



JUNTOS CONSTRUIMOS PROGRESO

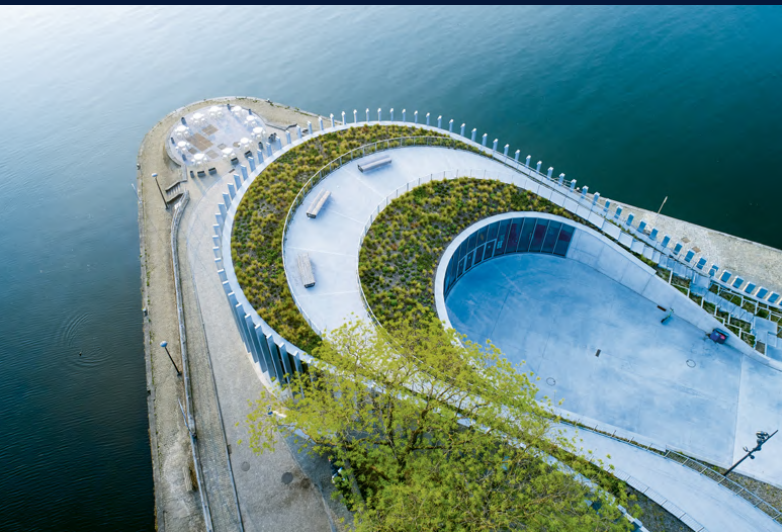
INFORME DE SOSTENIBILIDAD
2025 | HOLCIM ESPAÑA



ÍNDICE



Palabras de nuestro Director de Sostenibilidad	03
Holcim como motor de progreso sostenible	05
Avances que marcaron 2025	29
Clima y energía	35
Economía circular	51
Naturaleza	58
Personas y comunidades	73
Otros indicadores ambientales	100
Anexos	106



PALABRAS DE NUESTRO DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD

Un año más, tengo el placer de presentar nuestro Informe de Sostenibilidad. En estas páginas compartimos los progresos alcanzados en 2025, un ejercicio que marca un antes y un después en nuestra forma de reportar.

En este año, hemos adaptado este informe de manera voluntaria para cumplir con los estándares de la nueva directiva europea CSRD, incluyendo los indicadores del *Voluntary Sustainability Reporting Standard (VSME)* como primer paso en esta transición en línea con nuestro firme compromiso con la transparencia y el rigor.

Hemos vivido un año de transformación profunda. 2025 ha sido decisivo gracias al lanzamiento de la **nueva estrategia corporativa NextGen Growth 2030** a nivel de Grupo. Esta hoja de ruta nos compromete a alcanzar ambiciosas metas para el final de la

década. Nuestra ambición se centra en objetivos concretos como reducir las emisiones netas por debajo de 400 kg por tonelada de material cementitious, reciclar más de 20 millones de toneladas de materiales de construcción y demolición, o disminuir un 33% la extracción de agua dulce.

Destacado: Nuestra nueva estrategia global NextGen Growth 2030 nos impulsa como el socio líder en construcción sostenible.

Asimismo, hemos **acelerado la construcción circular** en España. En este ejercicio, la planta de hormigón de



Zona Franca (Barcelona) ha obtenido la **certificación con tecnología ECOCycle®**, ampliando el alcance de nuestra plataforma circular que ya iniciamos en la fábrica de cemento de Montcada y la planta de hormigón de El Papiol. Con esta tecnología demostramos que es posible “construir lo nuevo a partir de lo viejo”, incorporando materiales reciclados en la producción de nuevos materiales de construcción.

NUESTRA NUEVA ESTRATEGIA GLOBAL NEXTGEN GROWTH 2030 NOS IMPULSA COMO EL SOCIO LÍDER EN CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE.

En el ámbito de la **descarbonización y la innovación**, hemos consolidado hitos que transforman el sector. En julio de 2025 inauguramos en Torres de la Alameda (Madrid) la **primera oficina de España impresa en 3D**, integrando un diseño inteligente que promueve el bienestar y la circularidad. Asimismo, a través del proyecto europeo BLADES2BUILD y en sendas colaboraciones con ENDESA y ACCIONA, hemos desarrollado un prototipo de losa de hormigón ECOPact,

QUIERO APROVECHAR ESTAS LÍNEAS PARA AGRADECER A NUESTROS EMPLEADOS, EMPLEADAS, CLIENTES, PROVEEDORES Y COMUNIDADES POR SU CONFIANZA Y COLABORACIÓN.

que incorpora **material reciclado de palas de aerogeneradores** al final de su vida útil. Además, seguimos avanzando en el desarrollo de **proyectos de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS)**, fundamentales para lograr un proceso de producción de cemento totalmente descarbonizado.

Nuestra estrategia para generar una **contribución neta positiva a la naturaleza** también ha dado grandes frutos. En 2025, hemos implementado el **sistema de Indicadores de Biodiversidad (BIRS)** en 26 canteras. Además, mantenemos **cinco acuerdos de custodia del territorio**. Por otro lado, un momento de especial orgullo ha sido la liberación de treinta ejemplares de cerceta pardilla (el pato más amenazado de Europa) en los humedales creados en el proceso de restauración de nuestra cantera San Gaspar en Jerez de la Frontera (Cádiz).

En cuanto a nuestro equipo y comunidades, hemos **priorizado la seguridad y el talento**. Hemos cerrado 2025 logrando el objetivo de **ceros accidentes con baja (LTI)** en

nuestras instalaciones. Asimismo, nuestro compromiso con la excelencia nos ha valido ser reconocidos como **Top Employer 2025** por tercer año consecutivo. Para seguir impulsando el talento, lanzamos “Holcim Campus” en Villasequilla (Toledo), un espacio de aprendizaje experiencial para capacitar a la sociedad en los desafíos de la construcción sostenible.

Mirando hacia el futuro, tenemos un claro objetivo. Trabajamos para seguir desplegando nuestra estrategia *NextGen Growth 2030* con el fin de que la sostenibilidad sea motor de nuestro crecimiento. Sigamos demostrando que, en Holcim España, no solo nos preparamos para los desafíos del futuro, sino que los estamos definiendo.



MARIANO GARCÍA HOYOS
Director de Sostenibilidad de Holcim España.

Capítulo primero

5 HOLCIM COMO MOTOR DE PROGRESO SOSTENIBLE

Impulsamos la transformación del sector hacia una edificación más sostenible con la nueva estrategia NextGen Growth 2030.



HOLCIM COMO MOTOR DE PROGRESO SOSTENIBLE

DESCUBRE HOLCIM

Holcim es el socio líder en construcción sostenible, con un enfoque de creación de valor a lo largo de toda la cadena operativa del entorno construido, desde infraestructuras e industria hasta edificaciones. Nuestro firme propósito es **construir progreso para las personas y el planeta.**

EN ESTA NUEVA ETAPA, HOLCIM RESPALDA SU SOLIDEZ CON UNA CARTERA ESTRATÉGICAMENTE EQUILIBRADA Y UNA AMBICIOSA CAPACIDAD OPERATIVA EN MERCADOS ESTRATÉGICOS.

Esta visión se materializa cada día para **dar respuesta a las grandes megatendencias globales** que configuran el futuro de la construcción, entre las que se encuentran el crecimiento demográfico y la rápida urbanización, la necesidad de una rehabilitación energéticamente eficiente y la exigencia de infraestructuras resilientes ante los retos del cambio climático.



El año 2025 ha marcado un hito decisivo para el Grupo Holcim tras la exitosa escisión (*spin-off*) de nuestro

negocio en Estados Unidos y Canadá, que ha dado lugar a la formación de la nueva compañía Amrize.



SEGMENTOS DEL NEGOCIO DE HOLCIM



Cemento

Ofrecemos una amplia gama de cementos y conglomerantes hidráulicos adaptados a distintas necesidades constructivas. Trabajamos en la mejora continua de nuestras soluciones para hacerlas cada vez más sostenibles, reduciendo las emisiones de CO₂ asociadas a su fabricación y contribuyendo al cierre del ciclo de vida de los materiales de construcción.



Hormigón

Incorporamos innovación de forma continua para ofrecer hormigones de alta calidad y rendimiento, al tiempo que reducimos su huella de carbono. Un ejemplo es ECOPact, una gama de hormigones con una huella de carbono hasta un 70% inferior frente a soluciones convencionales.



Áridos

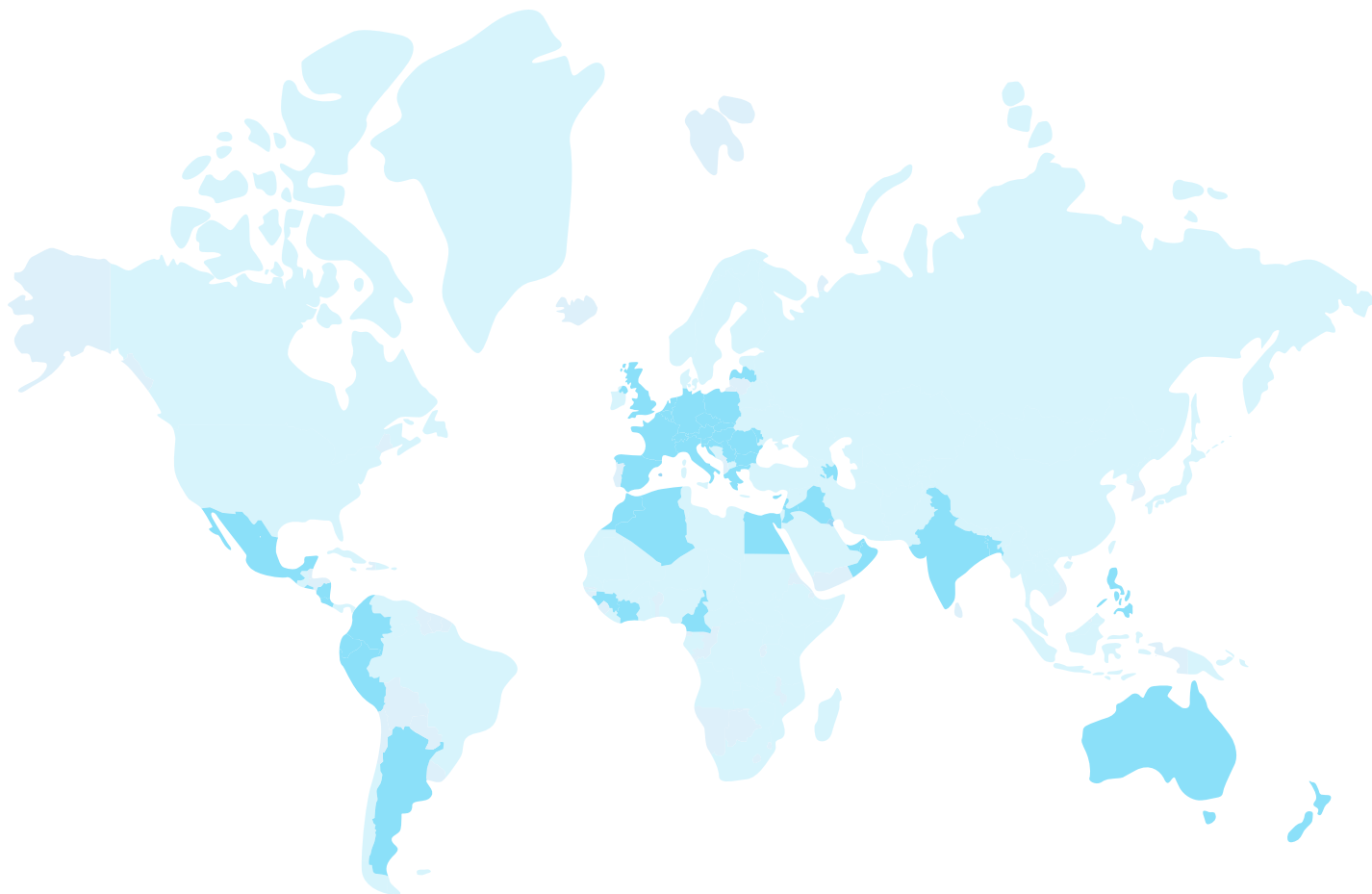
Suministramos un material esencial para el sector de la construcción, clave en la elaboración de hormigón y asfalto, así como en bases para carreteras, edificios e infraestructuras. Nuestros áridos contribuyen a construir soluciones resistentes, duraderas y eficientes.



Soluciones y Productos

Damos respuesta a las necesidades de nuestros clientes con un amplio portafolio de soluciones, productos y sistemas integrales para todo tipo de proyectos, desde la nueva construcción hasta la reforma, la rehabilitación y la mejora de edificios e infraestructuras.

PRESENCIA INTERNACIONAL DE HOLCIM



+45.000
profesionales
en todo el mundo.

43
mercados
de Europa, Latinoamérica, Asia,
Oriente Medio y África.

1.300
instalaciones
de producción.

15.700
millones de CHF
de cifra de negocios neta
(aproximadamente 16.700 millones
de euros).

Lanzamiento de la nueva estrategia *NextGen Growth 2030*

Dando el relevo a nuestra anterior hoja de ruta “Acelerando el crecimiento verde”, en la primera mitad de 2025, Holcim dio a conocer la nueva estrategia corporativa

NextGen Growth 2030, diseñada para consolidar nuestra visión de ser el socio líder en construcción sostenible y generar un crecimiento rentable.



OBJETIVOS DE NUESTRA NUEVA ESTRATEGIA *NEXTGEN GROWTH 2030*

Clima y energía

400 kg

CO₂ neto/t material cementitious en alcance 1 (-30% vs. 2020)

Economía circular

50%

de las ventas netas de productos sostenibles ECOPact y ECOPlanet

Naturaleza

-33%

de extracción de agua dulce (l/t material cementitious vs 2020)

+20 Mt

de materiales de demolición de construcción (3 veces el volumen reciclado en 2024)

APOSTAMOS POR IMPULSAR LA SOSTENIBILIDAD EN EL SECTOR PARA COMENZAR HOY A CONSTRUIR EL FUTURO QUE QUEREMOS.

EJES DE NUESTRA ESTRATEGIA *NEXTGEN GROWTH 2030*

✓ **Sostenibilidad como motor de crecimiento rentable**

Ampliando la oferta de soluciones sostenibles impulsadas por marcas premium de bajas emisiones como ECOPact y ECOPlanet, y desplegando a gran escala nuestra tecnología circular ECOCycle®. Además, nos hemos fijado la ambiciosa meta de reducir las emisiones netas por debajo de 400 kg por tonelada de material cementitious* para 2030, apoyándonos en la formulación, la energía y el desarrollo de tecnologías de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS).

✓ **Inversión enfocada en mercados clave**

Aprovechando nuestra posición de liderazgo establecida en mercados estratégicos y acelerando, muy especialmente, nuestro crecimiento en la región europea.

✓ **Expansión en soluciones constructivas de alto valor**

Abarcando todo el entorno construido, desde cimientos y pavimentos hasta sistemas de cerramiento y cubiertas, a través de inversiones orgánicas y adquisiciones que amplifican nuestras sinergias y el valor de mercado.

✓ **Cultura de alto rendimiento y creación de valor**

Respaldada por un modelo de negocio descentralizado, ágil y eficiente, operado por más de 450 líderes empoderados que se adaptan rápidamente a las oportunidades del mercado.

** El material cementitious se calcula como la suma de los volúmenes de producción de clínker, los componentes minerales consumidos en la producción de cemento y los componentes minerales procesados y vendidos externamente.*



Promovemos un crecimiento más sostenible y rentable

Bajo el marco de la estrategia *NextGen Growth 2030*, la **descarbonización y la circularidad se convierten en los auténticos motores de la competitividad futura y crecimiento rentable** del Grupo. Para hacer realidad este modelo de negocio, hemos estructurado nuestra acción en diversos ejes de crecimiento.

En primer lugar, aceleramos la transición del mercado hacia una edificación descarbonizada mediante la **expansión de soluciones de baja huella de carbono**, impulsando nuestras gamas ECOPact y ECOPlanet. En este sentido, tenemos la ambición de lograr que más del 50% de nuestras ventas netas de cemento y hormigón procedan de estas soluciones sostenibles para 2030. Paralelamente, promovemos **sistemas que integran la naturaleza en las ciudades**, como el hormigón drenante Hydromedia o las cubiertas verdes.

En segundo lugar, apostamos firmemente por la **construcción circular a gran escala**. A través de nuestra plataforma tecnológica patentada ECOCycle®, estamos transformando el fin de vida de los edificios y nos hemos propuesto el ambicioso objetivo a 2030 de reciclar más de 20 millones de toneladas de materiales de construcción y demolición (CDM), lo que supondrá triplicar los volúmenes recuperados en 2024.

Por otro lado, la producción de un cemento totalmente descarbonizado ya está en marcha gracias a la **captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS)**. Lideramos el despliegue de esta tecnología con proyectos a gran escala en Europa, respaldados por el Fondo de Innovación de la Unión Europea, capturando el CO₂ directamente para darle un nuevo uso o almacenarlo de forma segura.

Finalmente, nos apoyamos en la **innovación técnica y la digitalización**,

apostando por tecnologías transformadoras como la impresión 3D, de la cual ya tenemos la primera oficina construida en España. Además, integramos herramientas digitales de principio a fin, desde el uso de la inteligencia artificial para lograr

una mayor eficiencia operacional, hasta la reciente digitalización de nuestras Declaraciones Ambientales de Producto (DAP) para ofrecer total transparencia a nuestros clientes sobre el perfil ambiental de nuestras soluciones.





Somos Holcim en España

Como filial del Grupo en el país, en Holcim España actuamos como **motor de innovación y sostenibilidad**. Operamos principalmente en Cataluña, la zona Centro, Oeste, Andalucía y Levante, extendiendo también nuestra presencia comercial a Baleares y Canarias. Para hacer realidad nuestro propósito, contamos con un sólido equipo humano de cerca de 1.000 profesionales.

Nuestra solidez y posicionamiento se reflejan en los resultados económicos de 2025, donde alcanzamos un **volumen de ventas netas de 498 millones de euros**. Además, destaca el compromiso que mantenemos con la transición hacia una economía más sostenible, que se evidencia en la inversión de **6.445 miles de euros en CAPEX sostenible**, lo que representa un 25% del total de nuestras inversiones en propiedades, plantas y equipos durante este año.

A este perímetro de consolidación local se suman las magnitudes económicas de nuestras sociedades filiales. Así, la filial especializada en la gestión de residuos, Geocycle, cerró el ejercicio 2025 con un volumen de negocios neto de 25.697 miles de euros y un tamaño de balance de 9.808 miles de euros; por su parte, la planta de molienda Élite Cementos registró un volumen de negocio de 55.398 miles de euros y un tamaño de balance de 52.842 miles de euros.

Para ofrecer proximidad y excelencia técnica a nuestros clientes, contamos con un **extenso operativo industrial en constante optimización** compuesto por instalaciones situadas en diferentes puntos estratégicos de la geografía española. A su vez, se complementan de forma esencial por nuestra instalación de molienda Élite Cementos y la filial de gestión y pretratamiento de residuos industriales Geocycle.

CONTRIBUYENDO A LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE DESDE NUESTRAS INFRAESTRUCTURAS

982 profesionales

profesionales alineados con nuestro propósito.

1 planta

de pretratamiento de residuos (Geocycle).

5 fábricas

de cemento (Carboneras, Jerez, Montcada, Sagunto y Villaluenga).

25 plantas

de hormigón fijas en activo.

1 molienda

(Élite Cementos).

2 plantas

de mortero (Hellín y Villasequilla).

5 terminales

de carga.

2 centros

de distribución.

3 laboratorios

especializados en innovación.



NUESTRAS FÁBRICAS DE CEMENTO

Cada una de las cinco fábricas de cemento con las que contamos aporta un valor estratégico, histórico y técnico único a nuestra red industrial:



FÁBRICA DE CARBONERAS

Operativa desde 1980, esta instalación se posiciona como **uno de los centros productivos de mayor envergadura a nivel nacional** debido a su volumen de fabricación de clínker. Su principal ventaja competitiva radica en contar con una terminal portuaria propia e integrada, cuyas infraestructuras están habilitadas para la carga y descarga de buques de hasta 60.000 toneladas, facilitando la logística marítima.

ALMERÍA



FÁBRICA DE VILLALUENGA DE LA SAGRA

Avalada por cerca de un siglo de actividad industrial, esta planta ha experimentado una **constante transformación y modernización tecnológica**. En la actualidad, se erige como un modelo a seguir dentro del sector gracias a sus excepcionales estándares en materia de seguridad laboral, su alta eficiencia energética y su firme compromiso con la integración de la economía circular en sus procesos.

