesaria sobre los riesgos asociados a la manipulación de nuestros productos y cómo proceder para su adecuada eliminación, recogida en la Ficha de Datos de Seguridad (FDS) del producto
417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo
417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo
<b>418 PRIVACIDAD DEL CLIENTE</b>		
418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	No se ha producido ninguna reclamación durante este periodo.
<b>419 CUMPLIMIENTO SOCIOECONÓMICO</b>		
419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	No se ha producido ningún caso de incumplimiento durante este periodo.







**LafargeHolcim**

Designed by **Ecoavantis**