TOLEDO



VALENCIA

FÁBRICA DE SAGUNTO

Esta instalación destaca a escala internacional por su **extraordinaria versatilidad productiva**, siendo capaz de fabricar hasta 15 tipologías distintas de cemento. Este hito la consolida entre las diez plantas del mundo con mayor diversidad de catálogo, siendo líder mundial en variedad de producción de clínker.



BARCELONA

FÁBRICA DE MONTCADA

Con más de un siglo de trayectoria, es un símbolo de la **evolución tecnológica en la industria de los materiales de construcción**. Tras ser pionera al incorporar los primeros hornos rotatorios de la Península, hoy reafirma su carácter vanguardista manteniendo un liderazgo global al convertirse en la primera instalación del mundo certificada con nuestra tecnología circular ECOCycle®.



CÁDIZ

FÁBRICA DE JEREZ

Esta planta, que actualmente opera como molinera, ha supuesto un ejemplo de adaptación de modelo productivo que la ha consolidado como instalación clave en la región.

Nuestra actividad aborda **todo el ciclo de vida de la edificación** y se estructura en tres segmentos de negocio principales. Tenemos la ambición de ofrecer a nuestros clientes soluciones integrales de

alto valor, desde los cimientos y pavimentos hasta las cubiertas, impulsando la descarbonización y la economía circular sin comprometer la calidad ni las prestaciones técnicas.



SEGMENTOS DE NEGOCIO Y SOLUCIONES PREMIUM EN ESPAÑA



Soluciones circulares y valorización de residuos

La economía circular comienza por evitar que los residuos terminen en el vertedero. A través de nuestra filial **Geocycle**, estamos especializados en ofrecer soluciones efectivas, confiables y seguras en la **gestión de residuos para su reincorporación en el ciclo industrial**. Transformamos estos residuos en combustibles y materias primas alternativas que alimentan nuestros hornos de cemento, logrando aprovechar sus recursos energéticos y minerales.

En paralelo, gracias a **nuestra tecnología circular patentada ECOCycle®**, reciclamos materiales procedentes de la construcción y demolición (RCD) para reintroducirlos en la fabricación de nuevas soluciones constructivas. De este modo, evitamos la emisión de gases de efecto invernadero adicionales y reducimos significativamente la presión sobre la extracción de recursos naturales vírgenes.



Cemento

Avalados por más de cien años de experiencia en la producción y comercialización en nuestro país, ofrecemos una **amplia gama de cementos de alta eficiencia**, entre los que destaca ECOPlanet, diseñados para la construcción industrializada, plantas de hormigón, distribución y trabajos geotécnicos. En este ejercicio, hemos consolidado nuestra red de suministro con la total integración de la molienda Élite Cementos, lo que amplía nuestra capacidad de respuesta y servicio en el mercado.

DESARROLLAMOS PRODUCTOS Y SOLUCIONES ADAPTADOS A LAS NECESIDADES DE NUESTROS CLIENTES.





Mortero

A través de un enfoque basado en la versatilidad y la especialización técnica, ofrecemos soluciones avanzadas para los canales de distribución, retail y obra profesional. Comercializados bajo la marca **Tector®**, nuestros morteros secos abarcan desde la albañilería tradicional, la impermeabilización y los revestimientos, hasta el aislamiento térmico. Este portfolio se completa con **nuestra gama de cales hidráulicas naturales** Ancestral®, Nathural® y Crualys®, que resultan idóneas para proyectos de rehabilitación arquitectónica y conservación del patrimonio.



Hormigón

Nuestra completa gama de hormigones está diseñada para ayudar a constructores y promotores a superar los mayores desafíos del sector, como mejorar la eficiencia energética, acortar los tiempos de ejecución y reducir las emisiones. Lideramos el mercado con la gama **ECOPact**, capaz de reducir el contenido de CO₂ entre un 30% y un 70% respecto al hormigón convencional.

Asimismo, continuamos potenciando la investigación aplicada a través de nuestro **Centro Tecnológico de Innovación de Mortero en Villasequilla** (Toledo), que desarrolla sistemas para mejorar el aislamiento y la impermeabilización de los edificios.

NUESTRAS
SOLUCIONES
CONTRIBUYEN A UNA
CONSTRUCCIÓN
MÁS SOSTENIBLE.



GOBERNANZA PARA CREAR VALOR RESPONSABLE

La sostenibilidad se encuentra integrada en el centro de la estrategia de negocio de la compañía y de nuestro modelo operativo. Con la puesta en marcha de la hoja de ruta *NextGen Growth 2030*, el buen gobierno corporativo se reafirma como el pilar fundamental que nos permite impulsar la transición hacia una economía más sostenible, garantizando que todas nuestras operaciones y decisiones empresariales **generen un**

impacto positivo y se desarrollen bajo los más altos estándares éticos.

Esta sólida **cultura de integridad** se aplica de manera transversal a todas las sociedades que conforman nuestro perímetro de actuación en el país, abarcando las operaciones de cemento, hormigón y mortero de Holcim España, así como la molinera de Elite Cementos y la filial de gestión de residuos Geocycle.

A lo largo de 2025, hemos trabajado para alcanzar los objetivos fijados en nuestra anterior estrategia “Acelerando el crecimiento verde” y con la visión de avanzar hacia las nuevas ambiciones de la estrategia *NextGen Growth 2030*. Asimismo, para contribuir con nuestra actuación a los grandes desafíos globales, nuestra estrategia está **alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** de las Naciones Unidas.

LA SOSTENIBILIDAD COBRA VERDADERO VALOR CUANDO SE TRADUCE EN DECISIONES CONCRETAS, OBJETIVOS MEDIBLES Y UNA GESTIÓN CAPAZ DE GENERAR PROGRESO REAL.



RESUMEN DE LAS MÉTRICAS CLAVE DE SOSTENIBILIDAD EN 2025 DE HOLCIM ESPAÑA

	CLIMA Y ENERGÍA	ECONOMÍA CIRCULAR	NATURALEZA	PERSONAS
Métricas principales	Reducción de CO₂ (kg CO ₂ / t cementitious)	Recursos derivados de residuos (miles de toneladas)	Agua extraída (l agua dulce/ t cementitious)	Iniciativas sociales (Gasto total en miles de euros)
Año base del objetivo de desempeño	2018 701 kg CO ₂ /t	2018 259 kt de recursos reciclados	n/a	2021 128.000 €
Desempeño 2025	529 kg CO ₂ /t (-24,5%)	1.027 kt de recursos reciclados	112 l agua dulce/ t cementitious	290.691 €
Objetivo 2025 para España	533 kg CO ₂ /t	976 kt de recursos reciclados	110 l de agua / t cementitious	n/a

Integrando la sostenibilidad desde la alta dirección

El máximo órgano responsable de liderar nuestra transformación sostenible y velar por el cumplimiento de los objetivos estratégicos es el Comité de Dirección de la compañía. Liderado por nuestro CEO, este comité está constituido por un equipo directivo que representa a todas las áreas clave del negocio.

Apostamos, además, por una gobernanza diversa que enriquezca la toma de decisiones. Al cierre de 2025, el talento femenino representaba el 11% de nuestra alta dirección. En cuanto a la representación femenina en nuestros órganos de administración, tanto en Holcim España como en Élite Cementos, contamos con un 20% de mujeres, mientras que en Geocycle cabe destacar que logramos mantener la paridad con un 50% de representación femenina.

NUESTRO COMITÉ DE DIRECCIÓN



Instrumentos para una correcta gobernanza

Centramos nuestros esfuerzos en **asegurar un comportamiento ejemplar**, tanto a nivel corporativo como individual, de todas las personas que forman parte del equipo u operan en nuestro nombre. El área de *Compliance* establece las pautas a seguir en este sentido, además de poner a disposición del equipo las herramientas necesarias para asegurar el pleno cumplimiento normativo.

El rigor de nuestros procesos para **garantizar la integridad de la compañía** se refleja en los resultados obtenidos, ya que durante el ejercicio 2025, al igual que en años anteriores, no hemos recibido ni registrado ninguna multa o sanción por presunto incumplimiento de la política de derecho de la competencia, soborno o corrupción.



UN BUEN GOBIERNO SÓLIDO PERMITE AVANZAR CON RIGOR, PROTEGER EL VALOR CREADO Y REFORZAR LA CREDIBILIDAD NECESARIA PARA LIDERAR UNA TRANSFORMACIÓN RESPONSABLE.

HERRAMIENTAS PARA GARANTIZAR LA ÉTICA, INTEGRIDAD Y HONESTIDAD

Transición al nuevo Código Ético

Durante 2025, hemos operado bajo nuestro estricto Código de Conducta Empresarial, preparándonos para la transición hacia el nuevo Código Ético de Holcim, que ha entrado en vigor el 1 de enero de 2026. Este documento define los principios innegociables para operar con integridad, fundamentándose en cinco ejes clave: **cumplimiento, equidad, compromiso, confianza y respeto**. Su adhesión y cumplimiento es obligatorio para todo el equipo.

Directiva *SpeakUp* y Línea de Integridad

Contamos con una herramienta, la Línea de Integridad, facilitando un entorno en el que cualquier persona (personas empleadas o grupos de interés) **puede plantear sus inquietudes** sobre las acciones desarrolladas por Holcim. Adaptado a los requerimientos de la Ley

2/2023 de protección al informante, este canal está gestionado por un proveedor externo y es accesible las 24 horas del día de forma anónima y confidencial. Nuestro Departamento de *Compliance* analiza cada caso de forma objetiva, garantizando la ausencia de represalias. En 2025, se han reportado y resuelto tres casos mediante esta vía.

Lucha contra la corrupción y el blanqueo de capitales

Mantenemos una **política de tolerancia cero frente al soborno y la corrupción**, extendiéndola rigurosamente a nuestra cadena de valor. Todos los terceros que actúan en nuestra representación deben superar un exhaustivo proceso de debida diligencia a través de la herramienta global Holcim Integrity Gateway. Además, aplicamos los Estándares Mínimos de Control (MCS) corporativos y procesos de pago mancomunados para mitigar cualquier riesgo financiero.

Programa de Cumplimiento (*Compliance*)

El eje vertebrador de nuestro programa es la **prevención mediante la formación constante**. El 100% de nuestra plantilla está integrada en el ecosistema general de *Compliance*. En 2025, hemos impartido formaciones especializadas, adaptadas al grado de exposición al riesgo de cada perfil, en áreas críticas como políticas de Anticorrupción y Soborno, normativas de Protección de Datos y regímenes de Sanciones y Embargos.

Política de Inversiones, Donaciones y Patrocinios

Cualquier aportación social de la compañía debe cumplir con la Directiva de Inversión Social Estratégica. Toda donación debe enmarcarse en cuatro áreas prioritarias (vivienda/infraestructura, educación, salud y medio ambiente) y debe registrarse en Holcim Integrity Gateway **para garantizar una total transparencia**.



Gestión de riesgos

Trabajamos en un entorno altamente dinámico y en constante evolución, lo que nos expone a diversos desafíos. Para abordarlos de forma proactiva, en Holcim España contamos con un sólido **sistema de gestión de riesgos y control interno** alineado con las directrices del Grupo Holcim.

Este enfoque sistemático nos permite **integrar el análisis de riesgos en toda nuestra toma de decisiones estratégicas**, reduciendo la probabilidad y el impacto de cualquier suceso adverso y garantizando el cumplimiento normativo. Nuestro proceso de gestión se estructura en cuatro fases clave:

NOS ANTICIPAMOS A LOS RIESGOS QUE PUEDEN AFECTAR A NUESTRA ACTIVIDAD.

Identificación y análisis

La dirección evalúa sistemáticamente el impacto potencial y la probabilidad de los riesgos que pueden afectar a los objetivos de la compañía.

Mitigación

Definimos e implementamos acciones y controles específicos para eliminar o reducir los riesgos identificados.

Monitorización y reporte (Monitor & Reporting)

Hacemos un seguimiento periódico de los avances y comunicamos al Grupo mediante la herramienta corporativa Enterprise Risk Management (ERM), informando regularmente al Departamento de Auditoría Interna.

Verificación y soluciones

Realizamos evaluaciones independientes por parte del área de Control Interno para comprobar la eficacia de las medidas de mitigación aplicadas.

A través de este modelo, **evaluamos de forma integral tanto riesgos financieros como no financieros.**

Nuestro mapa de riesgos se categoriza en tres grandes bloques:

Riesgos estratégicos

Incluyen los desafíos vinculados a la sostenibilidad (como la descarbonización, los impactos ambientales y los derechos humanos), la gobernanza y los cambios en la industria.

Riesgos operativos

Abarcan desde la gestión de la cadena de suministro, la calidad del producto y la salud y seguridad laboral, hasta la digitalización, la ciberseguridad y el talento.

Riesgos externos

Contemplan las cuestiones políticas y de mercado, los cambios regulatorios, las disrupciones tecnológicas y los fenómenos naturales.



AVANZAMOS JUNTO A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Para hacer realidad nuestra ambición de construir progreso para las personas y el planeta de forma sostenible, es imprescindible contar con nuestros grupos de interés. Escuchar y comprender las necesidades, expectativas y preocupaciones de quienes influyen en nuestra actividad o se ven impactados por ella nos permite ofrecer respuestas más eficaces y **orientar nuestra estrategia hacia un horizonte común de creación de valor compartido.**

En esta línea, nuestra estrategia de sostenibilidad se fundamenta en la **evaluación de doble materialidad** realizada a nivel global por el Grupo bajo los nuevos estándares europeos (CSRD) en 2024 y revisada en 2025, constatando que no se ha producido ningún cambio significativo. Para construir esta matriz de materialidad, el

Grupo mapeó a más de 600 grupos de interés internos y a más de 300 externos con una representación geográfica diversificada, garantizando así que la evaluación cubriera los impactos, riesgos y oportunidades a nivel mundial.

Este proceso examina en detalle dos perspectivas fundamentales:

Materialidad de impacto (*inside-out*)

Evalúa la relevancia de los impactos reales y potenciales de Holcim sobre la sociedad y/o el medio ambiente.

Materialidad financiera (*outside-in*)

Analiza la relevancia de los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que podrían influir en el desempeño financiero y el valor empresarial de Holcim.

Fruto de esta consulta y evaluación exhaustiva, nuestros grupos de interés han identificado los diez temas que tienen el mayor impacto en nuestro negocio y en la sociedad o el medio ambiente, conformando así nuestros **temas prioritarios de doble materialidad.**



NUESTROS TEMAS PRIORITARIOS DE DOBLE MATERIALIDAD

- ✓ Gobernanza corporativa, ética y cumplimiento.
- ✓ Energía y combustibles alternativos.
- ✓ CapEx verde e innovación.
- ✓ Derechos humanos y prácticas laborales.
- ✓ Salud y seguridad en el trabajo.
- ✓ Emisiones de GEI operativas (directas).
- ✓ Contaminación (aire).
- ✓ Calidad del producto.
- ✓ Uso de recursos y economía circular.
- ✓ Impacto social y compromiso comunitario.



EL DIÁLOGO CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS NOS PERMITE ANTICIPAR EXPECTATIVAS, REFORZAR LA CONFIANZA Y ORIENTAR NUESTRA ACTIVIDAD HACIA UN IMPACTO POSITIVO EN LOS TERRITORIOS DONDE OPERAMOS.

Nuestra estrategia de sostenibilidad sigue alineada con los temas clave de materialidad identificados y refuerza nuestro enfoque en desacoplar el crecimiento del negocio de las emisiones y el uso de recursos, al tiempo que aumentamos la contribución positiva que generamos a la sociedad y a la naturaleza. Por tanto, los temas más materiales se alinean con los cuatro pilares clave de sostenibilidad de nuestra estrategia: **Clima, Naturaleza, Circularidad y Personas.**

Tomando como base este riguroso análisis corporativo, en Holcim España aplicamos un **enfoque local**, aterrizando esta estrategia a nuestra realidad nacional.

Fruto de esta actitud proactiva, durante 2025 celebramos **188 reuniones formales** con diversos grupos de interés locales, reforzando nuestra cercanía con los territorios en los que operamos.

NUESTRA MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD

La matriz muestra la importancia de los temas de sostenibilidad según su relevancia financiera (eje X) y su impacto (eje Y). Los temas ubicados en el cuadrante superior derecho son los más relevantes para Holcim.

Ambiental

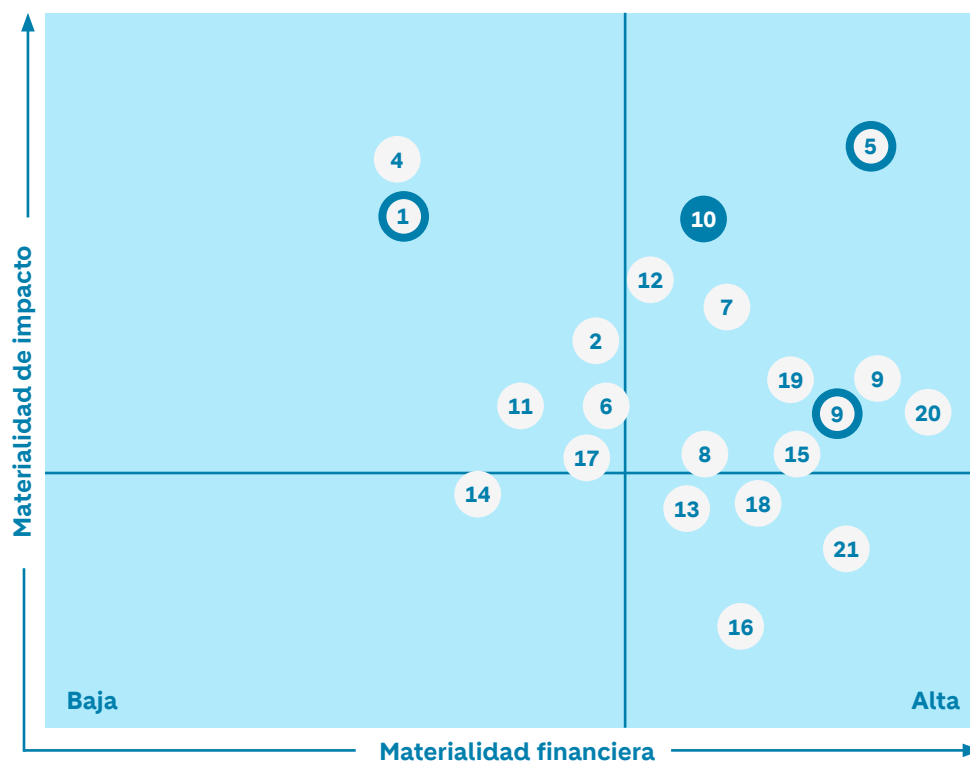
- 1 Biodiversidad, ecosistemas y gestión del agua.
- 2 Adaptación al cambio climático e infraestructura resiliente.
- 3 Energía y combustibles alternativos.
- 4 Emisiones de GEI en la cadena de valor (indirectas).
- 5 Emisiones de GEI operativas (directas).
- 6 Gestión de residuos operativos.
- 7 Contaminación (aire).
- 8 Uso de recursos y economía circular.

Social

- 9 Derechos humanos y prácticas laborales.
- 10 Salud y seguridad ocupacional.
- 11 Adquisiciones responsables.
- 12 Impacto social y compromiso comunitario.
- 13 Atracción de talento, diversidad e inclusión.

Gobernanza

- 14 Comunicación corporativa.
- 15 Gobernanza corporativa, ética y cumplimiento.
- 16 Digitalización, IA y ciberseguridad.
- 17 Abogacía responsable y política pública.
- 18 Fijación de precios responsable.



Mercado

- 19 CapEx verde e innovación.
- 20 Calidad del producto.
- 21 Retornos financieros sostenibles.

- Temas materiales vinculados a esquemas de incentivos a largo plazo.
- Tema material vinculado a esquemas de incentivos anuales.

Medida para alcanzar la máxima satisfacción de nuestros clientes

Ofrecer la máxima calidad y rendimiento en nuestras soluciones es la base de la confianza de los clientes y el catalizador esencial de la estrategia de la compañía. Por ello, para **conocer su grado de satisfacción**, la evaluamos de manera bienal mediante la metodología NPS (*Net Promoter Score*), a través de una herramienta digital propia denominada *Hdata-NPS*.

Este sistema cuenta con una alerta que se activa cuando recibimos una valoración de 6 o inferior (cliente detractor). En estos casos, desplegamos un protocolo de respuesta en 48 horas para contactar con el cliente, comprender su insatisfacción y **establecer un plan de acción de mejora**.

Las encuestas aplicables para el periodo 2024-2025 han arrojado **resultados muy positivos en todas nuestras líneas de negocio**:

En hormigón y mortero húmedo (RMX), el índice NPS alcanzó un excelente 68, y las alertas generadas por insatisfacción disminuyeron un 61%. Los clientes nos valoraron con un 9,1 en Producto y un 8,8 en Servicio.

En cemento y mortero seco, el NPS obtenido fue de 64, logrando reducir el número de alertas en un 12,5%. En este segmento, las valoraciones fueron de 8,8 en Producto y 8,6 en Servicio.

De forma complementaria a la medición de la satisfacción, prestamos especial atención a la resolución de incidencias a través de nuestro **Procedimiento del Sistema de Gestión de la Calidad**. Para un seguimiento y trazabilidad exhaustivos, canalizamos

todas las reclamaciones mediante la herramienta digital *Sales Force*.

Durante el ejercicio 2025, hemos gestionado un total de 431 quejas globales. De estas, 173 han sido correspondientes a la división de cemento, 25 a hormigón (RMX) y 233 a mortero. Tras su riguroso análisis técnico y comercial, el **66% de estas reclamaciones fueron consideradas justificadas**, conllevando una remediación o acuerdo con el cliente, y el 34% resultaron no justificadas.

El rigor de nuestros procesos de adjudicación y gestión de quejas nos ha permitido que, a cierre de 2025, el **77,7% del total de las reclamaciones gestionadas ya se encuentren cerradas y solventadas**.

Por otro lado, acompañamos la transformación física de los materiales con una **fuerte apuesta por la digitalización**. En este sentido,

hemos implementado herramientas avanzadas basadas en Inteligencia Artificial a través de HOLCIM+, una plataforma intuitiva para facilitar la gestión de pedidos, entregas y proyectos con transparencia y eficiencia. Entre las soluciones digitales implementadas, destacan HOLCIM+ WhatsApp para la gestión automatizada e inteligente de pedidos, y HOLCIM+ Concrete para el seguimiento logístico en tiempo real.

68 puntos

Índice NPS en hormigón y mortero húmedo (RMX).

64 puntos

Índice NPS en cemento y mortero seco.

FUNDACIÓN HOLCIM PARA LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

El Grupo Holcim creó en 2003 la Fundación Holcim, una entidad independiente y sin ánimo de lucro diseñada para generar conciencia sobre el papel crucial que juegan la arquitectura, la ingeniería, la planificación urbana y la industria de los materiales en la transición hacia un entorno construido más responsable.

A través de esta fundación, impulsamos un diálogo global constante con profesionales del sector para promover espacios que sean, al mismo tiempo, respetuosos con el medio ambiente y socialmente inclusivos.

El máximo estandarte de esta labor son los **Premios Holcim para la Construcción Sostenible** (*Holcim Awards*). Tras más de dos décadas de trayectoria, estos galardones trienales se han consolidado como

el reconocimiento internacional más prestigioso en materia de diseño sostenible. A través de ellos, premiamos conceptos y proyectos visionarios que demuestran que es posible alcanzar un equilibrio perfecto entre el desempeño ambiental, la responsabilidad social, el crecimiento económico y la excelencia arquitectónica.

Tras el inicio de su octava edición en 2024, el año 2025 ha marcado un momento cumbre para este certamen global, que cuenta con una dotación de **1 millón de dólares en premios**. Este importe se reparte equitativamente entre 20 proyectos ganadores de cinco regiones geográficas estratégicas: Asia-Pacífico, Europa, América Latina, Medio Oriente y África, y América del Norte.

Pero la labor de la Fundación Holcim va mucho más allá de estos reconocimientos. Actúa como una plataforma internacional orientada a democratizar el pensamiento de vanguardia y acelerar la transformación de nuestro sector. Para ello, fomentamos la innovación aplicada ofreciendo **programas de becas** que permiten a estudiantes, docentes y profesionales conectar la educación teórica con la práctica real de la edificación sostenible.

Todo este ecosistema de aprendizaje se enriquece de forma continua mediante la celebración periódica de **foros, seminarios y charlas** a nivel mundial. A través de estos espacios de intercambio de ideas, tejemos una sólida red colaborativa orientada a moldear, de manera conjunta, el futuro de la construcción.

LA FUNDACIÓN HOLCIM IMPULSA IDEAS, TALENTO Y CONOCIMIENTO PARA TRANSFORMAR EL FUTURO DE LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE, PUES CONSTRUIR MEJOR EMPIEZA POR IMAGINAR.

Capítulo segundo

2 AVANCES QUE

MARCARON

2025



En 2025, hemos transformado nuestros compromisos en resultados tangibles, logrando importantes avances en sostenibilidad.



AVANCES QUE MARCARON 2025

Nuestra actividad en España



Lanzamiento de **Holcim Campus**, un nuevo espacio de aprendizaje experiencial para impulsar la formación técnica y transversal en el sector.

417 M€
en volumen de ventas netas.

Inauguración de la **primera oficina de nuestro país impresa en 3D** en Torres de la Alameda (Madrid), reduciendo el uso de materiales hasta en un 50%.

25%
de nuestro CAPEX total destinado a inversiones sostenibles (6.445 miles de euros).

Reconocimiento **Top Employer** por tercer año consecutivo y obtención del sello **Top Diversity Company**.

Clima y energía

100%

de la energía eléctrica consumida certificada con Garantías de Origen Renovable.

4,9%

reducción en el consumo total de energía (térmica y eléctrica) gracias a la mejora de la eficiencia de nuestros procesos industriales.

7,2%

de emisiones absolutas de CO₂ (Alcance 1) vs. 2024.

Digitalización de las Declaraciones Ambientales de Producto (DAP)

del 100% de nuestra gama de cemento y hormigón.

Reducción de la intensidad de emisiones operativas,

situándonos en 529 kg CO₂/t de material cementitious.

Renovación de los sellos “Calculo” y “Reduczo” del MITERD para Holcim España y Geocycle.



Economía circular



65.900 t

de residuos no peligrosos recuperados para su valorización como recursos, un 5% más que en 2024.

Certificación con tecnología circular ECOCycle® para nuestra planta de hormigón de Zona Franca (Barcelona), garantizando un mínimo del 10% de material reciclado en su composición.

42%

de nuestras ventas netas totales proceden de nuestras gamas de Productos Sostenibles y Premium (ECOPact y ECOPlanet).

Realización de una prueba industrial junto a Endesa para la **reutilización de fibra de palas eólicas en la producción de hormigón.**

Desarrollo de un prototipo de losa de hormigón de bajas emisiones junto a ACCIONA que incorpora **material reciclado procedente de palas de aerogeneradores.**

Naturaleza

1.375 hectáreas

restauradas históricamente, hasta la fecha, el 86% con un enfoque de rehabilitación ecológica.

64,2%

de incremento en la recogida y uso de agua de lluvia para nuestros procesos.

19.900 plantas

autóctonas plantadas de 175 especies diferentes en los proyectos de rehabilitación de nuestras canteras en 2025.

El humedal de la cantera de San Gaspar (Jerez) ha acogido la liberación de 30 ejemplares de cerceta pardilla, el pato más amenazado de Europa, realizada por los responsables del LIFE Cerceta Pardilla.

Firma de un **nuevo Acuerdo de Custodia del Territorio con la Fundación FIRE** para la gravera de Ciempozuelos y renovación del acuerdo con ACER para el Turó de Montcada.

Aplicación **de la metodología científica BIRS** del Sistema de Indicadores de Biodiversidad de la UICN en la totalidad de nuestras 26 canteras activas, restauradas y en reserva.



Personas y comunidades



231 horas
de voluntariado corporativo
realizadas por el equipo.

18,6%
de representación femenina
en nuestra plantilla,
alcanzando un 27% en los
mandos intermedios.

291 mil €
de inversión social en 87
proyectos comunitarios,
logrando beneficiar de forma
directa a 36.910 personas.

0 accidentes
con baja (LTIFR = 0) en nuestras
instalaciones, avanzando
con paso firme hacia nuestro
objetivo de “cero daños”.

85%
de nuestro gasto en
compras se ha destinado
a la contratación de
proveedores locales.

Capítulo tercero

03 CLIMA



Y ENERGÍA

Avanzamos hacia nuestro objetivo Net Zero 2050, impulsando la eficiencia energética, la innovación y el desarrollo de soluciones constructivas de baja huella de carbono.



CLIMA Y ENERGÍA

NUESTRO COMPROMISO FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

El cambio climático constituye uno de los mayores desafíos estructurales de nuestra sociedad. En Holcim España asumimos la responsabilidad de liderar la transformación de nuestro sector, **situando la descarbonización en el centro** de la estrategia de negocio *NextGen Growth 2030* y en el modelo de creación de valor de la compañía.



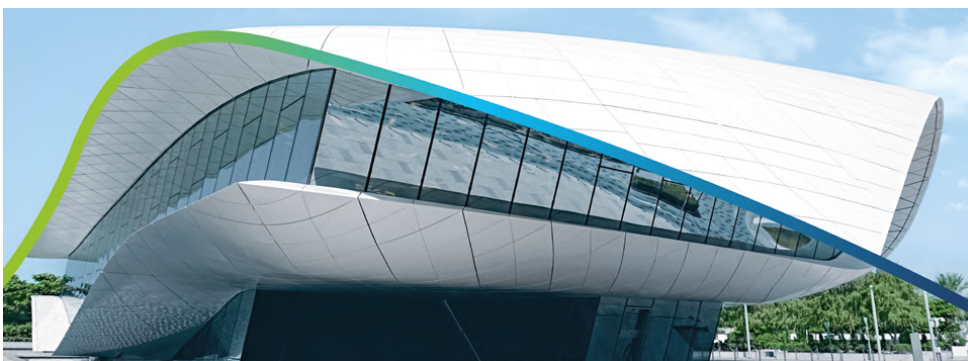
Hoja de ruta hacia las cero emisiones netas del Grupo Holcim

A nivel de Grupo, hemos establecido el compromiso global de **ser cero emisiones netas**, fijando objetivos de alcance 1, 2 y 3 validados por la iniciativa *Science Based Target* (SBTi) para 2050 y con hitos intermedios para 2030, siendo la primera empresa del sector en obtener la validación SBTi para toda nuestra trayectoria completa del *net-zero* 2030-2050.

Estos objetivos, que abordan tanto los impactos directos como los indirectos, guiarán la estrategia de cero emisiones netas del Grupo durante las próximas décadas. Contando con la estrategia

con horizonte 2050 como marco, para alcanzar los objetivos establecidos, seguimos utilizando las iniciativas llevadas a cabo hasta el momento, como la reducción del factor clínker, el uso de combustibles y materias primas alternativas, y el incremento del uso de energías renovables. Además, integramos **tecnologías avanzadas, como la captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS)**.

En Holcim España, continuamos reduciendo la intensidad de carbono, habiendo alcanzado 529 kg CO₂/t de material cementitious en 2025.



OBJETIVOS NET ZERO 2030 Y 2050 SBTi*

	2030	2050
Alcances 1 y 2	-25% en las emisiones brutas por tonelada de materiales cementitious.	95% reducción en las emisiones brutas por tonelada de materiales cementitious.
	<p>Alcance 1: <400 kg CO₂e/t cementitious vs. 564 kg CO₂e/t cementitious en 2020 (año base).</p> <p>Alcance 2: 14 kg CO₂e/t cementitious vs. 40 kg CO₂e/t cementitious en 2020 (año base).</p>	
Alcance 3	-25% en las emisiones brutas por tonelada de materiales adquiridos (clínker y cemento) (532 kg CO ₂ e/t clínker y cemento adquiridos vs. 710 kg CO ₂ e/t clínker y cemento adquiridos en 2020 -año base-).	90% reducción en las emisiones absolutas de bienes y servicios adquiridos, transporte e inversiones.
	-25% en las emisiones brutas por tonelada de materiales cementitious (inversiones) (515 kg CO ₂ e/t cementitious vs. 687 kg CO ₂ e/t cementitious en 2020 -año base-).	

* Los objetivos de reducción establecidos y validados por SBTi son con respecto al año base 2020.

HOJA DE RUTA DE EMISIONES ABSOLUTAS DE ALCANCE 1 Y 2 HACIA LAS CERO EMISIONES NETAS EN 2050



Eficiencia del hormigón

Transición desde la optimización de hormigón en obra a pequeña escala hacia procesos industrializados, generando ahorros significativos de emisiones de CO₂ mediante el cumplimiento de especificaciones de mezcla y el control de calidad.



Energía

Incremento del uso de electricidad descarbonizada mediante contratos de compra de energía y generación renovable in situ, junto con la descarbonización de la red eléctrica, así como mayor uso de combustibles alternativos, incluida la biomasa.



Formulaciones

Sustitución de parte del clínker del cemento por componentes minerales, como arcilla calcinada y nuevos conglomerantes, además de sustituir la piedra caliza en el proceso de producción de clínker por materias primas alternativas, como materiales procedentes de demolición y construcción.



CCUS y otras tecnologías avanzadas

Despliegue de tecnologías avanzadas como la captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS), así como otras innovaciones disruptivas, como la aceleración del proceso de mineralización del CO₂.



Eficiencia en diseño y construcción

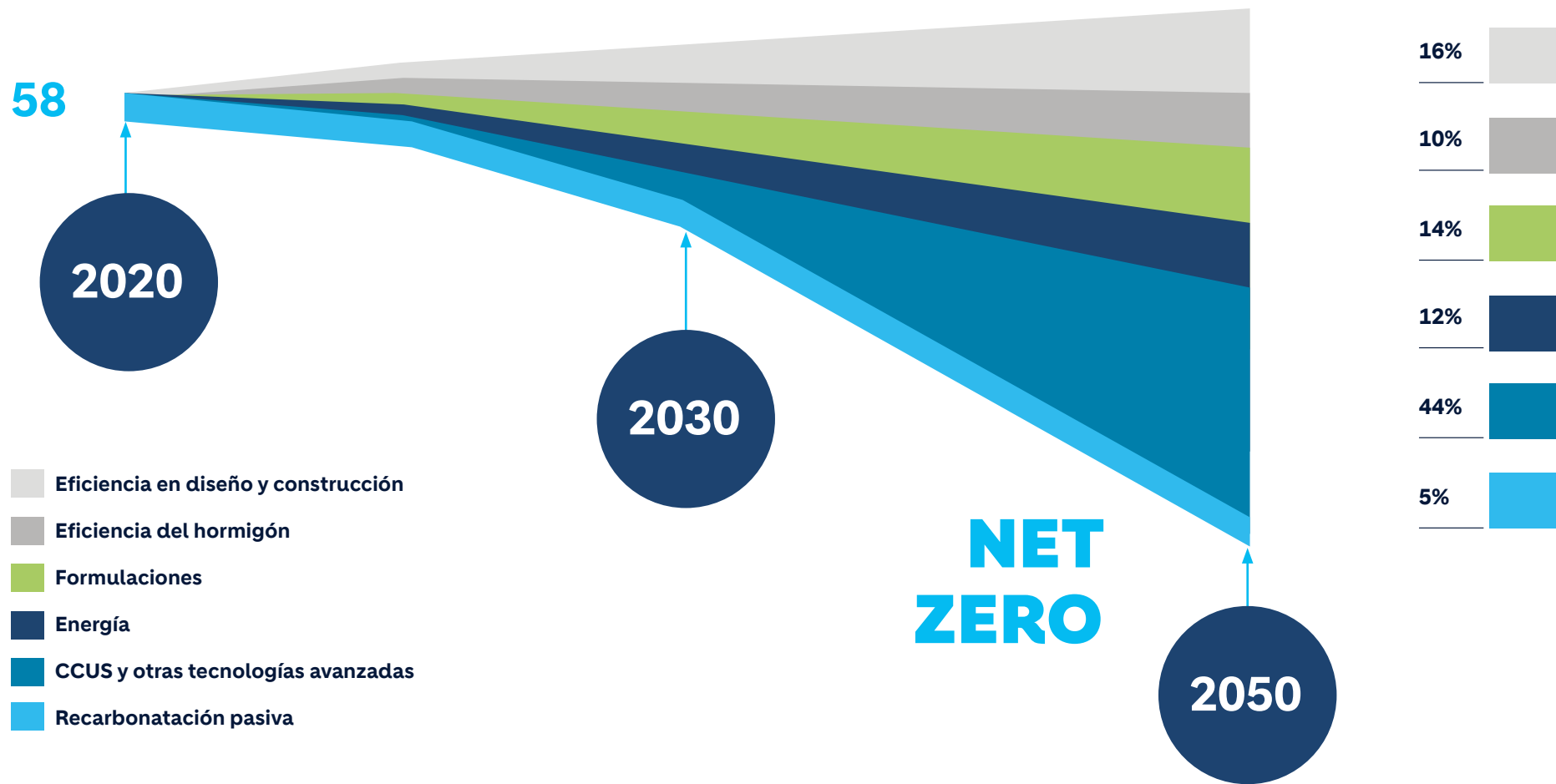
Diseño inteligente y formulación de hormigón bajo en carbono para orientar el mercado hacia una construcción más eficiente en carbono.



Recarbonatación pasiva

Reabsorción natural de CO₂ durante la vida útil del hormigón.

HOJA DE RUTA DE EMISIONES ABSOLUTAS DE ALCANCE 1 Y 2 HACIA LAS CERO EMISIONES NETAS EN 2050





HOLCIM, A NIVEL GLOBAL, SIGUE SIENDO RECONOCIDA POR SU LIDERAZGO EN CUANTO A NUESTRA ESTRATEGIA CLIMÁTICA Y LOS PROGRESOS ALCANZADOS, COMO LA **CALIFICACIÓN A OBTENIDA EN CDP**, LA MÁS ALTA EN GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y DEL AGUA. TAMBIÉN HEMOS OBTENIDO LA CALIFICACIÓN A CDP POR NUESTRO COMPROMISO CON LOS PROVEEDORES EN 2024.



Asimismo, la estrategia de descarbonización del Grupo se encuentra alineada con los objetivos medioambientales establecidos en el Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo relativos a la definición de un marco para **facilitar las inversiones sostenibles**.

Por otro lado, cabe destacar que desde la industria cementera y del hormigón, a través de la Global Concrete and Cement Association, hemos manifestado un compromiso común para alcanzar la neutralidad en carbono en el horizonte 2050. En Holcim, a nivel de Grupo, formamos

parte de las cuarenta grandes empresas posicionadas bajo esta **“Ambición Climática 2050”**, que busca convertir el hormigón en un material con huella de carbono cero, puesto que se trata del producto más utilizado en el mundo después del agua.

En el ámbito europeo, la **asociación CEMENT EUROPE** define la hoja de ruta para la descarbonización del sector en consonancia con los objetivos de limitar el incremento de la temperatura global a 1,5°C, por lo que el Grupo también se encuentra alineado con esta ambición.

Nuestra estrategia y objetivos en Holcim España

En Holcim España, estamos alineados con los objetivos de descarbonización fijados por el Grupo para asegurar nuestra contribución a la consecución de las metas globales. La estrategia que hemos establecido se desarrolla en diversas líneas de investigación orientadas a transformar el modelo

productivo mediante el uso de tecnologías que permitan **reducir la huella de carbono de las operaciones de manera progresiva y constante.**

Entre los ejes principales de actuación destaca el estudio sobre la disponibilidad y viabilidad de uso de

materias primas descarbonatadas, así como el **incremento de la tasa de sustitución de combustibles fósiles** por alternativas con un mayor contenido de biomasa en la composición.

Estas mejoras en el proceso de producción se complementan con el desarrollo de **cementos con menores emisiones de CO₂** mediante el empleo de adiciones específicas que favorecen la descarbonización de los materiales de construcción. Asimismo, la innovación se extiende también a la oferta comercial con el desarrollo de una gama de **hormigones diseñada específicamente para reducir la huella de carbono** en las infraestructuras y la edificación.

De cara al futuro, hemos avanzado en la fase de evaluación de la viabilidad de proyectos de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) en nuestras fábricas de cemento. Estos proyectos representan un paso decisivo hacia la neutralidad climática al permitir gestionar las emisiones del proceso industrial de forma efectiva y segura.

Asimismo, nuestra acción climática se apoya de forma específica en la labor de Geocycle, la firma subsidiaria encargada de ofrecer soluciones seguras en la gestión de residuos industriales, para contribuir de manera directa a la **disminución de las emisiones globales al integrar la circularidad en el ciclo industrial.**



LA OPTIMIZACIÓN DE ESTOS PROCESOS INDUSTRIALES RESULTA CLAVE PARA FUNDAMENTAR EL AVANCE HACIA UNA INDUSTRIA DE CERO EMISIONES NETAS.

Resiliencia ante riesgos climáticos: Evaluación NATCAT 2025

En 2025, hemos reforzado nuestra estrategia de adaptación al cambio climático mediante la realización de una **Evaluación de Resiliencia ante Catástrofes Naturales (Natural Catastrophe Resilience Assessment, NATCAT)**, bajo la metodología del Grupo Holcim. Este análisis avanzado permite identificar y cuantificar la vulnerabilidad de nuestros activos operativos frente a eventos climáticos extremos.

A través de este estudio, hemos **evaluado escenarios de riesgo**, como inundaciones, estrés hídrico, tormentas extremas e incendios, para cada una de nuestras plantas de cemento y molienda. Los resultados de este análisis nos permiten:

- ✓ **Priorizar inversiones** en infraestructuras de protección.

- ✓ **Optimizar los planes de continuidad de negocio** para garantizar el suministro a nuestros clientes incluso en condiciones adversas.

- ✓ **Alinear nuestra gobernanza** con las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD).

Este ejercicio de transparencia y gestión de riesgos asegura que nuestra infraestructura sea **resiliente a largo plazo**, minimizando el impacto potencial del cambio climático en nuestras operaciones y en las comunidades donde estamos presentes.



MEDIMOS PARA REDUCIR NUESTRA HUELLA DE CARBONO

La **cuantificación de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)** es el primer paso para poder conocer nuestro progreso hacia la consecución de los objetivos fijados.

En el caso de las **emisiones de alcance 1**, tenemos en cuenta la metodología establecida por el EU ETS (*European Union Emissions Trading System*) para su cálculo y verificación. Estas emisiones representan el eje central de nuestra estrategia de reducción.

La mayor parte de este porcentaje procede de la producción de cemento, donde dos tercios del total se originan en la descarbonación de las materias primas utilizadas para fabricar el clínker. Otra fuente significativa es el consumo

de los combustibles utilizados en el proceso de fabricación del clínker.

Por otro lado, también calculamos las **emisiones de alcance 2**, que son aquellas emisiones indirectas derivadas de la generación de la electricidad comprada y consumida por los equipos propios o controlados. Estas emisiones son nulas debido a que toda la electricidad que utilizamos cuenta con Garantías de Origen Renovables.

Finalmente, completamos el cálculo de nuestra huella de carbono con la evaluación de las **emisiones de alcance 3**. Estas abarcan todas las demás emisiones indirectas generadas a lo largo de nuestra cadena de valor, como el transporte, la extracción

y producción de materiales y combustibles adquiridos, así como las inversiones. La inclusión de estas emisiones indirectas es clave para obtener información relevante sobre los efectos de la cadena de valor en el cambio climático y dar respuesta a las exigencias de transparencia de nuestros socios comerciales e inversores.

EN 2025, HEMOS LOGRADO REDUCIR UN 23% NUESTRA HUELLA DE CARBONO CON RESPECTO A 2020.





Evolución de nuestra huella de carbono (tCO₂)

	2020 (año base)	2024	2025	2025 vs. 2024	2025 vs. 2020
Alcance 1	2.415.679	2.118.015	1.965.934	-7,2%	-18,5%
Alcance 2	89.700	0	0	-	-100,0%
Alcance 3	380.289	260.487	257.892	-1,0%	-32,2%
Total	2.885.668	2.378.502	2.223.826	-6,5%	-22,9%

Asimismo, nuestro compromiso con la descarbonización se manifiesta en la obtención de los **sellos Calculo y Reduzco** otorgados por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, que incluye los Alcances 1 y 2. Somos la primera empresa productora de cemento, mortero y hormigón en recibir esta certificación, que acredita oficialmente la tendencia decreciente en la emisión de gases de efecto invernadero a través de una

metodología rigurosa validada por la Oficina Española de Cambio Climático. En el trienio 2021-2023, hemos logrado reducir un 20% las emisiones de GEI con respecto al periodo 2020-2022.

Geocycle también ha conseguido de nuevo, por quinto año consecutivo, el sello “Calculo y Reduzco” del MITERD gracias a una reducción de emisiones de GEI de más del 5% en el periodo 2021-2023 con respecto a 2020-2022.



Mejoramos en eficiencia energética

Nuestros procesos de producción requieren un uso intensivo de energía, abarcando tanto la demanda térmica indispensable para la combustión en los hornos, como la energía eléctrica necesaria para la molienda, el transporte interno y el funcionamiento general de las instalaciones. Por ello, **maximizar la eficiencia energética** es una palanca estratégica fundamental para nuestra competitividad y la hoja de ruta establecida hacia la descarbonización.

Para asegurar una mejora continua y sistemática, nuestras cinco fábricas de cemento operan bajo **sistemas de gestión energética certificados según la norma internacional ISO 50001**. Este riguroso marco nos permite monitorizar los consumos en tiempo real, establecer objetivos anuales de reducción y ejecutar planes de acción preventivos y correctivos para optimizar el rendimiento de cada equipo.

Como prueba de la eficacia de estos planes, durante este ejercicio hemos logrado validar y obtener **Certificados de Ahorro Energético (CAEs)**. Este reconocimiento oficial acredita las actuaciones de mejora de eficiencia energética que venimos implementando de forma sostenida en nuestras fábricas, consolidando el compromiso que mantenemos con el ahorro real y verificable.

En el ámbito del suministro eléctrico, hemos blindado nuestro compromiso con las energías limpias y **el 100% de la electricidad consumida por toda la organización cuenta con Garantías de Origen Renovable (GdO)**. Esta medida es la responsable directa de que nuestras emisiones indirectas por electricidad (alcance 2) se mantengan en cero, eliminando por completo la huella de carbono de nuestro consumo eléctrico.

En cuanto a la energía térmica, seguimos apostando por la reducción de la dependencia de los combustibles fósiles tradicionales (como el coque de petróleo) en favor de **combustibles alternativos con un mayor porcentaje de biomasa**.

Las medidas de eficiencia implementadas han arrojado resultados positivos a cierre de año. En 2025, hemos logrado **disminuir de forma generalizada nuestros requerimientos energéticos** en todas las áreas.



ESTA REDUCCIÓN DEL 4,9% EN EL CONSUMO ENERGÉTICO TOTAL REPRESENTA UN HITO MUY RELEVANTE. DEMUESTRA QUE NUESTROS SISTEMAS DE GESTIÓN Y LAS INVERSIONES EN EFICIENCIA ESTÁN LOGRANDO SU PROPÓSITO DE **DESACOPLAR EL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL DEL CONSUMO ENERGÉTICO**, HACIENDO NUESTRAS OPERACIONES CADA VEZ MÁS SOSTENIBLES Y OPTIMIZADAS.

Evolución de nuestro consumo energético (MWh)

Consumo energético	2024	2025	Variación 25 vs. 24
Energía eléctrica total	378.000	363.726	-3,8%
Energía térmica total	3.046.503	2.890.700	-5,1%
Total	3.424.503	3.254.426	-5,0%



Transformamos las operaciones logísticas

En Holcim, estamos trabajando para alcanzar un nuevo nivel de eficiencia operativa en nuestras operaciones logísticas mediante la integración de **soluciones digitales avanzadas y estrategias impulsadas por IA.**

Planificación predictiva con IA:

hemos comenzado la implementación de **Foresight**, la solución de planificación de la demanda basada en inteligencia artificial de Holcim, capaz de generar previsiones más precisas de la demanda de cemento, hormigón y mortero. Gracias a ello, podemos anticipar las necesidades de transporte, dimensionar adecuadamente la flota de camiones y mejorar la eficiencia de nuestras operaciones logísticas.

Optimización de rutas con IA:

diseñamos las rutas de red más eficientes para reducir significativamente las distancias de transporte y el consumo de combustible.

Consolidación dinámica de

expediciones: aplicamos sistemas inteligentes que consolidan activamente los envíos, reduciendo el uso total de camiones y minimizando los trayectos con carga vacía.

Inteligencia global del rendimiento:

contamos con el Centro de Analítica del Transporte (TAC) del Grupo, que opera en más de 50 países, proporcionando información global en tiempo real, permitiendo a los responsables de expediciones optimizar recursos, reducir el consumo de energía y disminuir las emisiones en toda la operación logística.

Asimismo, el Grupo está comprometido con descarbonizar cada etapa de nuestra red logística, por lo que está adherido a la iniciativa Sea Cargo Charter, promoviendo la transparencia del CO₂ y acelerando la **descarbonización del transporte marítimo internacional.**



PRODUCTOS Y SOLUCIONES BAJAS EN CARBONO

Más allá de nuestra ambición por descarbonizar la actividad que llevamos a cabo, también trabajamos continuamente para reducir el impacto ambiental de nuestros productos y apoyar a los clientes en sus hojas de rutas hacia la descarbonización. Para ello, trabajamos en el desarrollo de soluciones innovadoras diseñadas para mejorar la sostenibilidad de las infraestructuras a lo largo de su ciclo de vida.

En este sentido, la transición hacia una construcción sostenible requiere **materiales que respondan con eficacia a los retos climáticos actuales sin comprometer su rendimiento técnico.** Bajo nuestra estrategia *NextGen Growth 2030*, nos hemos comprometido a que más del 50% de nuestras ventas provengan de soluciones de baja huella de carbono y circulares.

A cierre de 2025, vamos por un excelente camino, logrando que las soluciones de baja huella de carbono hayan representado ya el **42% de las ventas totales** de la compañía en España. Este avance está impulsado por la penetración en el mercado de nuestras dos marcas premium de bajas emisiones.

LA INTEGRACIÓN DE ESTOS PRODUCTOS AVANZADOS NOS PERMITE ACTUAR COMO UN IMPULSOR DE LA DESCARBONIZACIÓN EN EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN.

NUESTRAS SOLUCIONES BAJAS EN CARBONO

ECOPLANET

La gama de cemento de baja huella de carbono alcanzó en 2025 el **31% de las ventas netas** de la línea de cemento. Esta solución representa una de las opciones más avanzadas del mercado español, al permitir una reducción de la huella de carbono de hasta el 70%. Su formulación, basada en clínker con menor huella de carbono, mantiene elevadas prestaciones técnicas para su aplicación en hormigón.

ECOPACT

Nuestra gama de hormigón sostenible, diseñada para reducir el contenido de CO₂ entre un 30% y un 70%, representó en 2025 el **26% de las ventas netas** de la línea de hormigón. Este producto se fabrica con el objetivo de ayudar a constructores de edificación e infraestructuras a afrontar sus retos de eficiencia energética y reducción de la huella de carbono.

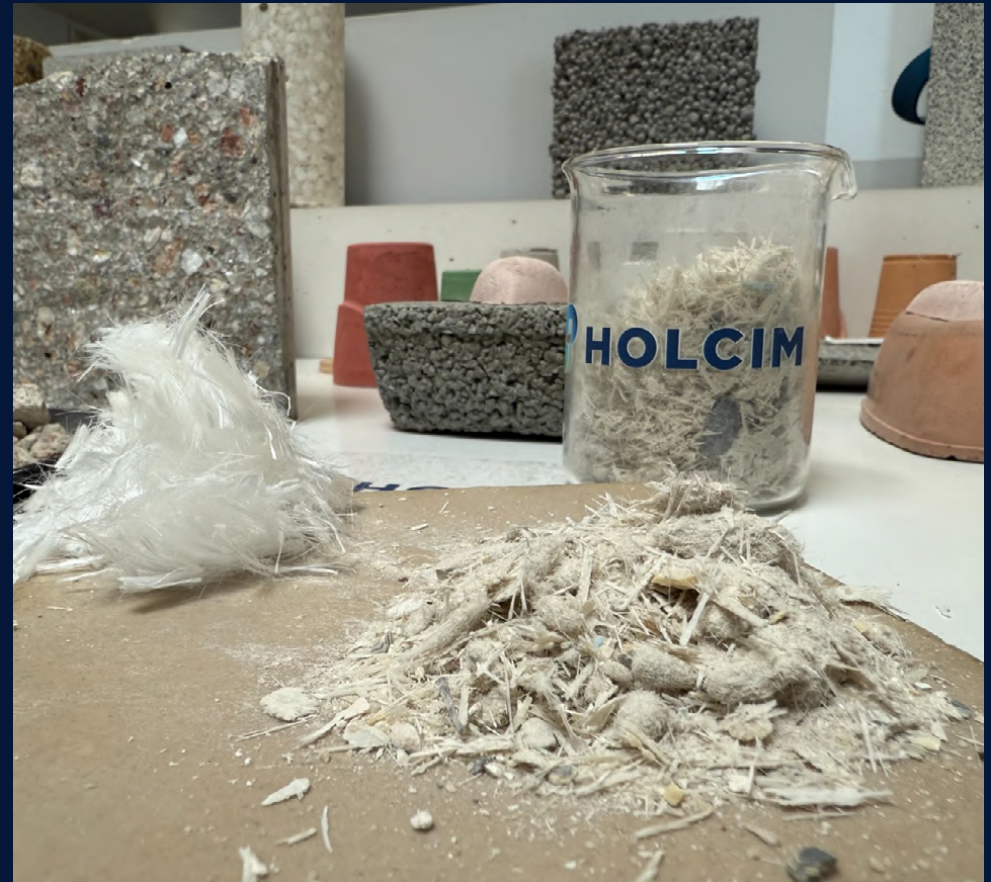
INNOVACIÓN APLICADA PROYECTO BLADES2BUILD

Nuestro compromiso con el desarrollo de soluciones bajas en carbono se materializa en proyectos reales de gran impacto. Un ejemplo destacado en 2025 ha sido nuestra colaboración en el **proyecto de innovación BLADES2BUILD**, financiado por la Unión Europea.

Junto a ACCIONA hemos desarrollado un prototipo de losa de hormigón de más de 120 m² fabricado con una innovadora fórmula de ECOPact, que incorpora tecnología ECOCycle® y cemento ECOPlanet. Como gran novedad, esta mezcla sustituye parcialmente los áridos naturales por material procedente de la trituración de palas de aerogeneradores al final de su vida útil, logrando una **reducción del 49% de las emisiones de CO₂ con respecto a un hormigón tradicional**. Este piloto demuestra que la innovación en materiales es la llave

para la descarbonización integral de las infraestructuras.

Asimismo, en el marco del mismo proyecto y junto con Endesa, hemos participado en un hito europeo de economía circular en el parque eólico de Aldeavieja, en Ávila, donde hemos empleado **hormigón estructural con fibras recicladas procedentes de palas de aerogeneradores retiradas**. Esta aplicación ha permitido reutilizar parte de los materiales desmantelados en la construcción de nuevas infraestructuras del propio parque, contribuyendo a reducir residuos, minimizar el uso de materias primas naturales y avanzar hacia modelos industriales más circulares y escalables.





Asimismo, para liderar la transformación del mercado, la excelencia de nuestros materiales debe ir respaldada por la máxima transparencia ambiental. En esta línea, hemos marcado un hito en la industria al certificar que el **100% de los cementos producidos por Holcim España cuentan con la Marca N Sostenible de AENOR**, un aval riguroso que certifica el desempeño del producto bajo criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).

Por otro lado, con el fin de ofrecer apoyo a nuestros clientes para que puedan avanzar hacia una construcción más sostenible, estamos trabajando en el desarrollo de herramientas que les facilite implementar medidas enfocadas en este sentido. En 2025, hemos lanzado **dos herramientas digitales** clave:

Calculadora de huella de carbono

Una innovadora plataforma que permite a nuestros clientes medir las emisiones de los productos de forma rápida y obtener una autodeclaración responsable, facilitando la transparencia en toda la cadena de suministro.

Asesor Hormigón Holcim

Un sistema guiado paso a paso para recomendar la solución constructiva más adecuada desde la perspectiva técnica y medioambiental.

Capítulo cuarto

04 ECONOMÍA CIRCULAR



Aprovechamos el valor de los residuos a través de soluciones innovadoras, minimizando nuestro impacto y alargando el ciclo de vida de los materiales.



ECONOMÍA CIRCULAR

DESARROLLAMOS SOLUCIONES CIRCULARES

La economía circular se sitúa como un pilar estratégico de nuestra actividad, ya que nos permite desvincular el crecimiento económico del uso de nuevos recursos naturales.

EN 2025, HEMOS CONTINUADO IMPULSANDO **ECOCYCLE®**, INCORPORÁNDOLA TAMBIÉN EN LA PLANTA DE ZONA FRANCA DE BARCELONA.

En este sentido, trabajamos con el objetivo de **construir lo nuevo a partir de lo viejo**, favoreciendo la reducción del uso de materias primas y la minimización de los residuos. Esta transición representa el paso lógico para una sociedad que enfrenta el agotamiento de las materias primas y la gestión de los residuos como uno de los desafíos ambientales más urgentes del modelo de desarrollo actual.



La gestión de los recursos y la circularidad se rigen por nuestras **Política Ambiental** y **Política de Economía Circular**. Estas describen la estrategia del Grupo para reducir el consumo de materias primas naturales,

minimizar los residuos y generar nuevas fuentes de ingresos, respaldando el desarrollo de soluciones avanzadas con contenido reciclado, lo cual es fundamental para la diferenciación de la compañía en el mercado.

La estrategia global del Grupo se apoya en tres palancas clave que incluyen el reciclaje de materiales de construcción y demolición, la reducción del uso de materiales a través de tecnología y diseño inteligente, y la rehabilitación de edificios para extender su vida útil. En Holcim España, **trasladamos estos principios a todas las fases de nuestra actividad**, desde la restauración de entornos mineros y la producción, hasta el diseño de aplicaciones para la construcción sostenible y el reciclaje infinito del hormigón.

En este sentido, nuestra **plataforma de tecnología circular ECOCycle®** nos permite impulsar la construcción circular en los nuevos desarrollos urbanísticos mediante el uso de materiales que garantizan, al menos, el 10% de contenido reciclado procedente de materiales de construcción y demolición, sin comprometer la calidad ni el rendimiento técnico. Esta tecnología se despliega en una amplia variedad de soluciones que abarcan desde

cementos de baja huella de carbono hasta hormigones estructurales.

Tras el éxito de la **integración de ECOCycle®** en nuestra planta de El Papiol, este año hemos sumado la planta de Zona Franca (Barcelona). Además, hemos logrado que ambas cuenten con el certificado de AENOR que garantiza un contenido mínimo del 10% de materiales reciclados procedentes de la construcción y demolición (CDM) en la composición de sus hormigones estructurales, mientras que, en el caso de hormigones no estructurales, esta garantía se eleva al contenido mínimo del 20% de dichos materiales en su composición.

Asimismo, el uso de sistemas de diseño inteligente como la **impresión 3D** posibilita el ahorro de hasta en un 50% de materiales en la edificación al emplear únicamente los recursos necesarios para obtener la máxima resistencia, lo que reduce la huella ambiental de la construcción. Para este uso, destaca especialmente

nuestra solución TectorPrint, diseñada para la impresión robótica 3D, tecnología que hemos empleado con éxito en la construcción de la primera oficina impresa en 3D de España en Torres de la Alameda.

Finalmente, la circularidad es un cambio de mentalidad que fomentamos también desde el

interior de la compañía. Durante la “Semana de Geocycle” celebrada en 2025, bajo el lema “Cerrar el círculo comienza con nosotros”, involucramos a las personas de nuestros equipos en el reciclaje de recursos a través de iniciativas como el concurso “Lo nuevo a partir de lo viejo” y la creación de la biblioteca corporativa de intercambio de libros “*BookCycle*”.



OPTIMIZAMOS EL USO DE LAS MATERIAS PRIMAS

El consumo principal de materias primas naturales en nuestras fábricas de cemento proviene de las canteras de caliza, que representa el 90% del total, además de otras extracciones de materiales silicoaluminosos como pizarra y arcilla, o yeso. Con el fin de desvincular el crecimiento de la compañía del uso de recursos finitos, impulsamos el uso de **minerales derivados de otras industrias** para sustituir de forma progresiva a las materias primas naturales de cantera.

Hacemos hincapié en la integración de **materias primas alternativas que se encuentren descarbonatadas**, como los materiales procedentes de la construcción y la demolición, con el fin de reducir el impacto ambiental del proceso de producción al

aprovechar recursos secundarios que ya han pasado por un ciclo previo de procesamiento. Este proceso refuerza

la circularidad del modelo industrial y disminuye la dependencia de las fuentes extractivas tradicionales.

Evolución de materias primas procedentes de cantera consumidas (t)

2024	2025	2025 vs. 2024
4.440.915	4.211.278	-5,2%

EL CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS NATURALES DURANTE EL EJERCICIO 2025 ES UN 5,2% INFERIOR A LAS CONSUMIDAS DURANTE EL AÑO ANTERIOR, LO QUE DEMUESTRA LA EFECTIVIDAD DE LAS MEDIDAS DE CIRCULARIDAD QUE ESTAMOS APLICANDO.



Esta evolución, por tanto, demuestra la efectividad de los programas de sustitución material que nos permiten desvincular el uso de materias primas naturales del crecimiento de la actividad. La gestión de las entradas de recursos se alinea con nuestra ambición de circularidad al **priorizar el aprovechamiento de subproductos** de otras industrias y materiales de construcción reciclados, lo que fundamenta un modelo productivo más eficiente y responsable con el capital natural del territorio.

EN 2025, EL 96% DE LOS SACOS COMERCIALIZADOS Y EL 74% DE LOS PALETS HAN CONTADO CON SISTEMAS DE CERTIFICACIÓN FORESTAL.

Asimismo, aplicamos otras medidas basadas en la **reutilización y uso eficiente de los restantes recursos naturales** necesarios para el desarrollo de nuestra actividad:

- ✓ **Optimizamos el uso del agua** en las instalaciones de cemento y el lavado de hormigoneras.
- ✓ **Aprovechamos el calor** en los procesos de fabricación, reduciendo el consumo de combustible.
- ✓ **Reutilizamos palés**, reduciendo la presión sobre el consumo de madera en el sector.
- ✓ **Priorizamos materias primas gestionadas de forma sostenible**, como madera y papel con certificado FSC (Forest Stewardship Council).



VALORIZACIÓN Y GESTIÓN CIRCULAR DE LOS RESIDUOS

Nuestra apuesta por la economía circular se centra en **aprovechar al máximo el ciclo de vida de los materiales** para evitar que terminen en vertederos. Este enfoque lo aplicamos en una doble vertiente, ya que, por un lado, valorizamos residuos de otras industrias y municipios para usarlos como energía y materiales alternativos en nuestros procesos; mientras que, por otro, garantizamos que los residuos generados en nuestras propias instalaciones sean reciclados o reutilizados casi en su totalidad.

1,03 Mt
de recursos derivados de residuos utilizados en nuestros procesos productivos.

Aprovechamos residuos como combustibles y materias primas alternativas

La **transición hacia combustibles alternativos** es una palanca clave que reduce significativamente nuestra huella de carbono. A través de Geocycle, proporcionamos soluciones esenciales para la gestión de residuos a industrias y municipios, abordando directamente el creciente desafío de los vertederos y la acumulación de residuos.

Transformamos materiales no reciclables de forma segura para aprovecharlos como combustibles alternativos y materias primas en nuestros hornos de cemento. Este enfoque contribuye a preservar los

recursos naturales y disminuir los costes energéticos, además de aportar beneficios a la sociedad **impulsando la economía circular**.

En este sentido, en 2025 hemos utilizado un total de **1.027.418 toneladas de recursos derivados de residuos** en nuestros procesos productivos, frente a las 1.036.054 toneladas de 2024. Estos residuos han sido aprovechados para distintos usos alternativos:

Combustibles alternativos (AFs): Hemos empleado **289.173 toneladas**, logrando un incremento en la

sustitución fósil respecto a las 285.466 toneladas del año anterior.

Materias primas alternativas (ARMs): Han supuesto **601.894 toneladas**, dentro de las cuales destaca la reincorporación de 153.100 toneladas correspondientes a materiales de construcción y demolición reciclados (CDM).

Adiciones a cemento: Hemos integrado **136.351 toneladas** provenientes de escoria y ceniza para reducir el factor de clínker de nuestros productos.

Hacemos una gestión eficiente de nuestros residuos

De forma paralela, aplicamos este enfoque basado en los principios de la circularidad a los residuos que generamos internamente en nuestras propias operaciones y que enviamos fuera de las instalaciones para su **reciclaje o valorización**.

El importante descenso de los residuos no peligrosos enviados a vertedero en 2025 se debe a la normalización de las operaciones tras el arranque de nuestra planta de Villasequilla en 2024, periodo en el que se generó material no estándar debido a los ajustes iniciales en la producción de cada calidad de material. A esta optimización se suma que, en febrero de 2025, implementamos un exitoso sistema de recirculación para reintroducir el material rechazado directamente en la línea de producción de Hellín.

Evolución de los residuos generados por Holcim España (t)

	2024	2025	2025 vs. 2024
Residuos no peligrosos recuperados	62.404	65.591	5%
Residuos no peligrosos que van a vertedero	3.470	540	-116%
Residuos peligrosos recuperados	1.100	1.062	-3%
Residuos peligrosos que van a vertedero	39	79	103%

DEL TOTAL DE RESIDUOS QUE HEMOS GESTIONADO, EL 99,1% HAN SIDO DESTINADOS A RECICLAJE O REUTILIZACIÓN.

Capítulo quinto

05 NATURALEZA



Impulsamos la transición hacia un modelo de negocio positivo para la naturaleza, transformando nuestras canteras en refugios de biodiversidad y optimizando el uso de los recursos hídricos.



NATURALEZA

RESTAURACIÓN ECOLÓGICA DE NUESTRAS CANTERAS

La consecución de nuestro objetivo de incrementar el valor de la biodiversidad para 2030 se articula mediante la implementación progresiva de planes de gestión de biodiversidad diseñados específicamente para las características biológicas y geológicas de cada cantera.

De este modo, aseguramos que **la actividad extractiva se integre en un ciclo de mejora continua** que, además de mitigar el impacto ambiental, potencie activamente la regeneración del capital natural en los territorios donde operamos.

A nivel del Grupo Holcim, disponemos de una **directiva de restauración de canteras** que trasciende los

requerimientos de los planes de restauración normativos al introducir un umbral superior de compromiso con el entorno social y natural de las zonas donde se ubican nuestras explotaciones. Esta estrategia corporativa fundamenta la ejecución de las numerosas actuaciones de biodiversidad y restauración que hemos desarrollado en España durante 2025, con el fin de generar



un impacto positivo y duradero en el capital natural.

Nuestra apuesta por la **restauración ecológica** se extiende actualmente a seis comunidades autónomas, donde ejecutamos proyectos destinados a la protección de fauna amenazada, la

restauración de hábitats y la creación de infraestructuras de uso público para el conocimiento de la naturaleza. Toda esta información técnica y los detalles de nuestros proyectos en la materia se recogen en la [plataforma web](#), que actualmente se encuentra en proceso de actualización.

NUESTRO COMPROMISO CON LA BIODIVERSIDAD EN CIFRAS

22 canteras

con acciones implementadas para promover la creación de charcas y/o conservación de humedales.

1.375 ha

restauradas hasta 2025.

15 entidades

locales con las que trabajamos, desde pymes y ONGs hasta departamentos universitarios o el Instituto Geológico y Minero de España (IGME).

20 canteras

restauradas en los últimos 5 años con una inversión superior a los 3 millones de euros, destinados a empleo verde, investigación y mejora de la biodiversidad.



@Francisco Rosa

CONTRIBUIMOS A LA CONSERVACIÓN DE LA CERCETA PARDILLA

En 2025, hemos llevado a cabo actuaciones clave para la **preservación de la cerceta pardilla**. En el marco de esta iniciativa, hemos liberado treinta cercetas pardillas (*Marmaronetta angustirostris*), criadas en el zoo de Jerez, en uno de los humedales creados durante la restauración de la cantera San Gaspar, situada en nuestras instalaciones en Jerez de la Frontera (Cádiz).

Esta iniciativa, que hemos impulsado junto a la Sociedad Gaditana de Historia Natural (SGHN) y el proyecto LIFE Cerceta Pardilla, representa un **hito en la recuperación de esta especie** catalogada “en peligro crítico” en España y considerada el pato más amenazado de Europa.

En esta misma línea de colaboración institucional, hemos garantizado a la Comunidad de Madrid la disponibilidad de nuestros terrenos situados en las Lagunas de Belvis. Este acuerdo facilita la ejecución de **actuaciones de mejora y conservación** dentro de los planes oficiales sobre humedales catalogados de la región.



Nuestras actuaciones de revegetación en canteras

La diversidad de las especies empleadas para la repoblación vegetal en nuestras canteras constituye un elemento fundamental para asegurar la resiliencia de los nuevos ecosistemas y el éxito de la restauración técnica. Durante 2025, se ha reducido ligeramente el número de plantas utilizadas en estas acciones de revegetación debido a la adaptación a las necesidades de cada caso.

De forma paralela, hemos continuado con las tareas de replantación en distintos emplazamientos para extender la recuperación del capital natural a nuevas áreas operativas de acuerdo con los objetivos de biodiversidad fijados por la compañía. De este modo, reforzamos algunas zonas con especies de mayor interés ecológico para fomentar la biodiversidad.

Datos de plantaciones

	2024	2025
Plantas autóctonas plantadas	21.625	19.955
Especies autóctonas plantadas	192	175
Canteras en las que se ha llevado a cabo plantación	7	7



RECURSOS NATURALES Y BIODIVERSIDAD

La pérdida de biodiversidad y el consumo de recursos hídricos constituyen dos de las mayores preocupaciones ambientales a nivel internacional debido a su impacto directo en la calidad de vida y en la estabilidad de la economía global. Por ello, su preservación forma parte de nuestra estrategia de sostenibilidad desde 2020. Esta visión ha evolucionado hacia una **Estrategia de Naturaleza** que integra la gestión de la biodiversidad y del agua bajo un

enfoque unificado para responder a los desafíos ambientales actuales.

Nuestra actividad depende directamente de la extracción de recursos minerales, principalmente caliza, lo que supone la ocupación temporal de territorio y la modificación permanente de su geomorfología original. Aunque este proceso implica la fragmentación de hábitats y la retirada del sustrato biológico inicial, desde hace más de veinte años

trabajamos en alianza con expertos en conservación para transformar la morfología final de las canteras en **espacios de alto interés ecológico**.

Mediante la **recuperación de hábitats como humedales y roquedos** es posible ofrecer refugio a especies vulnerables o amenazadas, tales como anfibios o aves, así como poner en valor el patrimonio geológico expuesto de acuerdo con las resoluciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza.

TRABAJAMOS CONTINUAMENTE PARA FAVORECER EL AUMENTO DE LA BIODIVERSIDAD EN LOS ESPACIOS MINEROS PARA OFRECER A LA CIUDADANÍA ÁREAS NATURALES RECUPERADAS DESTINADAS AL USO PÚBLICO.





Frente a los planes de restauración tradicionales centrados únicamente en la seguridad y la reposición de la cubierta vegetal, en Holcim España **aprovechamos las oportunidades para la bio y geodiversidad** desde el inicio de la explotación. Para ello, configuramos las canteras como espacios protegidos de la intervención humana externa,

sirviendo de refugio para especies cuyas áreas naturales han desaparecido, como es el caso de los aviones zapadores que anidan mayoritariamente en estos entornos mineros del territorio.

Nuestra ambición final reside en demostrar que los espacios mineros pueden quedar **en mejores condiciones**

de biodiversidad que las iniciales, a la vez que contribuimos a generar empleo verde y fomentamos el desarrollo rural a través de la investigación, la educación ambiental o el turismo de naturaleza.

Durante estos años, hemos alcanzado logros significativos en la reversión de la pérdida de ecosistemas y en

el apoyo a los entornos acuáticos. Además, nos hemos adherido al **Pacto por la Biodiversidad y el Capital Natural en su modalidad de acción, a través de la Iniciativa Española de Empresas y Biodiversidad de la Fundación Biodiversidad**, con el fin de continuar impulsando nuestra actuación a favor de la naturaleza.

Medimos para potenciar la biodiversidad

Nuestro enfoque para preservar la biodiversidad implica trabajar con la naturaleza para acelerar la restauración. Aprovechamos los procesos naturales, las especies endémicas y la adaptación local, teniendo en cuenta tanto el paisaje como el contexto local.

Nuestro objetivo de mejora de la biodiversidad se basa en acciones de rehabilitación transformadoras progresivas y, para llevar a cabo su evaluación, utilizamos el Sistema de Indicadores e Informes de Biodiversidad (**BIRS**), desarrollado en asociación con la Unión

Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN).

Mediante la herramienta BIRS hemos evaluado todas las canteras que gestionamos, tanto las explotaciones activas como aquellas que se encuentran paralizadas de forma temporal o que ya han sido finalizadas y restauradas. Esta evaluación nos permite identificar **riesgos y oportunidades para mejorar la eficacia de nuestras acciones de biodiversidad**.

Nos enfocamos en implementar **soluciones y tecnología a medida**, así como en aprovechar los datos de BIRS para mejorar la situación de la biodiversidad de cada zona y fomentar un entorno en el que la naturaleza pueda prosperar. De este modo, vamos más allá de la rehabilitación tradicional para transformar los ecosistemas locales, ayudando a aumentar la resiliencia de nuestro planeta y la sociedad.

EL INDICADOR DE BIODIVERSIDAD QUE OBTUVIMOS EN 2024 CONSTITUYE LA BASE CIENTÍFICA PARA MEDIR EL COMPROMISO DE INCREMENTAR EL VALOR ECOLÓGICO DE LOS ENTORNOS MINEROS HACIA EL HORIZONTE DE 2030 A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD ESPECÍFICOS EN 26 CANTERAS.



Compartimos nuestra ambición por conservar la biodiversidad

Para comunicar de forma transparente los avances en esta materia, hemos diseñado un soporte informativo que detalla los emplazamientos sujetos a estos sistemas de medición y los resultados de nuestra estrategia de naturaleza. Hemos dado a conocer este material en diversos congresos sectoriales y jornadas de puertas abiertas organizadas en las propias canteras, con el fin de **divulgar el desempeño ambiental a nuestros grupos de interés**.

A continuación, indicamos las **jornadas y eventos en los que hemos participado en 2025**.

-  **VII Congreso Nacional de Áridos**, en el que hemos sido uno de los protagonistas mediante nuestra participación en diferentes ponencias y la consecución de dos Premios Nacionales de Desarrollo Sostenible de la Federación de Áridos (FdA) en las modalidades de “Neutralidad Climática” por el primer camión bañera 100% eléctrico para el transporte de áridos de nuestro país y “Buenas prácticas en Imagen y comunicación” por divulgar la importancia de preservar el patrimonio natural y cultural presente en entornos mineros, destacando el ejemplo de musealización parcial de la cantera San Carlos de Holcim.
-  Organización, junto con Forética, de la jornada **‘Generando y midiendo el impacto positivo: el caso de La Chanta’**.
-  **Foro Conservación de la Naturaleza**, una iniciativa de Natura que pretende inspirar, innovar y movilizar a la sociedad hacia un modelo de desarrollo que coloque a la naturaleza en el centro del bienestar humano, mediante un programa de charlas y debates destinado a confrontar ideas y buscar consensos.
-  **Impulso del III Nature Business Ambition Forum**, organizado por Forética con la participación durante tres años consecutivos de nuestro CEO, compartiendo con otras empresas la estrategia de naturaleza de Holcim España.
-  **Jornadas Comunidad, Minería y Naturaleza 2025**, organizadas por Instituto Geológico y Minero de España.
-  **Actos de conmemoración del Día Mundial de los Humedales 2025**, organizado por MITECO.
-  **Jornada “De la teoría a la práctica: Gestión privada para alcanzar objetivos públicos. Restauración ecológica y servicios de los ecosistemas al servicio de la sociedad”**, organizada por el Colegio de Ingenieros de Montes de Madrid.
-  **Publicación de reportajes sobre la cantera de La Chanta** en medios de comunicación.

Contribuimos al desarrollo local

Nuestra contribución al desarrollo de las comunidades donde operamos se articula mediante **alianzas estratégicas con entidades locales y regionales**, con el fin de poner en valor el patrimonio natural de los entornos mineros. De

este modo, mantenemos acuerdos con administraciones locales y regionales para dar continuidad en el tiempo al Proyecto del “Centro de visitantes del Geositio Volcán del Cerro Gordo de Granátula de Calatrava”, promoviendo

el geoturismo en la región y apoyando el desarrollo y ampliación de su exomuseo y el fomento de las visitas.

En 2025, asimismo, hemos firmado un **nuevo acuerdo de custodia con**

la Fundación Internacional para la Restauración de Ecosistemas (FIRE).

Este acuerdo está enfocado en la gravera de Tranzones (Ciempozuelos, Madrid), con el que buscamos mejorar el estado ecológico y aumentar la biodiversidad del espacio rehabilitado tras el cese de la actividad extractiva en 2008.

Por otro lado, hemos **renovado el acuerdo de custodia con ACER**, mediante el que la entidad continúa aplicando el liderazgo técnico y operativo de la gestión de la biodiversidad en el Turó de Montcada. Esta renovación se ha realizado bajo las directrices de la [Guía práctica de los acuerdos de custodia del territorio. Marco teórico y opciones jurídicas en Cataluña.](#)



GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA

El agua resulta un **elemento esencial** para la producción de cemento y hormigón. En el caso del cemento, aunque la fabricación se realiza mediante vía seca, necesitamos el agua para la refrigeración de maquinaria en circuito cerrado y en el acondicionamiento de gases.

Para optimizar su uso, tenemos como meta **reducir el consumo de agua dulce en las plantas de cemento a escala global y nacional** mediante el reporte detallado de todas las fábricas y la evaluación del riesgo hídrico en cada zona geográfica.

El compromiso del Grupo para alcanzar los objetivos de esta estrategia mediante una gestión responsable del agua se materializa a través de cinco acciones clave.

ACTUACIONES PARA UNA GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA

- ✓ **Reciclar y reutilizar** el agua.
- ✓ **Reducir el consumo** de agua dulce.
- ✓ Garantizar la **descarga de agua de alta calidad**.
- ✓ Implementar **soluciones basadas en la naturaleza**.
- ✓ Desarrollar soluciones que **optimicen la captación de agua dulce y pluvial**.



OBJETIVOS DE REDUCCIÓN DE AGUA DULCE A 2030

EXTRACCIÓN ESPECÍFICA DE AGUA DULCE

-33%¹
Cemento

-50%¹
Áridos

-15%¹
Hormigón

+4 Objetivos
Validados por SBTN



El **100% del agua descargada** cumple con los estándares de calidad del agua de Holcim y las regulaciones locales

50 emplazamientos para implementar **soluciones basadas en la naturaleza** más allá de las operaciones

Cambio positivo del BIRS
vs. línea base de 2024



Taskforce on Nature-related
Financial Disclosures

¹ Reducción específica de la extracción de agua dulce desde nuestra línea base de 2020.

El primer paso para una actuación efectiva es **establecer el riesgo hídrico de cada zona** y poder establecer las medidas a seguir de acuerdo con las necesidades específicas. Para dicha evaluación, empleamos la herramienta Aqueduct Atlas, que analiza las condiciones ambientales existentes en cada ubicación. En España, en la actualidad, el 40% de nuestras plantas de producción de cemento gris se encuentra en áreas con un nivel de riesgo hídrico entre medio y alto, mientras que, de las plantas de hormigón, 11 están clasificadas de riesgo alto y una en medio-alto.

Por ello, en Holcim España asumimos el compromiso de realizar una gestión sostenible mediante **la reducción del consumo de agua dulce y la optimización de los procesos industriales**. Esta prioridad responde a los riesgos derivados del cambio climático y a los patrones demográficos de consumo que, en la Península Ibérica, pueden tener un

impacto mayor debido a su ubicación geográfica. Además, dado que las condiciones locales de cada zona son diferentes, adaptamos nuestras soluciones a cada planta.

Asimismo, implementamos medidas específicas en nuestros centros de producción para **minimizar la demanda de fuentes externas de agua dulce**. En la fábrica de Carboneras, utilizamos agua desalada en la propia instalación, mientras que, en la planta de Villaluenga, hacemos uso de agua regenerada procedente de la estación depuradora de la mancomunidad de la Sagra. Estas acciones se complementan mediante el uso de circuitos cerrados de reutilización y el aprovechamiento de aguas pluviales almacenadas o residuales depuradas.





En las fábricas de cemento, destinamos los recursos hídricos principalmente a la refrigeración y acondicionamiento de gases, procesos en los que el agua se evapora sin

generar vertidos industriales. Por su parte, en las instalaciones de hormigón precisamos de este recurso para la

preparación del producto final, el uso doméstico y el control de las emisiones difusas de polvo.

MEDIDAS PARA MEJORAR LA GESTIÓN DEL AGUA

Operaciones

- 
Mejorar la eficiencia del uso del agua y reducir la contaminación. Optimizamos el uso del agua y aplicamos normas estrictas para garantizar vertidos de agua tratada de alta calidad.
- 
Reducir el consumo de agua dulce. Sustituimos el agua dulce por agua de mar o residual depurada.
- 
Maximizar la recogida de agua de lluvia. Utilizamos el agua de lluvia recogida para satisfacer las necesidades hídricas del centro.
- 
Asegurar el acceso a agua para uso doméstico.

La evolución de los indicadores de consumo de agua durante el ejercicio 2025 refleja una reducción del agua dulce extraída del 0,8% con respecto a 2024. También cabe destacar que hemos **aumentado en un 64,2% el uso de agua procedente de lluvia recogida**, demostrando un mejor desempeño en el uso de este recurso.

Asimismo, atendiendo a la ratio de agua consumida, se ha producido una **reducción del 0,5%** en 2025 con respecto al año anterior, pasando de 112,3 l/t cementitious a 111,7 l/t cementitious. Estas métricas demuestran nuestra capacidad operativa para diversificar las fuentes de suministro y reducir la presión directa sobre los ecosistemas locales mediante una estrategia de abastecimiento más resiliente.

Del total de agua consumida, 440.593 m³ han sido extraídos en emplazamientos situados en zonas de alto estrés hídrico. Por otro lado,

en el caso de Carboneras, hace uso del 100% de agua procedente de desaladora, mientras que en Villaluenga, se extrae agua dulce tan

solo para sanitarios, siendo el resto agua procedente de la EDAR de La Sagra.

Evolución del consumo de agua en Holcim España (m³)

	2024	2025	2025 vs. 2024
Agua dulce extraída	575.015	570.436	-0,8%
Extraída de aguas subterráneas	270.198	280.607	3,9%
Extraída de aguas superficiales	13.500	10.910	-19,2%
Extraída de suministro municipal y otros servicios hídricos	291.317	278.919	-4,3%
Extraída de otras fuentes	0	0	-
Agua no dulce extraída	244.103	276.176	13,1%
Agua de lluvia recogida	9.775	16.051	64,2%
Total agua utilizada	828.893	862.663	4,1%

Contribuimos a la protección del agua más allá de nuestra actividad operativa

Nuestro compromiso con el capital natural también se materializa a través de actuaciones enfocadas a generar **impactos positivos en las masas de agua** situadas en áreas de riesgo. Para ello, impulsamos la creación y restauración de humedales en el entorno de las fábricas de Jerez, Carboneras y Villaluenga, con el fin de fomentar la biodiversidad local.

Asimismo, en los procesos de rehabilitación de canteras, favorecemos la **generación de humedales** que actúan como refugio para diversas especies y facilitan la adaptación de los hábitats a los efectos del cambio climático. Con estas iniciativas buscamos que la gestión responsable de los recursos naturales aporte un valor añadido al territorio superior al existente antes del inicio de nuestra actividad.

Por otro lado, como parte de las soluciones diseñadas para una gestión urbana avanzada, contamos

con **Hydromedia, un hormigón drenante de última generación** que combina la durabilidad del material con tecnología de vanguardia en drenaje. Su estructura altamente permeable dispone de una red de poros que permite el paso del agua hacia el terreno para facilitar la recarga natural de los acuíferos y permitir su recuperación mediante diferentes sistemas para su posterior reutilización.

Esta solución absorbe rápidamente el agua de lluvia en calles, aparcamientos, pistas deportivas o aceras y minimiza el riesgo de inundaciones repentinas al evitar la formación de charcos. La superficie de este material gestiona el agua de lluvia de forma más eficaz que el asfalto convencional y elimina la necesidad de construir infraestructuras adicionales destinadas exclusivamente a la recogida de agua, lo que refuerza la sostenibilidad de los entornos urbanos.



Capítulo sexto

6 PERSONAS



Y COMUNIDADES

Situamos a las personas en el centro de nuestra estrategia, priorizando un entorno laboral seguro e inclusivo y generando un impacto social en nuestras comunidades.



PERSONAS Y COMUNIDADES

En Holcim España, estamos respaldados por un gran equipo de profesionales que nos permiten hacer realidad todo lo alcanzado en estas décadas.

EN HOLCIM ESPAÑA, SOMOS UN GRAN EQUIPO, DONDE CADA PROFESIONAL CONTRIBUYE CON SU DÍA A DÍA A LOGRAR NUESTRO PROPÓSITO Y SEGUIR CONSTRUYENDO NUESTRO FUTURO.

El talento, la dedicación y el compromiso de todas las personas que forman parte de la compañía son la clave para impulsar la visión de liderar la construcción sostenible. Su esfuerzo diario no solo transforma nuestra manera de operar, sino que redefine los estándares del sector hacia un futuro más responsable.

Asimismo, esta visión se complementa con el **bienestar de las personas de nuestro entorno**, para las que podemos generar un impacto positivo mediante el compromiso que mantenemos con el progreso de las comunidades locales.



UN ENTORNO DONDE CRECER Y DESARROLLARSE

Consolidar un marco de gestión de recursos humanos que garantice un **entorno laboral seguro, diverso y enriquecedor** es una prioridad estratégica y transversal para toda la compañía. Además, cuidar de nuestro equipo y potenciar su bienestar en todos los ámbitos es esencial para mantener su nivel de compromiso y alineación con los objetivos globales de la compañía.

Bajo nuestra filosofía “Juntos Somos Constructores de Progreso”, hemos construido una propuesta de valor a las personas empleadas basada en la inclusión, la seguridad innegociable, el bienestar integral, la gestión proactiva del talento y el reconocimiento del alto rendimiento. Esta apuesta integral ha sido avalada, por tercer año consecutivo, con la prestigiosa certificación **Top Employer España**.

SOMOS UN TOTAL DE 982 PROFESIONALES LOS QUE **CADA DÍA DAMOS LO MEJOR PARA CONTRIBUIR AL PROPÓSITO DE LA COMPAÑÍA DE CONSTRUIR PROGRESO PARA LAS PERSONAS Y EL PLANETA.**



IGUALDAD, EQUIDAD Y RESPETO

El desarrollo de nuestra actividad se asienta sobre la base de **la justicia, el respeto mutuo y la equidad**. Operamos con el objetivo de consolidar un entorno de trabajo integrador donde el talento sea reconocido y recompensado de forma justa, promoviendo la igualdad de oportunidades en todos los niveles.

La diversidad contribuye al impulso del desempeño empresarial y la innovación. En 2025, el talento femenino ha alcanzado una **representación del 19,8%** sobre la plantilla total, una cifra que contrasta positivamente con la media histórica del sector.

Junto a esta apuesta por la diversidad, también priorizamos la retención del talento y la creación de empleo de calidad a largo plazo, lo que nos ha permitido cerrar el ejercicio 2025 con una tasa de rotación de personal

general del **2,36%** en nuestra plantilla, manteniéndose en línea con la tasa del ejercicio anterior.

En cuanto a las **posiciones de liderazgo** en los Consejos de Administración, tanto en Holcim España como en Élite Cementos, contamos con un 20% de mujeres, mientras que en Geocycle cabe destacar que hemos logrado mantener la paridad con un 50% de representación femenina.

Para impulsar esta cultura integradora, en 2025 hemos constituido la red de aliados por la diversidad **“DiverGENTES”**, un grupo de empleados y empleadas comprometidos con la creación de un entorno de trabajo donde cada voz cuenta y se fomenta la equidad.

Por otro lado, además de la plantilla propia, y debido a la naturaleza técnica y logística de la actividad

que llevamos a cabo, nuestra fuerza laboral se complementa con profesionales externos autónomos, sin contar en ningún momento con personas con contratos temporales

aportados por Empresas de Trabajo Temporal (ETT). Durante el ejercicio 2025, hemos contado con el servicio de 826 trabajadores y trabajadoras autónomas sin personal a cargo.



Nuestro compromiso con la diversidad

HA SIDO RECONOCIDO EXTERNAMENTE ESTE AÑO POR INTRAMA, QUE NOS HA OTORGADO EL SELLO **TOP DIVERSITY COMPANY 2025** Y LA CERTIFICACIÓN **BEST WOMEN TALENT COMPANY**, QUE NOS POSICIONA ENTRE LAS 30 MEJORES EMPRESAS DE ESPAÑA EN LA IMPLANTACIÓN DE POLÍTICAS DE IGUALDAD QUE GENERAN VISIBILIDAD Y LIDERAZGO PARA LA MUJER.

TOP DIVERSITY COMPANY 2025 **BEST WOMEN TALENT COMPANY**



Abogamos por una retribución justa y equitativa



Para garantizar el compromiso de las personas del equipo e impulsar un alto rendimiento, aplicamos **políticas de compensación** diseñadas para asegurar tanto la competitividad frente al mercado externo como la más estricta equidad interna. En el caso del personal amparado por convenio, que conforma el grueso de nuestra plantilla, aseguramos el cumplimiento riguroso de las condiciones pactadas y mantenemos un diálogo social fluido y constante con los representantes de las personas empleadas para regular la organización del trabajo y la conciliación.

Por su parte, para el 40% de profesionales sujetos a evaluación de su desempeño, contamos con un sistema de bandas salariales estructuradas en base a las directrices corporativas del Grupo Holcim, las cuales están respaldadas por

sólidos estudios de mercado en los países donde operamos. De este modo, mediante nuestro **sistema de retribución variable** ofrecemos salarios mejor adaptados al desempeño de las personas del equipo que forman parte de este colectivo.

Asimismo, garantizamos que todas las personas empleadas en nuestra compañía reciben un salario igual o superior al salario mínimo oficial aplicable; situándose, a cierre de 2025, el salario más bajo de Holcim España un 12% por encima del salario mínimo interprofesional. Por otro lado, **monitorizamos la brecha salarial de género**, la cual se sitúa en un -1,31% a nivel global de la compañía, impulsando medidas de compensación continuas para asegurar la equidad en todos nuestros niveles directivos, técnicos y tramos de edad.

Respeto de los derechos humanos y tolerancia cero frente a la discriminación

Nuestra Política de Diversidad y el Código de Conducta establecen un marco de tolerancia cero frente a cualquier forma de discriminación, acoso o trato desigual. Para garantizarlo, trabajamos con el fin de proporcionar **condiciones de trabajo dignas** y a cumplir rigurosamente con los marcos internacionales de derechos humanos, como los Principios Rectores de las Naciones Unidas.

Para asegurar el cumplimiento de estas políticas internas y detectar cualquier irregularidad, ponemos a disposición de nuestra plantilla y terceros la **Línea de Integridad SpeakUp®**, un canal confidencial, seguro y anónimo gestionado por un proveedor externo independiente y disponible 24 horas/365 días. Durante 2025, hemos registrado cuatro denuncias relacionadas con España a través de este sistema global que, tras su correspondiente evaluación, dos de ellas fueron confirmadas, lo que

derivó en la aplicación inmediata de medidas disciplinarias corporativas.

Por otro lado, demostrando la solidez de nuestros mecanismos de prevención en la materia, no se ha registrado ningún incidente relacionado con discriminación, trabajo infantil, trabajo forzoso ni trata de personas.

VELAMOS POR GARANTIZAR EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS A LO LARGO DE TODA NUESTRA CADENA DE VALOR.



TALENTO Y DESARROLLO PROFESIONAL

La **capacitación continua** de la plantilla es un pilar fundamental para sostener nuestra competitividad y garantizar la sostenibilidad del negocio a largo plazo. Entendemos que el crecimiento profesional y personal del equipo es la llave para mantener la motivación y asegurar una adaptación ágil a un entorno en constante evolución.

Por este motivo, el diseño del **plan de formación que elaboramos cada año** se alinea estrictamente con los objetivos estratégicos de la compañía y nuestros procedimientos internos. Además, es auditado de forma recurrente bajo los más altos estándares de nuestros sistemas de gestión de la calidad.

Nuestra oferta formativa abarca un amplio abanico de disciplinas orientadas a fortalecer habilidades críticas en áreas como negocio, productos y soluciones, finanzas, ventas y operaciones. En 2025,

nuestro compromiso ha evolucionado desde la mejora del rendimiento laboral y el bienestar hacia una visión integral estructurada en cuatro ejes prioritarios.

LA METODOLOGÍA DE APRENDIZAJE QUE APLICAMOS NOS PERMITE FORTALECER LAS CAPACIDADES CLAVE Y CERRAR BRECHAS DE COMPETENCIAS, IMPULSANDO UNA CULTURA DE APRENDIZAJE CONTINUO, ÁGIL Y ORIENTADA AL DESEMPEÑO.

NUESTROS EJES ESTRATÉGICOS DE FORMACIÓN

- 
Excelencia en seguridad y salud: Consolidamos la cultura de “cero daños” como herramienta básica para la prevención de incidentes.
- 
Sostenibilidad y circularidad: Capacitamos a nuestros equipos en tecnologías de descarbonización, como la captura de CO₂, y el uso de materiales y combustibles alternativos para liderar la transición de la industria.
- 
Liderazgo transformador: Damos continuidad a nuestro proyecto de transformación cultural y organizacional “Crecemos” iniciado en 2024. Además, hemos consolidado el aprendizaje de habilidades interpersonales (*soft skills*) a través de Holcim University y la herramienta Percipio.
- 
Eficiencia operativa y técnica: Garantizamos el dominio especializado de procesos avanzados y normativas para asegurar productos de la máxima calidad.

Asimismo, siguen adquiriendo gran relevancia nuestros **programas de aprendizaje de onboarding**, diseñados para garantizar una integración óptima y un rápido desarrollo de las nuevas incorporaciones.

Por otro lado, para asegurar una transferencia de conocimiento efectiva, mantenemos nuestra apuesta por el **modelo de aprendizaje 70/20/10**. Este enfoque estructura el desarrollo en un 70% a través de la experiencia directa en el puesto (*On-the-Job Training*), un 20% mediante el aprendizaje social y la interacción, y un 10% de formación formal, combinando sesiones teórico-prácticas presenciales con soluciones dinámicas de *e-learning*.

Nuestra apuesta por la capacitación y desarrollo durante 2025 se ha traducido en un total de **30.002 horas de formación** impartidas a 880 personas, lo que equivale a un promedio de **35 horas de formación recibidas por profesional**. Destacan especialmente las áreas de capacitación técnica con 14.736 horas y de Salud, Seguridad y Medio Ambiente con 8.972 horas,

garantizando así que nuestros equipos estén preparados para afrontar los retos del presente y del futuro con éxito.

Media de horas de formación

 **35 horas**
Media/profesional

 **37 horas**
Media/mujeres

 **34 horas**
Media/hombre

En paralelo, facilitamos el acceso a la educación mediante la concesión de **ayudas a la formación** tanto para las personas de nuestro equipo como para sus hijas e hijos. Estas medidas sociales se encuentran firmemente establecidas en los convenios colectivos de las fábricas de Sagunto, Villaluenga, Montcada y Carboneras, así como de nuestras oficinas, dando cobertura al 73% de toda la plantilla.

Horas de formación impartidas por áreas

Áreas	2024	2025
Compliance	159	730
Gestión	-	-
Salud, Seguridad y Medio Ambiente	14.595	8.972
Liderazgo	1.948	2.260
Otros cursos de formación	2.956	3.268
Formación en ventas	376	36
Formación técnica	25.720	14.736
Total	45.754	30.002

Horas de formación impartidas por categoría profesional

Categoría profesional	2024	2025
Non management	27.721	15.819
Other Management	17.076	13.168
Senior Management	927	778
Top Management	30	237
Total	45.754	30.002

SEGURIDAD Y SALUD COMO PRIORIDAD

Para Holcim España, garantizar la integridad física y mental de todas las personas que interactúan con nuestras operaciones es un valor fundamental y una prioridad imprescindible. Por ello, vamos más allá del cumplimiento normativo y aspiramos a consolidar un **modelo de negocio con “cero daños”**, protegiendo de manera proactiva a nuestros equipos, contratistas, clientes y comunidades mediante una actuación constante basada en tres pilares estratégicos, que son Gestión de Riesgos Críticos, Compromiso (*Engagement*) y Mejora Continua.



“Cero daños”

Modelo de negocio que buscamos consolidar para garantizar un **entorno de trabajo seguro y saludable**.

Trabajamos para afianzar nuestra cultura preventiva

El control riguroso de los riesgos críticos es clave en nuestra cultura preventiva. Durante este ejercicio, hemos continuado con el despliegue del programa **“World-Class Energy Isolation”**, logrando implementar y aprobar 4.876 procedimientos específicos en nuestra nueva aplicación global para el aislamiento y bloqueo seguro de maquinaria (LOTOTO).

Asimismo, hemos mejorado nuestro Sistema de Gestión de la Seguridad mediante la integración de la inteligencia artificial (IA) y herramientas digitales avanzadas. La implementación del nuevo **cuadro de mando ejecutivo** (*executive dashboard*) nos proporciona una trazabilidad integral y predictiva de los indicadores a nivel de país, región

y Grupo. De forma complementaria, hemos ampliado el contenido de nuestra herramienta inmersiva *Treasure Hunt* (Búsqueda del Tesoro) diseñada para fomentar la participación y el trabajo en equipo en la mejora de la salud, seguridad y medio ambiente.

Por otro lado, fomentar la implicación directa de los líderes y los equipos en el terreno es vital para anticipar los riesgos. A través de nuestro programa ***Boots on the Ground* (BoG)**, en 2025 hemos batido un nuevo récord de presencia en campo, dedicando un total de **81.426 horas** a la supervisión operativa.

Esta dedicación se ha traducido en **16.873 actuaciones VPC** (*Visual Personal Commitment*), una práctica

basada en el diálogo directo sobre comportamientos seguros individuales. Del total de interacciones, 2.113 se catalogaron como VPCs críticas, aquellas relativas a los controles críticos de las instalaciones, y se identificaron proactivamente 1.141 riesgos (*Hazards ID*).

El rigor de todas las prácticas llevadas a cabo para mejorar nuestra cultura preventiva ha sido galardonado en el programa global de excelencia del Grupo Holcim, donde hemos obtenido la **distinción de Plata a nivel país**, además de seis premios para diferentes unidades de negocio y reconocimientos especiales en la categoría de ‘Héroes de la salud, la seguridad y el medio ambiente’ por nuestra campaña de concienciación “Héroes al volante”.

LOS RESULTADOS DE 2025 VALIDAN LA EFECTIVIDAD DE NUESTRA HOJA DE RUTA HACIA LOS “CERO DAÑOS”

0 accidentes

mortales, tanto en personal propio como en contratistas.

0 accidentes

in itinere.

0 accidentes

con baja laboral, logrando que nuestro índice de frecuencia de accidentes con baja (LTIFR) descienda a 0,0.

14 incidentes

2 casos de reasignación temporal de tareas, 3 casos de tratamiento médico y 9 asistencias de primeros auxilios de personal propio.

0 enfermedades

profesionales diagnosticadas.

En lo relativo al **absentismo**, la **tasa global se situó en el 6,5%** sobre un total de 1.404.834 horas trabajadas, siendo un 1,4% superior a la tasa de 2024. Este cálculo incluye las horas no trabajadas por contingencias comunes, accidentes, maternidad/paternidad y riesgo durante el embarazo.

Para mantener la efectividad de las medidas implementadas, contamos con nuestro **Servicio de Prevención Mancomunado (SPM)**, liderado por la Responsable de Salud y Seguridad y compuesto por técnicos con dedicación exclusiva en las tres disciplinas preventivas: seguridad en el trabajo, higiene industrial y ergonomía, y psicología aplicada. Asimismo, la vigilancia de la salud se coordina a través de un servicio externo especializado, responsable de los reconocimientos médicos, cribados adicionales y campañas estacionales como la vacunación antigripal y los protocolos contra el estrés térmico.

El ecosistema preventivo fomenta el diálogo constante a través de

los **Comités de Salud y Seguridad**, presentes en todas las fábricas y sedes, y se apoya en plataformas como *Metacontratas* para la Coordinación de Actividades Empresariales (CAE). La robustez de este sistema está certificada por auditorías legales externas, que superamos periódicamente.

EN 2025, LA MADUREZ DE NUESTRO MODELO OPERATIVO NOS HA PERMITIDO SITUARNOS EN EL TOP 5 EN CUANTO A DESEMPEÑO DE SALUD, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE (HSE) ENTRE TODOS LOS PAÍSES DEL GRUPO HOLCIM.

Bienestar integral a través de nuestro Programa *Holcim BeWell*

Concebimos la salud desde una perspectiva holística que abarca el **plano físico, emocional, social y financiero**. Bajo el paraguas de nuestro programa “Holcim BeWell”, seguimos

ofreciendo herramientas como BH Bienestar con asistencia psicológica 24/7 y asesoramiento nutricional personalizado, así como las plataformas de actividad física y planes de beneficios.

DINÁMICAS IMPULSADAS EN 2025 PARA EL CUIDADO DE LA SALUD

“HOLCIM HEARTS”

Desarrollamos esta iniciativa de salud cardiovascular centrada en la promoción de la nutrición y las revisiones médicas de nuestra plantilla.

“MUÉVETE POR LA DIVERSIDAD”

Plantemos un reto de pasos colaborativo junto a la Fundación Prodis para visibilizar la diversidad funcional fomentando hábitos de vida saludable.

“6 METAS PARA SER MÁS SALUDABLE”

Realizamos un abordaje integral desde la ergonomía en el trabajo hasta la comunicación saludable.



ESTAS INICIATIVAS NOS HA PERMITIDO REVALIDAR EN 2025 LA CERTIFICACIÓN TOP WELLBEING COMPANY Y OBTENER EL PRIMER PREMIO EN LA CATEGORÍA SOCIAL Y AMBIENTAL DE LOS WELLBEING CORPORATE AWARDS OTORGADOS POR INTRAMA.

RESPECTO Y BIENESTAR DE NUESTROS EQUIPOS

A lo largo de los años, hemos logrado definir un entorno laboral inclusivo, en el que cada persona tiene la libertad de ser auténtica y desarrollar su máximo potencial. Para ello, **garantizamos una igualdad de oportunidades real y efectiva**, aplicando una política de tolerancia cero ante cualquier forma de discriminación por motivos de género, raza, origen étnico, religión, edad, discapacidad, identidad sexual, condiciones médicas, o afiliación política y sindical.

La equidad se encuentra integrada transversalmente en todos nuestros procesos de gestión de personas, desde la selección y contratación hasta la capacitación, promoción y política retributiva, tal y como establece nuestro Código de Conducta Empresarial. De forma complementaria, **mantenemos un estricto protocolo de actuación contra el acoso**, asegurando entornos de trabajo psicológicamente



seguros, libres de violencia o comportamientos abusivos.

Asimismo, nuestra ambición por transformar la sociedad y el entorno laboral se materializa a través de un **ecosistema de alianzas estratégicas y programas de desarrollo interno**.

Estas iniciativas, sumadas a la **red de aliados “DiverGENTES”** y la celebración de efemérides clave como el Mes de la Diversidad, el Mes del Orgullo y el Día Internacional de la Mujer, nos han hecho merecedores en 2025 de las prestigiosas certificaciones **Best Company For All**

Talent, Best Women Talent Company y el Sello Top Diversity Company.



ALIANZAS Y PROGRAMAS PARA EL IMPULSO DEL TALENTO DIVERSO

- ✔ **Colaboraciones estratégicas institucionales:** Hemos renovado nuestra adhesión a la **Alianza #CEOPorLaDiversidad**, liderada por Fundación Adecco y CEOE, para situar la inclusión como motor de competitividad. Asimismo, nos apoyamos en **INTRAMA** para profesionalizar nuestras políticas de equidad y formamos parte de **REDI** para garantizar la integración plena y segura del talento LGTBI+. De forma adicional, mantenemos nuestra **inversión social en equipos de deporte inclusivo**.
- ✔ **Liderazgo femenino y vocaciones STEM:** Colaboramos con la Real Academia de Ingeniería en el **programa “Mujer e Ingeniería”** para mentorizar a futuras ingenieras. Internamente, impulsamos el desarrollo de nuestras profesionales a través de los **programas Proactiva, Progresiva y Promociona**, desarrollado en colaboración con CEOE y ESADE, eliminando barreras desde la base hasta la alta dirección.
- ✔ **Redes de apoyo y empoderamiento:** Por tercer año consecutivo, impulsamos la creación de **Lean In Circles**, espacios de confianza donde nuestras empleadas comparten buenas prácticas y se convierten en embajadoras de igualdad. Las personas del equipo también participan activamente en la asociación PWN Madrid (Professional Women’s Network) y en el **programa de Cross Mentoring de Equipos & Talento**, promoviendo la innovación y el aprendizaje intergeneracional.



Velamos por la protección de los derechos humanos



El respeto y la promoción de los derechos humanos y laborales en nuestras operaciones, relaciones comerciales y comunidades locales son el cimiento de la ética empresarial de la compañía. Para ello, mantenemos un enfoque de gestión alineado con los **Principios Rectores de las Naciones Unidas**, los Convenios fundamentales de la OIT y las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.

Asimismo, a través de nuestra **Política Social y de Derechos Humanos** y el Código de Conducta Empresarial, garantizamos la cobertura íntegra de aspectos críticos, como la prohibición expresa del trabajo infantil, trabajo forzoso y trata de personas; erradicación de la discriminación, acoso y violencia; garantía de condiciones justas, igualdad de trato y prevención de accidentes; y el pleno respeto a la libertad de asociación, negociación colectiva, privacidad y libertad de expresión.

Por otro lado, aplicamos un **proceso continuo de debida diligencia**. Según nuestras evaluaciones globales, la actividad que desarrollamos en España está clasificada como de “bajo riesgo” en vulneración de derechos humanos, manteniéndose vigente la autoevaluación realizada en 2023. Además, para fortalecer esta cultura, llevamos a cabo campañas de formación específicas dirigidas a profesionales que ocupan roles en áreas más sensibles de la organización.

Como resultado de la solidez de nuestros controles preventivos y cultura corporativa, podemos confirmar que durante los ejercicios 2024 y 2025 **no se ha registrado ningún incidente grave confirmado** en nuestra plantilla, cadena de valor ni comunidades, relacionado con trabajo infantil, trabajo forzoso, trata de personas o vulneración de los derechos humanos y laborales.

CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE NUESTRAS COMUNIDADES

En Holcim España, la sostenibilidad implica de forma inherente **contribuir también al progreso y el bienestar de las comunidades en las que operamos**. Entendemos que, para desarrollar nuestra actividad, tenemos que contar con la confianza depositada por nuestros vecinos, vecinas y grupos de interés.

PROGRESO LOCAL CON IMPACTO POSITIVO

La interacción que mantenemos con el entorno local se rige transversalmente por nuestra **Política Social y de Derechos Humanos** y la **Directiva de Derechos Humanos** corporativa.

Estos marcos formales establecen los procedimientos operativos para identificar las necesidades locales, mitigar cualquier posible impacto adverso derivado de nuestra actividad y generar riqueza real en el territorio.

Para construir relaciones basadas en la transparencia y cocrear soluciones efectivas, fomentamos un diálogo constante y bidireccional. El pilar fundamental de esta relación son los **Comités Locales de Información y Sostenibilidad (CLIS)**, foros de encuentro formales que convocamos anualmente en todas nuestras fábricas de cemento, así como en la planta de tratamiento de residuos de Geocycle

TENEMOS LA AMBICIÓN DE CREAR VALOR COMPARTIDO DE FORMA DURADERA, CONTRIBUYENDO A MINIMIZAR LAS BRECHAS DE DESIGUALDAD Y FOMENTANDO UN DESARROLLO LOCAL INTEGRADOR.



en Albox. Estos espacios nos permiten comprender de primera mano las expectativas de la comunidad, rendir cuentas sobre nuestro desempeño ambiental y diseñar planes de acción conjuntos.

Haciendo realidad nuestro compromiso social

Alineados con nuestro propósito corporativo, asumimos el apoyo a la comunidad como un **catalizador para el desarrollo educativo, social y económico** de los entornos en

los que estamos presentes. Nuestra ambición es trascender la mera actividad industrial para convertirnos en un agente activo que mejore las condiciones de vida de las personas.

Para asegurar que nuestros recursos generan un impacto positivo real y medible, al tiempo que cumplimos con los más altos estándares de integridad frente al soborno y la corrupción, toda nuestra acción comunitaria está regulada por la **Directiva de Inversión Social Estratégica, Patrocinios y Donaciones** corporativa.

Esta estricta norma garantiza que las iniciativas se concentren en nuestras cuatro áreas estratégicas y prohíbe cualquier aportación orientada a obtener ventajas comerciales indebidas. Asimismo, para asegurar una trazabilidad y transparencia absolutas, todas las solicitudes, procesos de debida diligencia y aprobaciones de donaciones o patrocinios benéficos se registran y auditan a través de la herramienta global **Holcim Integrity Gateway**.

La evaluación continua de las necesidades locales y la adjudicación de estas ayudas recae sobre nuestro **Comité de Iniciativas Sociales**, que se reúne de forma periódica para analizar, aprobar y realizar el seguimiento exhaustivo de cada proyecto.

Durante el ejercicio 2025, hemos transformado nuestra responsabilidad en acción directa mediante una **inversión social estratégica de 290.691 euros**. Este compromiso con la sociedad nos ha permitido colaborar o poner en marcha 87 proyectos de desarrollo, logrando impactar positivamente y de forma directa en la vida de 36.910 personas.

Para asegurar que nuestra aportación responde eficazmente a los desafíos de la sociedad, estructuramos las iniciativas desarrolladas en cuatro áreas de actuación prioritarias.



NUESTRAS ÁREAS DE ACTUACIÓN SOCIAL

Educación y competencias

Hemos facilitado el acceso al conocimiento y la capacitación a 7.212 personas beneficiarias a través de 20 proyectos, impulsando su empleabilidad y talento futuro.

81.629 €

Inversión en 2025

Salud y bienestar

Respaldamos 42 iniciativas destinadas a promover hábitos saludables y mejorar la calidad de vida de 8.640 personas en nuestras comunidades.

87.706 €

Inversión en 2025

Vivienda e infraestructura

Desarrollamos 7 proyectos enfocados en facilitar el acceso a infraestructuras seguras y resilientes y a la vivienda, beneficiando directamente a 12.953 personas.

57.629 €

Inversión en 2025

Medio ambiente y cultura

A través de 18 proyectos relacionados con el respeto por el medio ambiente o la divulgación de la cultura local, hemos ayudado a proteger el patrimonio natural y cultural en beneficio de 8.105 personas.

38.573 €

Inversión en 2025



Los 25.153 € restantes de la inversión total corresponden a la gestión y dirección técnica de estos programas.

PROYECTOS COMUNITARIOS DE ALTO IMPACTO EN 2025



BUILDING

HOLCIM CAMPUS

En noviembre de 2025, pusimos en marcha este pionero espacio de aprendizaje experiencial en el Centro Tecnológico de Innovación de Mortero en Villasequilla (Toledo). En esta primera edición, bajo el módulo “Building”, a través de un programa lúdico-formativo totalmente gratuito, proporcionamos a la comunidad competencias técnicas y transversales orientadas a la innovación y sostenibilidad, facilitando así su futura incorporación al mercado laboral del sector de la construcción.



#HOLCIMHEARTS

CAMPAÑA #HOLCIMHEARTS

Fomentamos la integración de nuestros objetivos internos de salud con el apoyo a la comunidad. Durante nuestros Días de la Salud, Seguridad y Medio Ambiente, cerca de 500 personas, entre plantilla y representantes locales, formaron cinco corazones gigantes para concienciar sobre la prevención cardiovascular. Esta participación se transformó en una donación de 2.485 euros a la Fundación Menudos Corazones, destinados a mantener una vivienda de acogida en Madrid para familias de menores que requieren hospitalización por cardiopatías congénitas.

Por otro lado, la solidaridad de las personas que forman parte de Holcim España es el mejor reflejo de nuestra cultura corporativa. Con el objetivo de estructurar y potenciar esta vocación, coincidiendo con el Día Mundial del Voluntariado de 2025, hemos lanzado oficialmente **nuestro nuevo programa “vHOLuntariado”**. Este proyecto nace con la firme ambición de alcanzar las 1.000 horas anuales de dedicación a las comunidades.

Asimismo, manteniendo el compromiso con el voluntariado de años anteriores, en 2025, 30 empleados y empleadas se han involucrado, aportando un total de **231 horas de voluntariado** corporativo destinadas a respaldar proyectos de apoyo social y educación ambiental en los municipios en los que estamos presentes.

DURANTE 2025, HEMOS IMPULSADO INICIATIVAS TRANSFORMADORAS DISEÑADAS PARA DAR RESPUESTA A LOS DESAFÍOS SOCIALES CONTEMPORÁNEOS.

CADENA DE VALOR SOSTENIBLE

Para materializar una transición real hacia un modelo de desarrollo sostenible, es imprescindible extender los compromisos éticos, sociales y medioambientales de la compañía más allá de nuestras propias operaciones. Nuestros clientes y proveedores son socios estratégicos indispensables en el día a día, por lo que resulta esencial involucrar a todos los agentes de la cadena de valor para **establecer sinergias efectivas y multiplicar nuestro impacto positivo** en el entorno.

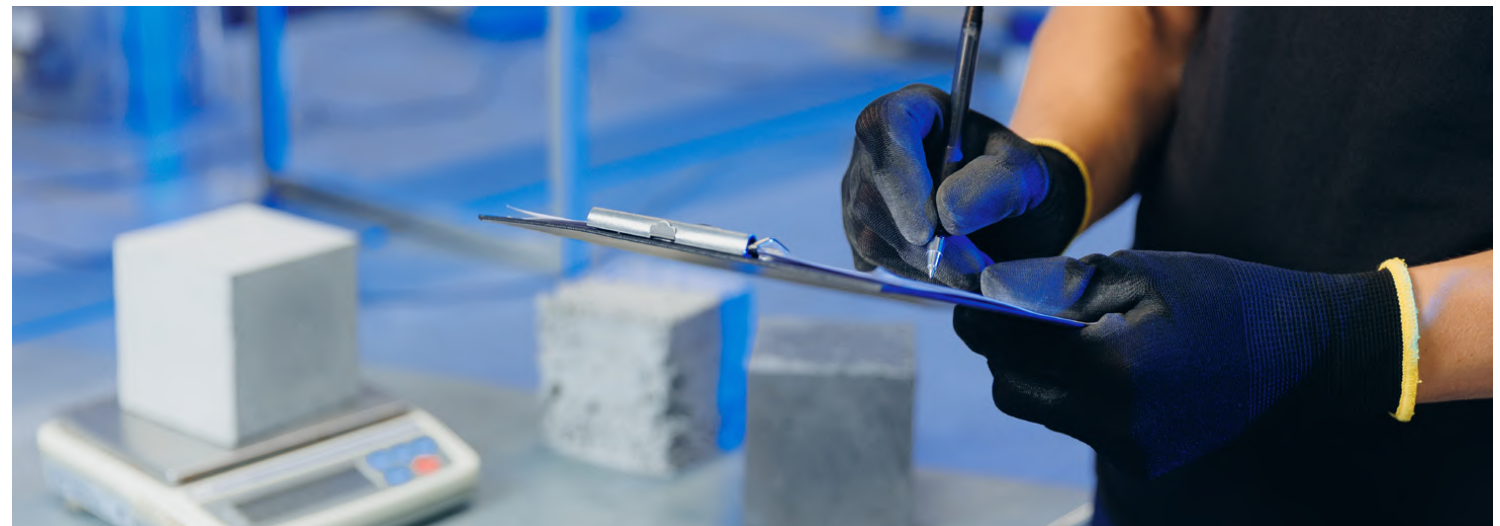
Nuestra relación con la cadena de suministro se fundamenta en la exigencia mutua y la construcción de alianzas a largo plazo. Por ello, requerimos que todos nuestros colaboradores asuman el **Código de Conducta de Proveedores**, un marco normativo riguroso y alineado con los Diez Principios del Pacto Mundial de la ONU, las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales, los Principios Rectores de la ONU sobre

Empresas y Derechos Humanos y la Declaración de la OIT.

Este código establece pautas de comportamiento obligatorias en materias críticas como salud y seguridad, condiciones de trabajo dignas, libertad de asociación, prohibición expresa del trabajo forzoso e infantil, erradicación de la discriminación, cumplimiento

ambiental, prevención de la corrupción y el soborno, y respeto a la libre competencia. Asimismo, **nuestra Política de Compras** determina la obligatoriedad de adherirse al Código de Conducta Empresarial de Holcim, garantizando que los criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) tengan un peso decisivo en los procesos de licitación y adjudicación.

Por tanto, nos reservamos el derecho de excluir a cualquier proveedor, potencial o existente, que incumpla las normativas locales o internacionales. En este sentido, aplicamos un criterio preventivo de exclusión directa para proveedores procedentes de países con un Índice de Desarrollo Humano (HDI) superior a 0,79, mitigando desde el origen la exposición a riesgos de vulneración de derechos.



Nuestra gestión de proveedores

El seguimiento de nuestra red de proveedores se canaliza a través de un robusto modelo de segmentación delineado en la **Directiva de Compra Sostenible corporativa**. Todos los nuevos colaboradores y proveedores activos son evaluados mediante una matriz que cruza el desempeño ESG, la criticidad operativa o riesgo inherente a su servicio, y el volumen de gasto. Dada la naturaleza de nuestra actividad, la mayor

concentración de gasto y evaluación se focaliza en el suministro energético, los combustibles y la logística.

El control se ejecuta anualmente mediante auditorías y cuestionarios de autoevaluación requeridos al 100% de los proveedores catalogados como de alto riesgo. Los resultados se clasifican bajo un sistema de códigos:

Verde / Amarillo (Precalificado)

El proveedor es apto para operar y entra en un ciclo de seguimiento.

Rojo (Bloqueado)

Implica la suspensión inmediata de la contratación en el sistema. Ante esta calificación, activamos un protocolo de subsanación que exige la definición e implementación de un plan de medidas correctivas en un plazo determinado. Solo tras verificar la eficacia de dichas mejoras, se restablece la relación comercial.



Nuestra gestión de compras sostenibles

La gestión del programa de compras sostenibles es responsabilidad de la Dirección General e implica objetivos

de cumplimiento individuales para los equipos de Compras. En 2025, hemos logrado avances muy significativos,

destacando el cumplimiento de la meta estratégica, de modo que el **96,7% del gasto correspondiente a proveedores**

de alto impacto ESG ha sido ejecutado con empresas cualificadas bajo nuestro programa de evaluación.

RESULTADOS DE NUESTRAS AUDITORÍAS A PROVEEDORES EN 2025

100% proveedores con cláusulas de cumplimiento del Código de Conducta de Proveedores en sus contratos.

23% proveedores identificados como de “alto riesgo” frente al 24% de 2024.

94% proveedores de estos proveedores de alto riesgo han sido evaluados exhaustivamente bajo criterios de sostenibilidad, frente al 90% del año anterior.



Estos avances se reportan anualmente a la matriz a través del *Sustainable Procurement Scorecard*, garantizando una trazabilidad absoluta.

Por otro lado, mediante nuestra estrategia de cadena de valor buscamos reducir la huella de carbono logística y dinamizar las economías de los territorios en los que operamos. Por ello, priorizamos la contratación de **proveedores locales**.

En términos económicos, nuestro volumen global de compras ascendió a 322 millones de euros en 2025, frente a los 309 millones de euros de 2024. De este total, **284 millones de euros se han destinado a proveedores**

de proximidad, lo que supone un 85% de nuestro gasto total.

Finalmente, integramos la diversidad corporativa en nuestras decisiones de compra apostando por la contratación de **Centros Especiales de Empleo (CEE)**, apoyando así la inserción sociolaboral de personas con discapacidad funcional.

Durante 2025, incrementamos nuestro volumen de compras con entidades como la Fundación Juan XXIII, Confecciones Ascival, Ilunion, Gelim o la Fundación Prodis, alcanzando una **inversión social indirecta de 749.006 euros**, superando los 697.698 euros del ejercicio anterior.

EN 2025, EL 94% DEL TOTAL DE NUESTROS PROVEEDORES (2.592 EMPRESAS) HA SIDO DE ORIGEN LOCAL.



ALIANZAS SÓLIDAS PARA MULTIPLICAR EL IMPACTO

CULTIVAMOS RELACIONES DE LARGO RECORRIDO Y ESTABLECEMOS ALIANZAS SÓLIDAS CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS PARA **MULTIPLICAR EL ALCANCE Y EL IMPACTO POSITIVO** DE LAS ACCIONES QUE DESARROLLAMOS.



En nuestro camino hacia la descarbonización y la sostenibilidad integral, somos conscientes de que los desafíos actuales superan las capacidades individuales de cualquier organización. Por ello, la **colaboración intersectorial, la co-creación y el intercambio de conocimiento** son motores indispensables de nuestra estrategia.

Durante 2025, hemos dado pasos decisivos en el impulso de un ecosistema de innovación abierta. Destaca nuestra integración y alianza estratégica con el **Green Building Council España (GBCE)** para promover prácticas de edificación circulares y sostenibles, aportando nuestra experiencia en materiales bajos en carbono para la construcción de ciudades climáticamente neutras.

Asimismo, hemos fortalecido la colaboración intersectorial

hacia la descarbonización y la economía circular a través del **hub de innovación All4Zero**. Esta iniciativa tiene el objetivo de acelerar el desarrollo de soluciones tecnológicas conjuntas hacia las cero emisiones netas en el entorno industrial.

Por otro lado, en el ámbito de la educación y capacitación, mantenemos nuestra implicación en el **Proyecto EyOCNET**, acercando a los estudiantes de Formación Profesional en Edificación y Obra Civil a la realidad, innovación y necesidades de personal especializado en el sector.

Para vertebrar nuestro compromiso institucional y el diálogo transparente, participamos junto a las **principales asociaciones y foros de referencia**, estructurados en los siguientes ámbitos de actuación.

NUESTRA RED DE COLABORACIÓN Y PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL

1 **Ámbito de sostenibilidad**

Green Building Council España (GBCE)

Principal organización de referencia en España para la transformación del sector de la edificación hacia la sostenibilidad, con un enfoque integral medioambiental y social.

Plataforma Tecnológica Española del CO2 (PTECO2) Entidad orientada a impulsar el desarrollo y la implantación tecnológica industrial para la captura, transporte, almacenamiento y usos del CO₂ (CCUS).

Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible

Órgano consultivo formado por presidentes y CEOs de los socios promotores de Forética, destinado a proyectar la visión y recomendaciones estratégicas ESG en España.

Forética

Organización representante del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) en España para el fomento del desarrollo sostenible empresarial.

Grupo Español de Crecimiento Verde

Plataforma de colaboración público-privada para avanzar hacia un modelo económico centrado en la descarbonización y la economía circular.

2 **Ámbito empresarial**

CEOE (Confederación Española de Organizaciones Empresariales)

Representación y defensa de los intereses del tejido empresarial español, participando de forma activa en el diálogo social y en la definición de políticas públicas.



3 **Ámbito sectorial**

OFICEMEN e IECA

Agrupación nacional de fabricantes de cemento y su brazo técnico (Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones) para posicionar al sector como una industria actual y eficiente.

Ciment Català

Asociación representante de la industria cementera en Cataluña, encargada de abordar los retos técnicos, ambientales (descarbonización y combustibles alternativos) y la promoción sectorial ante las instituciones autonómicas.

Fundación CEMA y FLACEMA

Fundaciones laborales (nacional y andaluza) que unen a patronal y sindicatos para avanzar conjuntamente en materia de economía circular, descarbonización y protección del medio ambiente.

Fundación Minería y Vida

Entidad sin ánimo de lucro que representa la unión de todo el sector de las materias primas minerales en España, promoviendo el conocimiento y el valor de la industria extractiva.

ANEFA (Asociación Nacional de Fabricantes de Áridos)

Su objetivo es promocionar la calidad y la utilización adecuada de los áridos, impulsando el perfeccionamiento de la normativa técnica aplicable y la construcción sostenible.

ANEFHOP (Asociación Nacional Española de Fabricantes de Hormigón Preparado)

Se encarga de representar al sector de la fabricación de hormigón ante la administración, además de proporcionar soporte técnico y jurídico a todos sus asociados.

ANFAPA (Asociación de Fabricantes de Morteros y SATE)

Desarrolla labores de promoción y divulgación de los productos y sistemas basados en mortero, y participa de forma activa en los distintos foros técnicos de normalización, tanto a nivel español como europeo.

ANDECE (Asociación Nacional de la Industria del Prefabricado de Hormigón)

Se dedica a la defensa y promoción de la industria del prefabricado de hormigón, haciendo hincapié en los aspectos de calidad, la seguridad laboral de los trabajadores y el impulso del desarrollo sostenible.

Asimismo, a escala corporativa, el Grupo Holcim **refuerza esta gobernanza de alianzas participando en las plataformas de mayor prestigio mundial:**

- ✓ Alianza estratégica global con la **Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)**.
- ✓ Compromiso con los **Diez Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas**.
- ✓ Participación institucional en el Comité **Ejecutivo del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)** a través del CEO del Grupo, Miljan Gutovic.
- ✓ Membresía oficial en el **Foro Económico Mundial**, contribuyendo a iniciativas tractoras como la *First Movers Coalition* o la *CEO Climate Leaders Coalition*.



Capítulo séptimo

07 OTROS

INDICADORES AMBIENTALES

Aseguramos la excelencia de nuestra actividad apoyándonos en las certificaciones más exigentes y la aplicación de las mejores tecnologías para garantizar una operación respetuosa con el entorno.



OTROS INDICADORES AMBIENTALES

CERTIFICACIONES QUE RESPALDAN NUESTRA GESTIÓN

Nuestra gestión ambiental se fundamenta en un **Sistema Integrado de Gestión de la Calidad y Medio Ambiente** para la actividad de hormigón y mortero húmedo mientras que en el resto de las áreas de negocio contamos con Sistemas de Gestión de Calidad y Sistemas de Gestión de Medio Ambiente específicos y también certificados bajo las normas ISO 9001 e ISO 14001.

Esta estructura permite que la dirección de la compañía declare como estratégica la promoción de la protección del entorno y prevenir la contaminación mediante el cumplimiento de los requisitos legales vigentes y la mejora continua de la eficacia del sistema a través del abordaje de los riesgos y oportunidades detectados.

Para guiar la implementación de dicho Sistema Integrado, contamos

con una **Política de Calidad y Gestión Ambiental** específica para la actividad de hormigón y mortero húmedo, así como de una **Política de Medio Ambiente** para el área de cemento. Ambos documentos demuestran el compromiso de la dirección con la excelencia operativa y se encuentran publicados en nuestra página web para facilitar el conocimiento por parte de todas las partes interesadas.

En la actualidad, todas las fábricas de cemento y más del 50% de las plantas de hormigón y mortero se encuentran **certificadas bajo el estándar ISO 14001:2015**. Este alcance incluye las instalaciones de hormigón de Alcobendas, Fuencarral, Torres de la Alameda, Vallecas, Villaverde, Bétera, Polop, Valencia Sur, Muchamiel, Constantí, Montcada, Papiol, Zona Franca, La Roca y Celrá. Asimismo, el Laboratorio Central



de Calidad de Cementos mantiene desde 2006 la **acreditación según la norma ISO 17025:2017** para laboratorios de ensayo.

Excelencia normativa y certificaciones de producto

Ofrecer la máxima calidad y rendimiento en nuestros productos es imprescindible para mantener la confianza de los clientes. Por ello, trabajamos para que nuestra credibilidad se sustente sobre una base de absoluta fiabilidad técnica y una infraestructura de calidad verificable, con certificaciones tanto voluntarias como obligatorias emitidas por una tercera parte acreditada al efecto.

Por otro lado, en relación con el **Mercado CE**, con el que contamos para Cemento, Áridos y Mortero, indica su conformidad con todos los requisitos impuestos por la Unión Europea y que hemos llevado a cabo los pasos requeridos para su evaluación de la conformidad, siendo diferentes estos requisitos en función del producto.

Adicionalmente, tenemos un **distintivo voluntario en todos nuestros cementos, que es el sello N**

Sostenible de AENOR de producto, que incluye la evaluación de aspectos sociales, económicos y ambientales de sostenibilidad. Esta certificación adicional es útil para certificar el contenido en reciclado del cemento bajo la metodología de cálculo de la GCCA (*Global Cement and Concrete Association*).

Asimismo, hemos facilitado el acceso a la información ambiental al **digitalizar el 100% de las Declaraciones Ambientales de Producto (DAP)** en nuestra gama de soluciones de hormigón y cemento.

Esta tecnología pionera permite generar documentos verificados que actúan como “pasaportes ambientales”, cerrando el año con 78 DAPs vigentes.

Esta información es clave para que arquitectos y constructores puedan certificar sus proyectos bajo estándares como LEED, BREEAM o VERDE de manera ágil.



OFRECEMOS SOLUCIONES QUE PERMITEN A NUESTROS CLIENTES DESARROLLAR UNA CONSTRUCCIÓN MÁS SOSTENIBLE, FAVORECIENDO EL PROGRESO PARA LA SOCIEDAD Y EL PLANETA.

CERTIFICACIONES ISO CON LAS QUE CONTAMOS POR CENTRO DE TRABAJO

Centro de trabajo	ISO 9001		ISO 14001	
	Alcance	Fecha de renovación	Alcance	Fecha de vencimiento
Corporativo	Áridos, Hormigón y Mortero	22/07/2027	Alcance RMX	22/07/2026
Fábrica Montcada	Producción de clínker y cemento gris	04/07/2026	Producción de clínker y cemento	12/08/2026
Fábrica de Sagunto	Producción de clínker y cemento gris y blanco	01/07/2027	Extracción de roca caliza. Fabricación de clínker gris y blanco. Fabricación de cemento, gris y blanco	16/09/2028
Fábrica de Villaluenga	Producción de clínker y cemento gris	11/12/2027	Fabricación y venta de clínker y cemento	05/07/2027
Fábrica de Jerez	Producción de clínker y cemento gris	23/06/2027	Producción mediante uso de combustibles tradicionales y alternativos.	24/04/2028
Fábrica de Carboneras	Producción de clínker y cemento gris	23/06/2027	Extracción de materias primas. Producción de cemento combinando el uso de combustibles tradicionales y alternativos. Expedición marítima y terrestre de graneles sólidos relacionados con la fabricación de cemento	26/01/2028
Áridos - Garraf	C) La extracción, trituración, clasificación y suministro de áridos.	22/07/2027	No aplica	No aplica
Mortero seco	B) La producción y suministro de mortero.	22/07/2027	No aplica	No aplica

MEJORES TECNOLOGÍAS PARA UNA OPERACIÓN RESPONSABLE

En Holcim España, mantenemos un continuo **compromiso con la prevención de la contaminación**, llevando a cabo un seguimiento continuo de los indicadores y aplicando medidas para reducir los distintos agentes contaminantes derivados de la actividad de las fábricas.

En este sentido, aplicamos de manera rigurosa las **Mejores Técnicas Disponibles (MTDs)** en nuestros centros de producción para asegurar un control exhaustivo de las emisiones atmosféricas y de la calidad del suelo y el agua mediante sistemas de monitorización constante.

Control de las emisiones atmosféricas

Nuestras instalaciones de cemento disponen de Autorizaciones Ambientales (AA) o **Autorizaciones Ambientales Integradas (AAI)** que incorporan los límites establecidos en las conclusiones sobre las Mejores Técnicas Disponibles (MTDs) para este sector industrial. Este marco se refuerza con auditorías internas y externas del sistema de gestión ambiental, así como con inspecciones ambientales periódicas realizadas por funcionarios u organismos de control acreditados. De forma rutinaria monitorizamos, reportamos e inspeccionamos los aspectos relacionados con los consumos y vertidos de agua

o la generación de residuos para asegurar un control férreo de nuestra actividad.

En el caso de las emisiones atmosféricas, más allá de los gases de efecto invernadero, las principales consideradas proceden del proceso de fabricación de clínker en los hornos de cemento. Por ello, realizamos un seguimiento de dichas emisiones, concluyendo que la totalidad de los registros de gases de combustión, incluyendo los componentes minoritarios, se sitúa de forma estricta **por debajo de los valores límite de emisión asociados a las MTD's** para el sector.



En el ámbito de las plantas de hormigón y mortero, mantenemos **dispositivos específicos de prevención para evitar la dispersión de partículas.** Estas instalaciones se someten a controles periódicos de polvo difuso en el perímetro para asegurar que la actividad industrial no genere impactos negativos en el entorno local de las comunidades donde se ubican.

En cualquier caso, las emisiones medidas y certificadas de los distintos tipos de partículas **siempre se encuentran dentro de los límites establecidos,** garantizando que no suponen ningún perjuicio ni para las personas ni para nuestro entorno.

Evolución de las emisiones atmosféricas (t/año)

	2024	2025
Emisiones totales de polvo	17,6	19,5
Emisiones totales de NO_x	3.298,7	3.391,1
Emisiones totales de SO₂	36,6	45,1

LLEVAMOS A CABO UN SEGUIMIENTO PERIÓDICO DE LAS EMISIONES A LA ATMÓSFERA CON EL FIN DE **GARANTIZAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS PARÁMETROS ESTABLECIDOS EN TODO MOMENTO.**

Evaluación del ruido

El ruido constituye otro de los aspectos ambientales sometidos a un **control riguroso mediante mediciones,** tanto dentro del perímetro de nuestras instalaciones para la protección de las personas del equipo como en el exterior para salvaguardar a los posibles receptores externos de acuerdo con las autorizaciones ambientales y la normativa de seguridad laboral.

Con el fin de **reducir las emisiones acústicas** durante la fabricación

de cemento, aplicamos las MTD's, consistentes en una combinación de técnicas como el confinamiento de procesos o equipos ruidosos mediante el uso de molinos cerrados, además del revestimiento interior y exterior con materiales amortiguadores de impactos junto con la instalación de silenciadores en chimeneas, filtros o ventiladores. Además, elaboramos informes de ruido en todas las fábricas según la periodicidad establecida en las licencias ambientales correspondientes.



Capítulo octavo

ANEXOS



Garantizamos la rigurosidad y calidad de nuestra información alineándonos con los marcos internacionales de reporte para aportar valor y confianza a nuestros grupos de interés.



ANEXOS

ANEXO I. SOBRE ESTE INFORME

Con carácter anual, elaboramos y publicamos nuestro Informe de Sostenibilidad, un documento en el que damos cuenta de los avances alcanzados respecto a los objetivos estratégicos definidos por la compañía en esta materia, así como de los principales desafíos abordados durante el ejercicio fiscal 2025.

El informe cubre el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, y su perímetro de consolidación incluye la actividad de Holcim España S.A.U. y de sus sociedades filiales Geocycle España y Élite Cementos.

A través de este ejercicio de transparencia, queremos compartir con nuestros grupos de interés el recorrido realizado durante el último año en nuestro camino hacia la sostenibilidad. Para ello, el informe se estructura de forma coherente con los **pilares fundamentales de nuestra estrategia**

global NextGen Growth 2030: clima y energía, economía circular, naturaleza, y personas y comunidades.

Asimismo, la información recogida en este documento responde a los **asuntos materiales** identificados a escala global por el Grupo en su análisis actualizado de doble materialidad, que examina tanto la dimensión de impacto sobre el entorno como la dimensión de valor financiero asociada a nuestras operaciones. Además, el informe integra la alineación de nuestras iniciativas con los Objetivos de

Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, así como nuestro compromiso con los Diez Principios del Pacto Mundial.

Por último, con el objetivo de garantizar la **rigurosidad, calidad y transparencia** de la información reportada, en el ejercicio 2025 hemos dado un paso estratégico en la adaptación de nuestra memoria a los nuevos requerimientos europeos. En este sentido, el informe se ha elaborado tomando como principal referencia el Voluntary Sustainability Reporting Standard (VSME), desarrollado por EFRAG, y da cumplimiento tanto a los requisitos de su Módulo Básico como a los de su Módulo Integral. De forma complementaria, y con el fin de facilitar la comparabilidad histórica de los datos, hemos mantenido la

correspondencia con las directrices del estándar internacional Global Reporting Initiative (GRI) en su versión de 2021.

En definitiva, este documento refleja nuestro compromiso con la **creación conjunta de valor compartido** y presenta los avances realizados en nuestro camino hacia la ambición de ser una compañía con cero emisiones netas, además de neta positiva para la naturaleza y generando impacto social a través de la inversión social estratégica.



**OBJETIVOS
DE DESARROLLO
SOSTENIBLE**

ANEXO II. ÍNDICE VSM

Estándar VSME	Descripción del indicador	Localización en el informe / Respuesta	Correspondencia GRI
Módulo básico			
Información general			
		1.1. Descubre Holcim	
B1	Fundamentos para la preparación	2. Avances que marcaron 2025	GRI 2-1, 2-2, 2-3; GRI 201-1
		8.1. Anexo I Sobre este informe	
B2	Prácticas, políticas e iniciativas futuras para la transición hacia una economía más sostenible	1.1. Descubre Holcim	GRI 3-3; GRI 203-1; GRI 204-1; GRI 414-1; GRI 416; GRI 418; GRI 418
		1.2. Gobernanza para crear valor responsable	
Métricas medioambientales			
B3	Energía y emisiones de gases de efecto invernadero	3.1. Nuestro compromiso frente al cambio climático	GRI 302-1, 302-3, 302-4; GRI 305-1, 305-2, 305-4
		3.2. Medimos para reducir nuestra huella de carbono	
B4	Contaminación del aire, el agua y el suelo	7.2. Mejores tecnologías para una operación responsable	GRI 305-7

Estándar VSME	Descripción del indicador	Localización en el informe / Respuesta	Correspondencia GRI
Métricas medioambientales			
B5	Biodiversidad	5.1. Preservamos los recursos naturales y la biodiversidad	GRI 101-1, 101-2, 101-3, 101-4, 101-5, 101-8
		5.2. Rehabilitación ecológica de nuestras canteras	
B6	Agua	5.3. Gestión responsable del agua	GRI 303-1, 303-3, 303-5
B7	Uso de recursos, economía circular y gestión de residuos	4.1. Desarrollamos soluciones circulares	GRI 301-3; GRI 306-2
		4.2. Proyectos que impulsan la circularidad	
Métricas sociales			
B8	Población activa: Características generales	6.1. Un entorno donde crecer y desarrollarse	GRI 2-7
B9	Mano de obra: Salud y seguridad	6.1.3. Seguridad y salud como prioridad	GRI 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-7, 403-8, 403-9
B10	Mano de obra: Remuneración, negociación colectiva y formación	6.1.1. Igualdad, equidad y respeto	GRI 401-2; GRI 404-1, 404-2
		6.1.2. Talento y desarrollo profesional	

Estándar VSME	Descripción del indicador	Localización en el informe / Respuesta	Correspondencia GRI
Métricas de gobernanza			
B11	Condenas y multas por corrupción y soborno	1.2. Gobernanza para crear valor responsable	GRI 205-3
Módulo integral			
Información general			
C1	Estrategia: modelo de negocio y sostenibilidad	1.1. Descubre Holcim 2. Avances que marcaron 2025	GRI 2-6; GRI 3-1, 3-2
C2	Descripción de prácticas, políticas e iniciativas futuras para la transición hacia una economía más sostenible	1.1. Descubre Holcim 1.3 Grupos de interés	GRI 3-3
Métricas medioambientales			
C3	Objetivos de reducción de GEI y transición climática	3.1. Nuestro compromiso frente al cambio climático	GRI 305-5
C4	Riesgos climáticos	3.1. Nuestro compromiso frente al cambio climático	-

Estándar VSME	Descripción del indicador	Localización en el informe / Respuesta	Correspondencia GRI
Métricas sociales			
C5	Características adicionales (generales) de la mano de obra	6.1. Un entorno donde crecer y desarrollarse	GRI 2-8
C6	Información sobre la propia fuerza laboral: políticas y procesos de derechos humanos	11.2. Gobernanza para crear valor responsable	GRI 205-2
		6.1.4. Respeto y bienestar de nuestros equipos	
C7	Incidentes graves negativos relacionados con los derechos humanos	6.1.4. Respeto y bienestar de nuestros equipos	GRI 406-1
Métricas de gobernanza			
C8	Ingresos procedentes de determinados sectores y exclusión de los índices de referencia de la UE	No aplica debido a la actividad desarrollada por la compañía.	-
C9	Ratio de diversidad de género en el órgano de gobierno	1.2. Gobernanza para crear valor responsable	GRI 2-9



JUNTOS CONSTRUIMOS PROGRESO